

RAPPORT MORAL 2022

Selon ses orientations stratégiques et dans le respect de ses statuts, l'association Espaces a poursuivi ses activités et son développement tout au long de l'année 2022. Malgré un contexte difficile marqué par des éléments extérieurs impondérables tels que la sécheresse, l'inflation généralisée, les difficultés de recrutement de nouveaux encadrants et un contexte international anxieux, l'année 2022 s'est bien terminée pour Espaces.

Développement de l'insertion, notre cœur de métier

Deux records à retenir : plus de 300 personnes éloignées de l'emploi, accueillies et aidées au sein de 17 équipes de chantiers d'Insertion et un taux de sorties dynamiques de 71% (vers l'emploi ou vers des formations qualifiantes). Les jurys de certification professionnels et la qualité de l'accompagnement réalisé par les salariés permanents et les bénévoles montrent leur efficacité. Tous les acteurs peuvent en être vivement félicités et remerciés !

Développement d'actions d'organisation et de fidélisation

La croissance d'Espaces a impulsé la création d'une « Direction opérationnelle » qui regroupe désormais les trois pôles d'activités de chantier d'insertion : Biodiversité & espaces verts - Eau, milieux & écopâturage - Agriculture urbaine & économie circulaire.

Suite à une envie grandissante de fuir les villes ou de tenter d'autres métiers, conséquences directes des contraintes des années de Covid, la fidélisation des effectifs permanents est devenue un impératif majeur afin de limiter le turnover. Ce besoin a donc donné lieu à des réflexions et des échanges sur la qualité de vie au travail et le télétravail. Une attention particulière est menée tant au dialogue social avec les élus du CSE qu'aux rencontres entre les membres du Conseil d'administration, les salariés au siège et les lieux des chantiers.

Développement du budget et des investissements

L'inflation et les évolutions salariales indispensables à la protection du pouvoir d'achat des salariés ont compliqué un exercice budgétaire ambitieux nécessitant des efforts sur la maîtrise des frais de toute nature. Le vieil adage « Investir aujourd'hui pour économiser demain » a conduit l'association à initier une cure de jeunesse de son matériel roulant avec 4 véhicules neufs dont plusieurs électriques.

Développement des activités

La croissance des activités s'est poursuivie dans tous les domaines d'intervention d'Espaces. Ses savoir-faire, connus et reconnus par ses financeurs et ses commanditaires qui lui accordent leur confiance, ont encore progressé. Entre autres, la ressourcerie de Chaville, la « P'tite boutique », en forte croissance, verra bientôt un 5^e local mis à sa disposition par la ville et son CCAS. Dans la même dynamique, Espaces se positionne davantage sur des activités proches du grand public, à l'instar des ventes en ressourcerie, des mets proposés

par le Café solidaire du Piqueur, des paniers de fruits et légumes, et de l'offre d'animations et d'ateliers qui séduisent les particuliers ainsi que les entreprises dans leur approche de Responsabilité sociale des entreprises. Ces activités diversifient les débouchés pour les salariés en parcours mais aussi la nature des recettes.

Par ailleurs l'expérience du chantier de Saint-Cloud n'utilisant que des matériels et engins électriques, devient une référence pouvant intéresser d'autres villes ou commanditaires.

Si les dirigeants d'Espaces entretiennent sans relâche les meilleures relations avec les institutionnels et les autres partenaires, de plus en plus de bénévoles s'impliquent dans les activités de l'association (ressourcerie, café solidaire, jardins, cours de Français langue étrangère, appui à l'insertion, etc.). Cette force complémentaire permet à Espaces de développer et de réussir ses missions au service des plus en difficultés sociales.

La puissance fondatrice d'Emmaüs trouve ici sa pleine application. L'abbé Pierre proposait à chacun : « Viens m'aider à aider ». C'est ce que chacun fait chez Espaces !

NaturEspaces, entreprise d'insertion, filiale d'Espaces, a également réalisé une excellente année 2022, ce qui lui a permis de rembourser le prêt consenti antérieurement par l'association qui lui avait été fait sous réserve de retour à meilleure fortune.

Pour 2023, l'inflation et la limitation de certaines aides au secteur de l'insertion après plusieurs années d'augmentation s'inscrivent comme les principaux sujets d'inquiétude de ce début d'année. En termes de nouveautés, la restauration va devenir une nouvelle activité d'insertion pour Espaces. A Chaville, comme diversification des activités de La P'tite Boutique, et au Jardin du Piqueur dans le Parc de Saint-Cloud, ceci viendra compléter et développer l'expérience du Café solidaire acquise depuis quatre ans. Par ailleurs Espaces continue d'innover à travers deux nouveaux dispositifs qui se déploient. Ainsi pour les personnes en très grande précarité, Espaces porte Le Dispositif Premières Heures initié avec le collectif d'associations de solidarité Citoyens fraternels 92. Il s'agit de développer des activités variées dans des associations et entreprises de l'économie sociale et solidaire des Hauts-de-Seine, à un rythme adapté à chacun en étant accompagné pour son insertion. Espaces a également construit avec Campus des entrepreneurs le programme Vers les métiers de la transition écologique qui s'adresse aux personnes en difficultés après une première partie de vie professionnelle et leur fait connaître les nouveaux emplois liés à la transition écologique, en plein développement et qui offrent des opportunités à saisir. Ces deux actions poursuivent l'objectif de l'emploi à travers les métiers de la transition écologique et s'articulent naturellement avec l'insertion par l'activité économique.

Enfin, Espaces est plus que jamais identifiée et reconnue pour son expertise relative à l'eau en ville, une thématique particulièrement d'actualité dans le contexte de changement climatique. Ainsi, la cellule Plaines et coteaux de la Seine centrale urbaine a-t-elle pour cœur d'action l'eau en ville et l'émergence de projets vertueux, de la gestion des eaux pluviales à la valorisation des rivières urbaines, et la cellule d'animation Gestion innovante des eaux urbaines la complète sur deux territoires (GPSO et POLD). Ces actions se poursuivent et permettent de nourrir le maillage de partenaires territoriaux sur ce thème.