

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

du 27 mai 2025

Procès-verbal

L'Assemblée générale ordinaire 2025 s'est tenue le 27 mai 2025 de 20 h 15 à 22 h. Une cinquantaine de participants a assisté à ce temps de partage et d'échange, qui a rassemblé les administrateurs, les adhérents, des salariés de l'association et le Commissaire aux comptes.

La soirée a débuté par une table ronde sur « Les 30 ans de l'association », une discussion animée par Catherine Decaux directrice générale d'Espaces avec Yann Fradin, directeur de projets et cofondateur de l'association, Thomas Morichon et Camille Barbara anciens permanents d'Espaces, André Berland bénévole et Agnès Le Cardinal coordinatrice de Vers les métiers de la transition écologique.

Cette table ronde a permis de retracer les principaux jalons de l'histoire de l'association depuis sa création, en illustrant à travers quelques témoignages et des photos les trois décennies écoulées.

Le Président ouvre la séance statutaire à 20 h 15.

Un vote électronique ouvert le 27 mai a permis la participation de 47 adhérents, à partir des documents statutaires mis en ligne (comptes, rapports moral et financiers, liste des administrateurs et candidates pour le renouvellement du Conseil d'administration) Conformément aux statuts de l'association et à son article 13 sur l'organisation des assemblées générales, le quorum est atteint pour la tenue de cette assemblée générale ordinaire.

| | |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>■ Accueil et introduction</p> | <p>Le président remercie les adhérents et les salariés présents. Tous les résultats des votes sont à retrouver en annexe de ce procès-verbal.</p> |
| <p>■ Approbation des procès-verbaux des Assemblées générales 2024</p> | <p>Les procès-verbaux des Assemblées générales ordinaire et extraordinaire 2024 sont approuvés à la majorité.</p> |
| <p>■ Rapport moral</p> | <p>Le président présente son rapport moral qui met en avant</p> <ul style="list-style-type: none"> - le nombre de personnes accueillies et les taux de sortie dynamique tant sur les chantiers d'insertion que dans le dispositif Premières Heures 92 et le programme Vers les métiers de la transition écologique, en saluant les réussites de ces parcours ; - les développements des activités de restauration, de Premières Heures en Chantier à Culticime et d'Air 92 pour le repérage et la remobilisation des personnes ; -- le travail porté par les cellules « eau » de l'association ; - le développement de NaturEspaces ; - un contexte économique national tendu et une situation de déficit sur l'exercice 2024 qui imposent à Espaces de |

| | |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>consolider ses activités et d'être vigilant sur la conduite des projets pour assurer un retour à l'équilibre en 2025 ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - les trente ans de l'association à célébrer. <p>Avant de passer au rapport d'activité, le Président informe l'Assemblée générale que la directrice générale va quitter l'association en octobre 2025. Il salue le travail accompli en expliquant la satisfaction qui a été la sienne de coopérer pendant ces cinq années. Il la remercie pour son engagement au service d'Espaces.</p> <p>Catherine Decaux souligne le plaisir qu'elle a à travailler avec les équipes et souhaite longue vie à l'association.</p> <p>.</p> |
| <p>Présentations du rapport d'activités</p> | <p>Les secrétaires généraux François Cahuzac et Marie-Aude de Miscault présentent le rapport d'activité avec les interventions de Mathilde Baudrier et Antoine Leblanc respectivement cheffes des pôles Eau, milieux et écopâturage, et Biodiversité et espaces verts, et Julie Kehayoglou responsable du pôle Agriculture urbaine et animations. Ils abordent ainsi les points suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - chiffres clés de l'année, - données relatives à l'insertion et aux actions de formation en 2024 et quelques portraits de salariés, - présentation de l'action d'Espaces pour le Dispositif Premières Heures et le programme Vers les métiers de la transition écologique qui se déploient, création du programme Air 92, - implication au sein du réseau Emmaüs France mais aussi au niveau international. <p>En outre, les chefs et responsable de pôles ont présenté les points saillants des activités.</p> <p>Marie-Aude de Miscault et François Cahuzac ont terminé leur présentation en remerciant les adhérents, les bénévoles et les équipes pour leur investissement et la qualité de leur travail.</p> <p>Le rapport moral et le rapport d'activité sont approuvés à la majorité.</p> |
| <p>Rapport financier</p> | <p>Eric Seynave, Trésorier, présente le rapport financier de l'exercice 2024.</p> <p>L'exercice se termine avec un déficit d'exploitation de -305 k€ et un résultat global de -453 k€. Le Jardin du Piqueur explique en grande partie le déficit avec les grandes difficultés rencontrées et une activité très en deça des objectifs à cause des retards et d'une demande d'autorisation en cours d'instruction.</p> <p>Les années Covid ont masqué la réalité des comptes avec des soutiens financiers abondants et une activité qui a pu se poursuivre dans la grande majorité malgré les confinements.</p> <p>En 2024, la trésorerie a pu se tenir mais elle est en grande tension depuis le début de l'année 2025. Espaces a été</p> |

| | |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>amenée à demander le soutien de partenaires (Emmaüs France, NaturEspaces et les banques) pour traverser les difficultés du premier semestre.</p> <p>Le trésorier expose que deux phénomènes se conjuguent :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la problématique des restaurants qui a grevé l'exploitation - le problème de fonds de roulement dont le besoin s'accroît avec les projets dont les financements sont encaissés avec de forts décalages <p>Espaces va déposer un dossier auprès du fonds InvESS pour renforcer ses fonds propres.</p> <p>Les résultats excédentaires de 2019 à 2023 ont permis de renforcer les fonds propres de l'association qui vont être diminués du résultat et passer à 707 k€.</p> <p>Retrouver l'équilibre budgétaire demande de gros efforts et une réorganisation s'impose. Le budget 2025 sera revu sur la base des actions prises.</p> <p>Il félicite l'équipe de la Direction financière qui a à nouveau réalisé un gros et rigoureux travail cette année. Il informe l'Assemblée générale qu'un nouveau directeur financier a pris ses fonctions en 2025 et introduit progressivement de nouvelles méthodes de travail et de gestion.</p> <p>Il remercie également le Commissaire aux comptes et lui donne la parole.</p> |
| <p>■ Rapport du Commissaire aux comptes</p> | <p>Mathieu Bidegaray, Commissaire aux comptes, présente ses rapports relatifs à l'exercice 2024. Il rappelle que son intervention est réglementée pour garantir la rigueur et la sincérité des informations produites dans les comptes.</p> <p>Il met en avant la forte croissance de l'association, mais qui n'est pas synonyme d'équilibre. Compte tenu de ce qui a été exposé par le trésorier, le Commissaire aux comptes indique avoir lancé une procédure d'alerte et dans ce cadre il attend encore des éléments notamment le budget révisé.</p> <p>Comme le stipule l'une des annexes de la plaquette des comptes, la gouvernance a pris des mesures en faveur de la continuité d'exploitation. Il estime à ce stade qu'elles sont suffisantes.</p> <p>Il met aussi en avant un changement de méthode lors de la clôture de l'exercice 2024 qui consiste à abandonner le système d'amortissement dérogatoire.</p> <p>Il tient à remercier les équipes et les bénévoles pour leur engagement, et tout particulièrement la directrice générale pour la qualité des échanges pendant 5 ans.</p> <p>La gestion d'une association repose sur trois piliers : énergie, temps et compétences, dont les équipes et bénévoles mobilisés font preuve.</p> <p>Il « certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de l'exercice ».</p> |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>■ Rapport spécial sur les conventions réglementées</p> | <p>Ainsi que la loi le prévoit, le rapport du Commissaire aux comptes fait état des conventions qui lient l'Association avec certains organismes dont elle pourrait être partie prenante. Il s'agit de conventions liant Espaces et NaturEspaces d'une part, Espaces et Emmaüs France d'autre part. Concernant NaturEspaces il s'agit de facturation relative à la location des bureaux et aux frais généraux, ainsi qu'une refacturation de temps passé par les permanents. En ce qui concerne Emmaüs il s'agit des adhésions aux trois fédérations, internationale, Europe et France.</p> |
| <p>■ Approbation des comptes, du rapport financier et affectation du résultat</p> | <p><u>Approbation des comptes</u></p> <p>L'Assemblée générale ayant pris connaissance du rapport financier ainsi que du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice écoulé, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 tels qu'ils lui ont été présentés et qui se soldent par un résultat négatif de -452 947 €.</p> <p>En conséquence, l'Assemblée générale donne quitus aux membres du Conseil d'administration de l'exécution de leur mandat au titre de l'exercice écoulé.</p> <p>Cette délibération est adoptée à la majorité.</p> <p><u>Affectation du résultat de l'exercice 2024</u></p> <p>L'Assemblée générale, conformément à la proposition du Conseil d'administration, décide d'affecter l'intégralité du résultat de l'exercice d'un montant de -452 947 € au compte « fonds associatif » d'un montant de 873 789 €, ce qui aura pour effet de le porter à 420 842 €.</p> <p>Cette délibération est adoptée à la majorité.</p> |
| <p>■ Renouvellement du Conseil d'administration</p> | <p>François Cahuzac anime l'élection au Conseil d'administration d'Espaces.</p> <p>Les mandats de Françoise Alouis, Marie-Pierre Fouilloux, André Lajou et Véronique Prudhomme arrivent à terme.</p> <p>Françoise, Marie-Pierre et Véronique sont remerciées pour leur investissement et engagement au sein du CA pendant trois ans.</p> <p>André Lajou candidat pour le renouvellement de son mandat.</p> <p>Deux nouvelles candidates se présentent :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Djamila Hazene Kedjem - Valérie Le Coq <p>Les trois candidats sont élus à la majorité.</p> <p>Le Conseil d'administration élu est ainsi composé :</p> <p>Jean-Pierre Amiot, François Cahuzac, Marie-Aude De Miscault, Laurent Dordain, Djamila Hazene Kedjem, André Lajou, Eric Lechartier, Valérie Le Coq, Alain Prigent, Eric Seynave et Vanessa Stassi.</p> |

| | |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Pour rappel, un représentant des salariés a été réélu en 2024 conformément aux statuts. Il s'agit de Pierre-Emile Mauny qui siège au Conseil d'administration avec voix consultative.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Jean-Pierre AMIOT

Président

François CAHUZAC

Secrétaire général

A APPROUVER AG 2026

ANNEXE - ASSEMBLEE GENERALE D'ESPACES - VOTES POUR L'AG 2024 - RESULTATS

Approuvez-vous le procès-verbal de l'assemblée générale ordinaire du 24 avril 2024 ?

OUI : 37 NON : 0 NE SE PRONONCE PAS : 10

Oui à la majorité

Approuvez-vous le procès-verbal de l'assemblée générale extraordinaire du 3 décembre 2024 ?

OUI : 34 NON : 0 NE SE PRONONCE PAS : 13

Oui à la majorité

Approuvez-vous le rapport moral 2024 ?

OUI : 38 NON : 0 NE SE PRONONCE PAS : 9

Oui à la majorité

Approuvez-vous le rapport d'activité 2024 ?

OUI : 36 NON : 0 NE SE PRONONCE PAS : 11

Oui à la majorité

Approuvez-vous les comptes et le rapport financier 2024 ?

OUI : 35 NON : 0 NE SE PRONONCE PAS : 12

Oui à la majorité

Approuvez-vous l'affectation du résultat de -452 947 € au fonds associatif ?

OUI : 34 NON : 1 NE SE PRONONCE PAS : 12

Oui à la majorité

Elections au Conseil d'administration

Réélection à la majorité de l'administrateur :

- André Lajou : OUI : 42 NON : 1 NE SE PRONONCE PAS : 4

Election à la majorité des administratrices :

- Valérie Le Coq : OUI : 40 NON : 1 NE SE PRONONCE PAS : 6

- Djamila Hazene-Kedjem : OUI : 38 NON : 1 NE SE PRONONCE PAS : 8