N°63
DÉCEMBRE 2025

EMMAÜS FRANCE
ASSOCIATION
ESPACES
L'INSERTION PAR L'ÉCOLOGIE URBAINE

L'écho cantonnier

30 ans d'inventivité écologique et sociale

Espaces, pionnière des métiers de demain, fait progresser l'accompagnement social avec des actions innovantes.

© Teresa Suarez

Réemploi & Agriculture urbaine
pages 4 et 5

Biodiversité & espaces verts
pages 6 et 7

Eau, Milieux & écopâturage
pages 8, 9 et 10

Insertion & formation Actualités
pages 11, 12 et 13

30 ans : témoignages et portraits
pages 14 et 15

PREMIÈRES HEURES EN CHANTIER (PHC)

Sur le chantier d'insertion CultiCime, un nouveau dispositif de retour à l'emploi s'installe : il s'adresse aux plus isolé·es et s'adapte à leurs conditions de vie pour amorcer une reprise d'activité en parallèle de la résolution de problématiques sociales. C'est un bilan très positif que l'on tire des premiers mois de PHC, à Aubervilliers.

CultiCime accueille ainsi, pour la culture de Plantes à Parfum Aromatiques et Médicinales, des personnes en grande précarité, souvent en parcours de rue, en contrat d'insertion de 4 à 20 heures par semaine, permettant une montée en heure progressive.

Accompagné·es pendant un an par un éducateur socioprofessionnel, des référent·es sociaux et Convergence 93 sur leurs problématiques de logement, santé et freins à l'emploi, les bénéficiaires travaillent à la culture, la récolte et la transformation d'aromates. Moins physique que le maraîchage, ce dispositif plus inclusif a accueilli sept salarié·es depuis juin 2025. La production est valorisée via des paniers solidaires, des ventes directes et des évènements.

Julie Kehayoglou

© Teresa Suarez

ACCOMPAGNEMENT ET INNOVATION SOCIALE CHEZ ESPACES

Retour sur 30 ans d'inventivité

1995 : des usines disparaissent laissant des espaces paysagers, de transition, où s'atteler à la renaturation, dans un élan de solidarité et d'inventivité sociale pour les personnes sans emploi.

Espaces est née d'une volonté citoyenne en 1994-1995 alors que fermait l'usine Renault-Billancourt, un lieu de luttes et d'inventivité sociale et industrielle, au cœur de la métropole devenue le Grand Paris. Ces usines désertées deviennent alors des zones de nature et de transition.

Création de l'insertion par l'écologie urbaine

Les associations environnementales Val de Seine Vert, Espaces pour demain, et Starter (syndicalistes de Renault), invente l'idée d'«insertion par l'écologie urbaine, pour créer les métiers de demain», Espaces est créée : les premiers éco-cantonniers remettent alors en état les bords de Seine de ce qui deviendra Grand Paris Seine Ouest. Ils dépolluent, viabilisent, végétalisent, animent ces nouveaux lieux de vie, avec l'appui de l'Etat et des collectivités locales et territoriales. Ces actions se développent ensuite sur la Petite Ceinture de Paris, les talus ferroviaires, avec la création de jardins partagés, de toitures végétalisées pour le maraîchage urbain... Espaces invente, avec d'autres, les chantiers d'insertion reconnus par la loi de lutte contre les exclusions de 1998.

Former pour réinsérer

Espaces crée ainsi des métiers d'avenir, permettant le retour à l'emploi et à la dignité : des métiers qui intègrent des savoir-faire multiples et nécessitent de la formation. Se déploie ainsi une démarche formative autour des postes d'agent d'environnement en milieu urbain. En 2007, Espaces met en place les attestations de compétences en situation de production, délivrées par des jurys professionnels. Ce concept sera repris par la loi créant l'Action de Formation En Situation de Travail. Espaces innove ensuite avec la mise en place du programme Vers les métiers de la transition écologique (voir p.3).

Pionnier du génie végétal

Dans cette dynamique d'accompagnement social complet vers l'emploi, Espaces restaure la nature en ville : créant les premiers ouvrages de génie végétal sur la Seine, l'ouverture des chemins de halage et de la Petite Ceinture au public, premier débardage hippomobile, gestion différenciée des espaces verts et naturels, zéropesticides, compostage urbain, inventaires de biodiversité, agriculture urbaine, randonnées urbaines... jusqu'à l'écopâturage.

Inventer de nouvelles synergies territoriales

Son expertise sur l'eau en ville amène Espaces à créer puis à animer, auprès d'entreprises et collectivités, le Contrat Eau, Trame verte & bleue, Climat en Seine centrale urbaine, et la réhabilitation des sources et rus en ville (voir p.8).

Le développement de l'association s'appuie sur sa créativité et sa capacité de coopération avec des acteurs locaux. Ces dernières années, Espaces a renforcé son accueil des personnes les plus exclues du monde du travail au travers des dispositifs novateurs Premières Heures 92 et de repérage et de remobilisation Air92 (voir p.3).

Yann Fradin, Ghislaine Moulard

Premiers pas dans l'emploi avec le dispositif Premières Heures 92

Plus de 100 personnes ont poussé la porte d'Espaces au cours du premier semestre 2025 pour rejoindre ce dispositif spécifique de lutte contre l'exclusion. L'équipe d'Espaces les accompagne vers une reprise d'activité et la résolution de leurs problématiques sociales, avec un réseau précieux de partenaires engagé·es sur le territoire des Hauts-de-Seine. Premières Heures 92 accompagne chaque jour, en moyenne, 52 personnes sur le chemin de l'emploi : une reprise en douceur avec un suivi spécifique adapté aux situations de grande précarité. L'accueil de personnes avec RQTH se développe, représentant 15% des salarié·es. Récemment, trois nouvelles structures de l'économie sociale et solidaire du département ont rejoint le dispositif - qui en compte désormais quinze - pour offrir des postes d'accueil, en restauration, d'aide à domicile et en ressourcerie. **Jocelyn Lapique**

premieresheures92@association-espaces.org

Ouvrir le champ des possibles...

Vers les métiers de la transition écologique

Le programme d'accompagnement Vers les métiers de la transition écologique, proposé par Espaces et Campus des entrepreneurs, ouvre le champ des possibles pour les demandeur·euses d'emploi de longue durée, notamment les seniors, des Hauts-de-Seine et de l'Ile-de-France. En leur permettant de découvrir des métiers porteurs, le programme répond à la fois aux évolutions du marché de l'emploi et de l'inclusion. Il favorise la collaboration entre acteurs publics, privés et associatifs, dans une démarche de cocréation et d'accompagnement multimodal. Depuis sa création en 2021, il affiche 82 % de sorties dynamiques, dont 57 % en emploi CDI, création d'entreprise et CDD de plus de 6 mois, 3 % en emploi de transition, 22 % en formations qualifiantes. 50 % des personnes sorties du programme occupent des postes liés à la transition écologique. Agnès Le Cardinal

Cofinancé par l'Union européenne

verslesmetiers@association-espaces.org

REMOBILISATION

Air92 : avec les plus éloigné·es de l'emploi

Air92 est un dispositif unique pensé pour aller vers les personnes et leur offrir un nouveau souffle. Ce projet s'inscrit naturellement dans la mission d'insertion socioprofessionnelle d'Espaces sur son territoire d'action, tout en allant plus loin : il s'agit de repérer, écouter, redonner confiance et accompagner en amont pour mieux dynamiser le retour à l'emploi.

Espaces - en consortium avec les structures d'insertion par l'activité économique altoséquanaises Arpeije, Eureka et Carton Plein - porte depuis novembre 2024 ce dispositif de remobilisation et d'accompagnement vers l'emploi, à destination de personnes domiciliées sur les Hauts-de-Seine sans contact récent avec un membre du Réseau pour l'emploi.

Air92 s'intègre dans l'Offre de Repérage et de Remobilisation (O2R) pilotée par la DRIEETS d'Ile-de-France. Il propose ateliers collectifs et accompagnement psychologique, social et professionnel à 100 bénéficiaires par an, grâce à une équipe de travailleur·euses sociaux·ales, conseiller·ères en insertion et psychologues dédié·es. **Yann Fradin**

www.air92.org

© Shane Rounce, Unsplash

Ressourcerie & réemploi

Une équipe qui répare aussi l'environnement !

Depuis un an, l'équipe de Tournevis agit au sein du tiers-lieu Fourchettes & Tournevis. Composée de 4 salarié·es en insertion, elle anime des ateliers de co-réparation sous forme de Repair Café.

Les habitant·es viennent y réparer petits électroménagers, textiles, vélos ou matériel informatique. Résultat : 80 % des appareils électriques apportés ont été remis en état grâce à l'équipe !

Au-delà du geste technique, leur action a un véritable impact écologique en prolongeant la vie des objets, réduisant les déchets et sensibilisant à la consommation responsable. **Julia Ferrand-Michel**

FOURCHETTES & TOURNEVIS
RESTAURANT ★ ATELIERS

Merci Chef !

Le Chef Christophe Bidon a permis à Fourchettes & Tournevis de réaliser une première année exceptionnelle. Par son talent et sa générosité, il a régalé les client·es de plats raffinés. Sous sa bienveillance, de nombreux·ses salarié·es en insertion ont découvert l'univers exigeant mais passionnant de la cuisine. C'est avec émotion que l'équipe le salue pour une retraite bien méritée.

A cette occasion, la cuisine fait une pause, mais le lieu continue de vivre côté Tournevis : ventes, ateliers et Fresques sont au rendez-vous ! **Julia Ferrand-Michel**

fourchettes_tournevis
@association-espaces.org

LA P'TITE BOUTIQUE

6 ans déjà !

Le 20 septembre 2025, la P'tite Boutique a soufflé ses six bougies sur la place du Marché de Chaville.

Pour l'occasion, de nombreux·ses Chavillois·es sont venu·es découvrir ou redécouvrir cette ressourcerie solidaire, sur un stand animé : vêtements, accessoires de mode, jouets et électroménager étaient à l'honneur.

Des animations

Au programme également : des animations conviviales et engagées, comme un atelier de réparation de vélos, de la teinture naturelle, un espace Lego pour les plus jeunes, ou encore une animation proposée par l'équipe Animation Nature en Ville.

Un moment festif placé sous le signe du réemploi et de la sensibilisation à la consommation responsable.

Des ventes éphémères

Depuis trois ans, la P'tite Boutique ne cesse de s'ouvrir vers l'extérieur, notamment avec ses ressourceries éphémères organisées au centre Westfield Vélizy 2.

En 2025, les deux éditions de La P'tite Boutique éphémère ont rempli leurs objectifs : sensibiliser les client·es au réemploi, tout en permettant aux salarié·es en insertion de monter en compétences dans un environnement commercial exigeant. **Julia Ferrand-Michel**

La P'tite Boutique
01 75 60 20 98
1119 avenue Roger Salengro
92370 Chaville

laptiteboutiquedescreneaux.org

© Teresa Suarez

Agriculture urbaine & animations

ANIMATIONS NATURE

Création d'un Club Nature

Ateliers, événements : la sensibilisation pour tous et toutes

Les éco-animateur·rices de l'équipe d'Animation Nature en Ville 19e mènent de nombreuses actions de sensibilsation au vivant, au cœur de la ville, autour du Jardin Solidaire Hérold à Paris, dans le 19e arrondissement.

De la graine à l'assiette

L'équipe poursuit les collectes d'invendus de marché pour les redistribuer aux habitant·es mais également pour les utiliser dans le cadre d'ateliers de cuisine.

Reste du frigo, De la graine à l'assiette et Cueillette et Recette, sont autant d'animations utilisant invendus et produits du Jardin Solidaire Hérold.

Club Nature

L'équipe développe également la sensibilisation à la biodiversité en ville via le Club Nature et le programme «Nature hors les murs» au Jardin Solidaire Hérold.

Un jardin vivant et intergénérationnel

Sur des temps dédiés et sessions régulières, habitant·es et scolaires découvrent la nature en ville, favorisant leur engagement dans la vie collective au jardin.

En 2025, l'activité du jardin intergénérationnel a repris avec des animations réunissant l'EHPAD voisin et la crèche Hérold. **Julie Kehayoglou**

MARAÎCHAGE URBAIN

La solidarité s'installe à Aubervilliers

En mars 2025, CultiCime, soutenu par Aubervilliers et lauréat d'un AMI (Appel à Manifestation d'Intérêt) du département de la Seine-Saint-Denis, se voit confier un local afin d'en faire une base vie pour les équipes et des associations partenaires. L'installation étant presque achevée, Espaces propose d'ouvrir ce lieu aux habitant·es via animations et ventes.

CultiCime poursuit ses actions de solidarité alimentaire. En 2025, c'était 580 paniers gratuits (soit environ 2 tonnes de légumes) distribués entre avril et octobre aux habitant·es fragilisé·es d'Aubervilliers, par le biais de 4 associations partenaires : OMJA, la Pépinière, Epicéas et Maison pour tous Mahsa Amini.

La Cour Jardinée, développée avec Point de Rassemblement et Vergers Urbains, poursuit son essor : l'installation de plants, des ateliers gratuits et des événements favorisent les échanges entre publics variés : étudiant·es, collégien·nes, voisin·es, jardinier·ères-habitant·es, entreprises, collectivités et structures locales. **Julie Kehayoglou**

Quoi de neuf à Romainville ?

L'équipe d'Animation Nature en Ville 19e se mobilise pour la création de liens forts sur le Jardin Perché Solidaire, un espace ressource et inclusif à Romainville, en partenariat avec des structures associatives locales.

Ces animations permettent de sensibiliser à la biodiversité et faire découvrir le jardin aux habitant·es grâce aux partenariats avec Main dans la Main, Plume et Long-gage, le centre social Jacques Brel et la Cité Maraîchère. **Julie Kehayoglou**

Biodiversité & espaces verts

Comment observer la biodiversité sur les chantiers ?

Une stratégie de suivi de la biodiversité se déploie sur les sites gérés par Espaces, avec la mise en place d'un protocole de suivi naturaliste.

Les données recueillies permettent de mesurer les effets de la gestion différenciée sur la faune et la flore, puis d'établir des indicateurs de réussite comme le retour d'espèces patrimoniales.

S'appuyant sur les sciences participatives (SPIPOLL, Propage, Florilèges), ce suivi implique directement les salarié·es et alimente les bases nationales (Vigie-Nature, SINP).

Les observations guident aussi le génie écologique et végétal utilisé pour renaturer et revégétaliser les zones et recréer des écosystèmes stables et riches.

Chaque chantier devient ainsi un maillon vivant des corridors écologiques franciliens. **Alexis Rizat**

GESTION DIFFÉRENCIÉE

La Petite Ceinture ouvre au public

La gestion écologique d'une partie de la Petite Ceinture par les équipes d'Espaces est renouvelée pour trois ans, notamment sur un tronçon nouvellement ouvert au public.

Le 10 septembre 2025, la friche SNCF de Bercy Encore a accueilli la célébration des 20 ans de la Petite Ceinture de Paris, organisée par Chantier École IDF, Espaces, et les trois autres associations qui entretiennent ce corridor écologique. En présence d'Emmanuelle Pierre-Marie, Maire du 12e arrondissement, et de Christophe Najdovski, adjoint à la Maire de Paris, l'événement a rendu hommage aux salarié·es œuvrant au quotidien pour la gestion de ce site emblématique parisien.

Célébrer un savoir-faire

A cette occasion, les ateliers de construction d'hôtels à insectes, de reconnaissance des végétaux, et la présentation des formations en situation de travail, ont mis en lumière le savoir-faire et l'engagement des équipes pour la biodiversité.

Un partenariat durable

La réussite de cet événement est le reflet du partenariat durable entre Espaces et la Ville de Paris, qui confie pour trois années supplémentaires la gestion écologique des tronçons des 14e, 15e et 17e arrondissements aux deux équipes en insertion d'Espaces. Dès 2026, l'association renforcera sa présence sur le tronçon récemment ouvert au public du 15e arrondissement, permettant aux riverain·es de profiter encore davantage de ce patrimoine vert.
Ariane Cousin

JARDIN DU PIQUEUR

Un café près des pâturages

Le Jardin du Piqueur, dans le Domaine national de Saint-Cloud, bien connu pour ses troupeaux de moutons et chèvres alentours, propose depuis octobre 2025 un Café solidaire où profiter du cadre bucolique près des animaux.

Le Café solidaire a en effet ouvert ses portes les samedis, dans le Pavillon du Piqueur, porté par l'engagement d'une équipe de bénévoles passionné·es.

L'équipe Animation Nature en Ville y propose également des activités pédagogiques à destination du grand public et des enfants.

Krisztina Péterdi

Informations jardindupiqueur@association-espaces.org

JARDIN ET COMPOSTAGE

Agir au cœur d'un écoquartier

Depuis 2024, Espaces fait vivre les jardins partagés de la ZAC de la Remise, à Voisins-le-Bretonneux, dans les Yvelines.

Animer et sensibiliser

L'équipe d'éco-animateur·rices accompagne les habitant·es dans la découverte du jardinage écologique, favorisant le lien social et le partage de bonnes pratiques. Ces espaces sont devenus des lieux d'échange et d'apprentissage où chacun·e peut mettre la main à la terre pour participer à la dynamique écologique de leur écoquartier.

Composter

Prochaine étape : le compostage ! En décembre, l'association prendra en charge la gestion du nouveau pavillon de compostage de l'écoquartier.

Ce dispositif collectif permet de transformer localement les biodéchets des habitant·es en compost réutilisé sur place, fermant ainsi la boucle entre déchets et ressources, et illustrant concrètement la démarche de circuit-court.

Ce projet s'inscrit dans la continuité des actions d'Espaces, approfondissant un partenariat de confiance et donnant l'opportunité d'aller encore plus loin ensemble dans les initiatives écologiques et la sensibilisation des habitant·es.

Antoine Leblanc

ANIMATIONS SCOLAIRES

Des ateliers nature pour les enfants

Espaces propose aux écoles et centres périscolaires une série d'animations pour éveiller les enfants à la nature et au développement durable.

Dès 3 ans, les jeunes peuvent découvrir le jardinage écologique, fabriquer des abris à insectes, créer des œuvres avec des éléments naturels ou encore observer la faune et la flore locales. Ces ateliers, encadrés par une équipe d'éco-animateur·rices, ont lieu dans les établissements ou dans nos jardins.

Chaque année, plus de 300 groupes bénéficient de ces activités, qui s'inscrivent dans la démarche E3D (Etablissement en démarche de développement durable). Une belle initiative locale pour apprendre en s'amusant, les mains dans la terre et les yeux ouverts sur le vivant. **Ariane Cousin**

Nouveau partenariat avec Emmaüs Bougival

Au printemps 2025, la communauté Emmaüs de Bougival a fait appel à Espaces pour l'entretien du jardin de ses nouveaux locaux sur l'île de la Loge. Ce partenariat avec nos confrères et consœurs emmaüsien·nes a suscité l'enthousiasme de l'équipe, ravie de se voir confier le soin de ces espaces pittoresques de bords de Seine. Les équipes sont intervenues pour la remise en état du site dans un esprit de préservation de la biodiversité ; un mode de gestion qui garantit ressources et habitats pour la petite faune et les pollinisateurs. Mariette Chatry

Eau, milieux & écopâturage

A nouveau Contrat, nouveaux signataires !

Cette année 2025 a été toute particulière pour la cellule Seine centrale urbaine, qui a élaboré le Contrat Eau, Trame verte & bleue, Climat 2026-2030. L'occasion pour de nouvelles structures de devenir signataire du Contrat et pour les anciennes de renouveler leur engagement.

Ainsi, ce sont près de 70 structures qui s'engagent sur le bassin versant via l'inscription d'actions pour préserver et restaurer les milieux naturels, gérer à la source les eaux pluviales, être sobre dans la gestion de l'eau et sensibiliser aux enjeux écologiques.

Une nouveauté vis-à-vis du précédent Contrat 2020-2024 : des associations ainsi que des bailleurs s'engagent aujourd'hui pour ces enjeux écologiques sur le territoire ! **Gwenaëlle David**

www.seine-centrale-urbaine.org

Seine centrale urbaine

PARTENARIAT

Des synergies nouvelles avec le SMSO

Espaces a fait connaître son expertise et la diversité de ses actions auprès du Syndicat mixte Seine Ouest (SMSO), syndicat de rivières dans les Yvelines, lors du colloque sur la Trame bleue en milieu urbain, en novembre 2024.

A cette occasion, les deux structures se sont rapprochées, développant d'abord l'entretien de zones humides par l'écopâturage à Morainvilliers puis à Montesson. 43 chèvres et moutons entretiennent écologiquement près de huit hectares.

Par ailleurs, dans le cadre de l'élaboration du Contrat Eau, Trame verte & bleue, Climat 2026-2030, le SMSO - en tant que structure portant la compétence Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations - est devenu partenaire financier de la cellule d'animation.

Ce partenariat s'est renforcé en fin d'année avec la désignation d'Espaces comme titulaire d'un marché réservé sur l'entretien des berges et des zones humides du territoire du SMSO qui démarre en novembre 2025.

Mathilde Baudrier

Valorisation des eaux urbaines sur Paris Ouest La Défense

Cette année, un nouveau partenariat a vu le jour sur les 11 communes de l'Etablissement Public Territorial Paris Ouest La Défense. L'objectif est de mener une démarche innovante de gestion de l'eau en ville (eaux de sources et eaux de pluie). Le 17 octobre 2025 s'est tenu un atelier avec les services des villes, afin de réfléchir collectivement sur l'intégration de la gestion des eaux de pluie dans les permis de construire. Ce travail est complété par les prémices d'un plan sobriété en eau sur le territoire de l'EPT Paris Ouest La Défense et une cartographie des sources à Nanterre. **Meriem Meknaci**

SOURCES URBAINES
La gestion innovante des eaux urbaines

RENATURATION DE MILIEUX NATURELS

25 mares à restaurer pour la continuité écologique

Le bassin versant du ru de Vaucresson a été marqué par l'urbanisation croissante du territoire et a entraîné la canalisation du ru et la disparition de nombreux milieux humides connexes à cette rivière.

La disparition de ces milieux très riches et favorables à la biodiversité, notamment pour les libellules et les amphibiens, a fragilisé les cycles de vie de ces derniers sur ce territoire. Cela a déconnecté de la Seine les étangs de la Marche et celui de Villeneuve, notamment.

C'est pourquoi, Espaces en partenariat avec le Centre des monuments nationaux et l'Office national des forêts a conçu un projet de travaux de restauration de 25 mares, temporaires et permanentes, entre la forêt domaniale de Fausses-Reposes et le bas parc du Domaine national de Saint-Cloud. Les travaux ont pu débuter en novembre 2024 grâce au soutien de l'Office français de la Biodiversité et la Française des Jeux, dans le cadre de l'appel à projets Mission nature.

En 2025, l'association a également obtenu un financement de la Région Île-de-France par le plan régional 1000 mares.

Ces travaux réalisés par une équipe d'agent·es d'environnement dureront jusqu'en 2027, en vue de rétablir une continuité écologique. **Mathilde Baudrier**

Quinze ans de campagne de foin

Depuis 15 ans, le Domaine national de Saint-Cloud réserve six hectares de ses allées enherbées pour produire le foin nécessaire à l'alimentation des chevaux de l'association Espaces.

Une opération zéro carbone appréciée des promeneurs sur le Domaine.

De la fauche au pressage, cette campagne de foin est entièrement menée en traction animale. Cela demande un équipement particulier et un savoir-faire ancestral dont l'entreprise partenaire SMDA dispose.

A ses côtés, l'équipe d'agent·es d'environnement du chantier d'insertion a récolté sur 2 jours 1 300 bottes, avec la mobilisation des chevaux de l'association Hazard et Eclat. Cette nouvelle saison, elle a pu compter sur la participation et l'aide d'un bénévole meneur d'attelage pour ramasser les bottes avant les pluies !

Pierre-Emile Mauny

Espaces mobilisée pour la formation des cadres supérieurs d'Etat

En 2025, le Centre national de la recherche scientifique (CNRS) a coordonné un parcours de formations sur la transition écologique à destination des cadres supérieurs d'Etat. Plusieurs visites ont été organisées avec les salarié·es d'Espaces pour valoriser et expliquer les travaux menés par l'association sur plusieurs sites.

De la renaturation de la Petite Ceinture aux travaux de restauration des milieux aquatiques et humides menés à Ville-d'Avray, sept excursions ont été guidées par Espaces, et ont ainsi contribué à former plus d'une centaine de fonctionnaires d'Etat aux enjeux de la transition écologique. **Mathilde Baudrier**

Premier bilan très satisfaisant pour La Poste

« Avec Espaces nous bénéficions d'un partenariat très positif qui favorise la gestion différenciée et la biodiversité des sites, ce qui correspond aux objectifs du groupe La Poste. »

Sandrine Farcy, acheteuse confirmée du Contrat entre La Poste et Espaces.

Engagée depuis 2021 en tant qu'entreprise à mission, c'est-à-dire se donnant statutairement une finalité d'ordre social ou environnemental, l'entreprise postale a confié à Espaces la mission d'assurer l'entretien des sites dans les Hauts-de-Seine avec pour objectif de les préserver écologiquement.

En octobre 2025, un premier bilan a été fait et les actions des équipes en insertion semblent donner entière satisfaction au groupe. **Frédéric Hervé**

NOUVEAU PARTENAIRE

Douze sites de La Poste entretenus

Dans le cadre de sa politique d'achats responsables, le Groupe La Poste a diffusé en fin d'année 2024 un appel d'offres à destination des structures de l'insertion par l'activité économique d'Île-de-France pour prendre en charge la gestion durable des espaces verts de certains sites franciliens.

Espaces a soumis une proposition alliant insertion et écologie urbaine dans les Hauts-de-Seine et a été lauréate !

L'association déploie ainsi, depuis le mois d'avril 2025, quatre équipes en chantier d'insertion, sur douze sites de La Poste répartis sur le département, et applique une gestion écologique sur ces différents espaces. **Ariane Cousin**

BUDGET PARTICIPATIF D'ÎLE-DE-FRANCE

Les Francilien·nes nous font confiance

Pour la troisième année consécutive, les Francilien·nes ont voté favorablement pour l'ensemble des projets soumis par Espaces.
Ainsi, l'équipe Bois, étangs, animaux va pouvoir installer un nouveau poêle à bois dans sa base de vie du Domaine national de Saint-Cloud, s'équiper en matériels électriques, aménager la base de vie de Ville-d'Avray et confirmer l'achat d'un véhicule électrique pour l'activité d'écopâturage. L'équipe Berges de Seine va, quant à elle, pouvoir électrifier son équipement pour une gestion des sites toujours moins carbonée. Enfin, l'association mise sur la pédagogie pour sensibiliser tous les publics aux enjeux liés à l'eau, grâce à une maquette qui simulera la mise en eau, démontrant ainsi les impacts liés à l'urbanisation. **Frédéric Hervé**

Agir pour restaurer la nature

Espaces a contribué à la concertation publique pour l'élaboration du plan national « Agir pour restaurer la nature » durant l'été 2025.

Cette contribution a été l'occasion de valoriser ses actions pour la restauration de la biodiversité et de formuler des préconisations en faveur d'une meilleure intégration de la nature en ville, de la gestion durable de l'eau, des milieux aquatiques et forestiers, et du renforcement des connaissances environnementales, des dispositifs de sensibilisation et d'accompagnement locaux.

Espaces est en effet habilitée à participer au débat régional sur l'environnement, dans le cadre d'instances consultatives régionales. Paula Raharinosy

Insertion & formation

JURY DE COMPÉTENCES

Etape clé du parcours des salarié·es

Afin de donner toutes ses chances de réussite à chaque salarié·e, Espaces propose de participer à une validation des acquis professionnels lors d'un Jury de compétences.
Nécessitant une préparation avec la responsable formation, la création d'un dossier, avant les épreuves techniques de terrain et un oral, cette démarche stimule la motivation, les apprentissages, mais aussi l'estime de soi.
Le Jury de compétences a aussi l'intérêt de permettre la rencontre des salarié·es avec de potentiel·les employeur·euses.
Ce sont, en effet, des professionnel·les du secteur qui, bénévolement, rejoignent le Jury le temps d'une journée.
Rhany et Noureddine, ouvriers du paysage, inscrits au Jury de compétences en septembre dernier, en témoignent : plus qu'une épreuve de validation des acquis, c'est un moment fort de leur parcours.
« Je voulais me donner plus de chance devant les patrons. » indique Rhany, motivé par ses perspectives professionnelles.
« Préparer le Jury de compétences ça m'a servi : déjà pour la reconnaissance que ça apporte, mais surtout parce qu'on apprend !» explique Noureddine à l'issue de son épreuve orale. **Marylène Magnaud**

PLACEMENT À L'EXTÉRIEUR

Accueillir des personnes sous main de justice

Afin de favoriser les aménagements de peine, proposer des alternatives à l'incarcération et permettre la réinsertion de personnes placées sous main de justice, le partenariat de longue date entre le Service pénitentiaire d'insertion et de probation des Hauts-de-Seine et Espaces se renforce en 2025.

L'attention est portée sur la préparation de personnes condamnées afin d'intégrer l'une des équipes en chantier d'insertion d'Espaces.

Ce travail préparatoire est réalisé dans l'objectif d'un accompagnement au maintien à l'emploi et vers l'insertion professionnelle. **Clotidle Hubert**

L'Europe soutient l'insertion

En partenariat avec la Maison de l'Emploi et de la Formation de Nanterre, Espaces est soutenue par le Fonds social européen depuis 2019 pour favoriser le recrutement sur les chantiers de demandeur·euses d'emploi, orienté·es par le Plan local pour l'insertion et l'emploi (PLIE). Cela se traduit par une aide financière pour prendre en charge une partie du salaire des permanent·es qui accompagnent les salarié·es des équipes à l'œuvre sur les espaces verts et boisés des talus ferroviaires de la ligne L et au sein du Domaine national de Saint-Cloud.
Frédéric Hervé

Cofinancé par l'Union européenne

Français Langues Etrangères : Le FAMI soutient Espaces

Depuis 2021, le Fonds asile migration et intégration (FAMI) de l'Union européenne contribue au soutien de ressortissant·es issu·es de pays extra-européens, par une mise en situation professionnelle au sein des équipes d'Espaces, afin de les aider à s'approprier la langue française. Le projet triennal 2022 à 2024 a permis de réaliser l'accompagnement socioprofessionnel de 97 bénéficiaires, alliant apprentissage technique et théorique en chantiers, formation linguistique à visée professionnelle, complétés par un apprentissage des valeurs de la République et européennes, leur permettant ainsi une plus grande autonomie au quotidien.

14 participant·es sur 18 inscrit·es ont obtenu un diplôme officiel Delf. Trois sorties pédagogiques ont été organisées, au Musée du Quai Branly, aux Arts & Métiers et au Louvre. Forte de cette réalisation, Espaces poursuit jusqu'en 2027 ce projet triennal intitulé «Transition écologique vectrice d'intégration II», afin d'accompagner de nouveaux·elles ressortissant·es (sous réserve de l'acceptation du dossier par le FAMI).
Aristide Terrier, Valérie Laporte

Cofinancé par l'Union européenne

Actualités

Catherine Decaux passe le relais

Catherine Decaux, directrice générale d'Espaces depuis 2020 a passé le relais à son successeur Nicolas Froissard en octobre 2025, pour voguer vers de nouvelles aventures professionnelles.

Nous la remercions chaleureusement pour son engagement durant ces cinq années et l'énergie mise au service des valeurs de notre beau projet associatif, qui est plus que jamais d'actualité.

Sa force de travail, son éthique professionnelle, son souci de l'humain, auront marqué les nombreux projets portés et les partenariats confortés. Son management collaboratif aura également permis la mise en place de méthodes de travail renforçant la coopération et la mutualisation de nos compétences.

Des atouts précieux pour relever nos défis d'aujourd'hui ! **Ghislaine Moulard**

« La vie d'une association n'est pas un long fleuve tranquille, et l'agilité est une qualité à déployer et à distiller ! Les grains de sable parsèment le chemin, d'autant plus dans une période où les associations et l'ESS sont bousculées et menacées.

La formidable vitalité de développement de l'association permet sa pérennité, sachant se diversifier et expérimenter depuis sa création des actions pour l'emploi de personnes qui en sont éloignées, et pour la transition écologique des villes. J'ai beaucoup appris sur le secteur de l'insertion et les impacts concrets et bien réels de l'accompagnement réalisé pour ne laisser personne sur le bord de la route, autant que possible. Je suis admirative de l'implication et de la ténacité des bénévoles et des permanent·es pour mener à bien cette mission sur-mesure pour chaque personne accueillie. » Catherine Decaux

L'actu NaturEspaces

NaturEspaces, filiale d'Espaces et partenaire de l'entreprise SMDA, emploie au quotidien neuf ouvrier.ères paysagistes dans le cadre d'un parcours d'insertion, avec un taux de sorties dynamiques de 71 %, soulignant la robustesse de son modèle d'insertion et sa dynamique de croissance. Mi-2025, l'entreprise poursuit sa stratégie de formation en situation de travail (Afest), avec trois parcours dédiés à la tonte, taille et débroussaillage pour cinq ouvrier·ères.

NaturEspaces renforce également son partenariat avec Seqens, en remportant un nouveau marché d'entretien écologique de 12 résidences parisiennes.

Par ailleurs, l'entreprise a acquis de nouveaux contrats structurants, notamment avec Immobilière 3F, Foncière Logement et Alvéoles en ville (pour la gestion d'une micro-forêt à La Courneuve via la méthode Miyawaki), et un contrat de sept ans avec Sncf Gares&Connexion pour l'entretien des gares de l'Est et d'Austerlitz.

L'arrivée d'un directeur adjoint en 2025 marque un renforcement de la gouvernance et de la stratégie de NaturEspaces. Bassem Gastli

contact@naturespaces.net

L'actu Emmaüs

Espaces est pleinement active au sein du mouvement Emmaüs. De nombreux échanges ont lieu avec les groupes franciliens, voire bien au-delà, sur de nombreux sujets : agriculture, réemploi, justice, formation…

Yann Fradin a été réélu en juin 2025 au Bureau d'Emmaüs France à la fonction de trésorier adjoint, après 5 années à la vice-présidence au titre de la branche Économie solidaire insertion, dont Mireille Bucher a pris le relais. Yann vient en appui à de nombreux groupes à travers la France, notamment au titre de membre de droit représentant Emmaüs France.

Un important travail est mené par le mouvement sur de nombreux sujets : crise textile, économie sociale et solidaire, transition écologique et solidaire, lutte contre les violences…

En avril 2026, se tiendra l'Assemblée générale mondiale d'Emmaüs international aux Pays-Bas, après celle de 2022 en Uruguay. **Yann Fradin**

www.emmaus-france.org
www.emmaus-international.org

Nicolas Froissard, nouveau directeur général

Espaces a le plaisir d'accueillir son nouveau directeur général, Nicolas Froissard, entré en fonction en octobre 2025.

Il succède à Catherine Decaux pour continuer à relever les défis présents, fort de plus de 20 ans d'expérience dans l'économie sociale et solidaire dans des fonctions de direction salariale et bénévole, notamment dans les domaines de l'insertion par l'activité économique et de la transition écologique. Nicolas s'attèle dès aujourd'hui à renforcer l'action de l'association afin de maintenir et développer l'engagement d'Espaces pour le progrès social et écologique. Il salue et maintiendra l'exemplarité de l'équipe permanente sur l'égalité homme-femme, condition préalable à la réduction des inégalités, pour continuer d'aller vers plus de mixité sur les chantiers. **Marylène Magnaud**

« La lutte contre les exclusions et la préservation de l'environnement sont deux enjeux majeurs de notre époque : je suis très fier de prendre la direction de l'association Espaces qui crée avec ses partenaires des projets qui y répondent concrètement. » Nicolas Froissard

© Veolia

Journées solidaires

Espaces propose aux entreprises qui cherchent à s'engager et à renforcer la cohésion de leurs équipes, des animations à impact solidaire et écologique, sur certains sites et chantiers d'insertion.

A La P'tite Boutique ou encore à CultiCime, c'est au cœur d'un chantier d'insertion et de la nature qu'Espaces accueille et stimule l'engagement des collaborateurs d'entreprises ou de collectivités.

Mieux qu'un Team Building, Espaces propose une véritable journée solidaire, avec des animations d'écologie urbaine, de réemploi à La P'tite Boutique, ou du maraîchage urbain sur la toiture végétalisée de CultiCime. Marylène Magnaud

www.association-espaces.org

NOUVELLE ADMINISTRATRICE

Valérie Le Coq

« Espaces est un acteur pionnier de la régénération sociale et écologique. "Le vivant se répare en s'ouvrant aux autres". Cette phrase d'Olivier Hamant résume bien ma conviction et ma vision de l'avenir pour Espaces. Je crois que le vivant, humain ou naturel, se régénère par le lien, le soin et la coopération. »

Formée en écologie et en management du développement durable, Valérie Le Coq a rejoint le conseil d'administration d'Espaces en mai 2025. Elle exerce des fonctions de direction et de coordination dans les domaines de l'emploi, de la formation et de l'environnement.

« Rejoindre le conseil d'administration, c'est contribuer au projet d'Espaces, nourrir son futur, soutenir une équipe experte et engagée, en partageant mon expérience et ma vision de la durabilité.» Valérie Le Coq

30 ans d'engagement

DES TÉMOIGNAGES

Portraits de salarié·es

En 2025 Espaces a fêté 30 ans d'engagement, auprès de plus de 3 300 personnes, sur le chemin de l'emploi. Témoignages de salarié·es en 2025.

Hajiba

La P'tite Boutique, Chaville

« Je suis un parcours d'insertion pour rebondir, être entourée, mais aussi recevoir la reconnaissance de mon travail. Ce que j'aime c'est qu'on me donne l'opportunité de faire par moi-même, on me fait confiance.

J'ai appris beaucoup de choses : la communication avec les gens notamment, ce qui est très important pour moi.

Pour réaliser mon projet de sortie, il faut que je m'améliore. Je ne vais pas lâcher, je vais arriver à ce que je veux ! »

Hawa

CultiCime, Aubervilliers, dispositif Premières Heures en Chantier

« Je n'ai pas le choix, je dois trouver du travail, mais il faut des horaires pour m'occuper de mes enfants.

La plantation est ce que je préfère, car je vois le résultat de ce que je fais, ça pousse...parfois dès le lendemain !

Mon éducateur socioprofessionnel est patient et gentil, dans le respect. Même si je ne comprends pas bien le français, il explique doucement, étape par étape. »

Erwan

La Petite Ceinture 16-17e arr. Paris

« Il faut trouver en quoi je suis réellement bon pour essayer de travailler sur la continuité. Avant, j'étais en dehors de tout ça [le travail], il faut savoir se remettre dedans, et c'est pas facile !

Mais je rencontre plein de gens différents, de différents horizons, cultures ou milieux sociaux. Donc ça c'est cool, ça te montre un peu la diversité du monde.

Tu sais, parfois en France on est autocentré et on oublie que les gens souffrent cent fois plus que nous dans le monde. Ça nous oblige à ouvrir les yeux. »

Tétiana

Accompagnée dans l'apprentissage du français,

diplômée Delf

« Espaces est très important pour moi et m'a beaucoup aidé. Si on ne m'avait pas proposé ce travail, je n'aurais pas pu apprendre la langue, mais aussi me loger.

J'ai regardé pour obtenir un emploi dans mon métier de base, mais c'est très dur car je dois faire beaucoup d'administratif, maîtriser le français est indispensable. »

Ahmad Naweed

Ancien salarié du dispositif Premières Heures, en parcours à La P'tite Boutique, Chaville

« J'ai appris à coudre à l'école en Afghanistan ; aujourd'hui je peux fabriquer des sacs pour La P'tite Boutique.

J'apprends le français depuis que je suis chez Espaces, c'est difficile mais c'est nécessaire car j'aimerais recommencer à faire mon métier de reporter vidéaste en France. »

UN PROJET SOCIAL

Espaces et l'écologie comme projet de société

« Ce qui m'a d'emblée frappé et convaincu de porter plus loin cette ambition sociale et écologique c'est le bien que fait à des personnes souvent très éloignées de l'emploi cette restauration de la nature. C'est pour eux une manière de se restaurer eux-mêmes. Lorsque Espaces a rejoint Emmaüs j'ai pu observer combien il y a une aspiration écologique qui est là, fondée sur une forme de contre-modèle. Car l'écologie c'est aussi un projet de société autour de la coopération et de la bienveillance. » **Yann Fradin**, co-fondateur d'Espaces, directeur des Projets, membre du Bureau d'Emmaüs France, trésorier adjoint

DES MÉTIERS

Créer du lien, de la confiance et un cadre : les clés des métiers de l'accompagnement

Parmi l'équipe permanente, on retrouve des métiers clés pour la réussite des parcours d'insertion : professeur·e, encadrant·e technique, chargé·e de développement…

Unir apprentissage et lien social

« Le cours de Français Langue Etrangère que je donne est une clé essentielle de la réussite des salarié·es non francophones. Il s'agit de donner des outils concrets pour se débrouiller dans la vie quotidienne et sur les chantiers d'insertion : des leviers puissants pour permettre à chacun·e de trouver sa place, agir et communiquer dans son environnement.

Il me faut être pédagogue, à l'écoute, patiente et capable de m'adapter aux besoins de chacun·e. Il faut aussi savoir valoriser les progrès et créer un climat de confiance. Je crois en une insertion durable, qui unit apprentissage, écologie et lien social, mais aussi le respect des personnes, de leurs parcours et de leur dignité. »

Hind, professeure de FLE du dispositif Premières Heures

Favoriser la réussite

« Je travaille en étroite proximité avec les encadrant·es. Notre collaboration permet de dimensionner et d'adapter les actions des équipes en parcours d'insertion, favorisant ainsi leur réussite au sein d'Espaces.

Cette mission nécessite des qualités d'organisation et un bon relationnel pour dialoguer avec une grande diversité d'interlocuteur·rices.

Ancien encadrant, j'ai souhaité évoluer au sein de l'association et mettre à profit ma connaissance du terrain dans la coordination et le suivi de projets qui me tiennent à cœur. »

Théo, chargé de développement

La formation vers l'estime de soi

« Je travaille à valoriser les compétences professionnelles mais aussi les qualités humaines des salarié·es qui font leur parcours d'insertion à nos côtés.

J'accompagne notamment les encadrant·es techniques des salarié·es en insertion, sur la dimension formative (évaluation, outils pédagogiques, ateliers…).

Il faut pour cela un bon sens de l'écoute, et savoir s'adapter afin de bien comprendre les besoins des personnes et du terrain. Un de mes leitmotivs c'est de voir que notre travail permet aux salarié·es de rebooster leur estime de soi et de se sentir des êtres humains à part entière. »

Sarah, responsable formation insertion

Encadrer pour remettre sur les rails

« En tant qu'encadrant, on aide les personnes à se structurer davantage. On donne un cadre pour permettre à certains ou certaines salarié·es de se remettre sur les rails du travail. Par exemple, les anciens détenus, après parfois des années de déconnexion, n'ont plus les bases nécessaires au travail. Pour avoir un contact plus facile avec les personnes, c'est une force de venir du même milieu ou d'avoir eu les mêmes expériences – ce qui est mon cas.

Avec moi, ils peuvent baisser les armes. Il faut aussi de la discipline et de l'autorité. Pour autant, les personnes sur mon chantier je ne les prends pas pour des enfants, je ne suis pas sur leur dos. C'est la confiance qui fonctionne. Faire ce travail, c'était un petit challenge, je voulais voir si j'étais capable de faire ça. C'est le meilleur taf de ma vie ! »

Dario, encadrant technique

De gauche à droite : Sarah, Hind, Théo et Dario, au siège d'Espaces, octobre 2025

CAMPAGNE DE DONS 2026

Vous partagez notre engagement ? Soutenez l'action d'Espaces !

Avec un don mensuel ou ponctuel

Solidarité et écologie : un lien qui se tisse avec Espaces et grâce à nos donateur·rices, depuis 30 ans.

Soutenez l'action d'Espaces, avec un don ponctuel ou récurrent donnant lieu à une déduction fiscale, pour les particuliers comme pour les entreprises.

Ce don est précieux pour Espaces qui relève un défi important en 2026 pour poursuivre le déploiement de ses activités en chantier d'insertion, tout en préservant l'existant.
Chacun de vos investissements à nos côtés nous aide à faire reculer l'exclusion par et pour l'écologie.

Soutenir une association comme Espaces c'est **permettre à la solidarité de fleurir sur votre territoire**, c'est assurer **l'accélération d'un progrès social et écologique**, c'est contribuer à un avenir plus rayonnant pour les salarié·es que nous accompagnons.

Grâce à ses soutiens, chaque année, Espaces accompagne plus de 650 personnes en retour vers l'emploi et la dignité, tout en restaurant la biodiversité sur votre territoire.

Nicolas Froissard,
directeur général d'Espaces

Adhérent·es, votre engagement est précieux

Adhérent·e à un jardin partagé, bénévole ou sympathisant·e ? Votre engagement nous est précieux.

Vous pouvez ajouter un don lors de votre adhésion : prélèvement mensuel, même sur de petits montants, ou don ponctuel, tous peuvent faire l'objet d'un reçu fiscal pour une déduction d'impôt de 66 %.

Vous partagez notre engagement ?
Soutenez notre action !

faites un **don en ligne**

© Remi Walle, Unsplash

EMMAÜS FRANCE
ASSOCIATION ESPACES | L'INSERTION PAR L'ÉCOLOGIE URBAINE

Siège social : 855 avenue Roger Salengro 92370 Chaville | 01 55 64 13 40
espaces@association-espaces.org | www.association-espaces.org

Direction de publication : Nicolas Froissard
Ont participé à la rédaction de ce numéro : Mathilde Baudrier, Sarah Cerveau, Mariette Chatry, Ariane Cousin, Gwenaëlle David, Blandine Dequet, Julia Ferrand-Michel, Yann Fradin, Bassem Gastli, Hind Harfouche, Frédéric Hervé, Théo Hillion, Clotilde Hubert, Julie Kehayoglou, Valérie Laporte, Antoine Leblanc, Agnès Le Cardinal, Marylène Magnaud, Kirza Marcellus, Pierre-Emile Mauny, Ghislaine Moulard, Krisztina Péterdi, Paula Raharinosy, Alexis Rizat, Aristide Terrier.

Conception, suivi éditorial et maquette : Marylène Magnaud // Photo couverture crédit Teresa Suarez // Design : amarante.design / Sophie Fournier Villiot // Impression : Le Réveil de la Marne, Paris. ISSN 1638-3453