



Numéro spécial
Bilan 2011



■ P.3 Espaces en chiffres ■ P.4-9 Des espaces naturels soigneusement entretenus en Val de Seine ■ P.10-11 L'engagement d'Espaces en faveur de l'environnement ■ P.12 Navigation douce : embarquez vers un nouveau chantier d'insertion ■ P.13-16 Carte des chantiers détachable ■ P.17-22 L'insertion sociale et professionnelle : 50 % de sorties dynamiques en emploi ■ P.23-24 Le soutien précieux des adhérents et des bénévoles ■ P.25-27 Espaces soutenue par de nombreux partenaires ■

Siège social et adresse postale

45 bis route des Gardes 92190 Meudon
Fax : 01 55 64 13 49

Direction générale

Yann Fradin, directeur général

Marianne Perrière, assistante de direction par interim
Geneviève Boyer, secrétaire chargée d'accueil

Unité Développement communication

Sophie Broussaud, coordinatrice de l'unité

Ludvine Bourouf, chargée de développement environnement

Raphaël Capperon, chargé de développement

Vincent Moncond'huy, animateur - charte et contrat de bassin

Clotilde Hubert, responsable développement insertion

Mathilde Bérody, responsable développement et communication

Sébastien Baijard, chargé de communication et du réseau adhérents

Marine Lécuret, chargée de développement

Direction administrative et financière

Valérie Cadoret, directrice administrative et financière

Samir Chami, gestionnaire - comptable

Pascal Roux, comptable

Direction de l'insertion et des ressources humaines
37 route de Vaugirard 92190 Meudon
Fax : 01 46 26 80 03

Catherine Signoret, directrice de l'insertion et des ressources humaines

Monique Robin, responsable paie et administration du personnel

Najat Chalhoub, assistante administrative

Chantal Oiffer-Bomsel, chargée d'accueil et d'assistance administrative

Unité Insertion emploi

Ghislaine Moulard, responsable d'unité

Philippe Uhring, assistant administratif

Marie-Pierre Hervo, adjointe à la responsable d'unité, chargée d'accompagnement social

Christian Larribe, chargé d'accompagnement dans l'emploi et de relations employeurs

Maki Houmed-Gaba, chargé d'insertion socioprofessionnelle

Agnès Le Cardinal, chargée de recrutement des salariés en insertion

Olivier Mussard, chargé d'insertion socioprofessionnelle

Isabelle Vigne, chargée d'insertion socioprofessionnelle

Direction technique et de l'écologie urbaine
15 route des Gardes 92190 Meudon
Fax : 01 45 07 01 36

Alexandre Wolff, directeur technique et de l'écologie urbaine

Vincent Thomas, adjoint au directeur technique et de l'écologie urbaine

Geneviève Bove, assistante de gestion

Chrystèle Génin, coordinatrice de formation métiers

Abdourahmane Diop, mécanicien - encadrant remplaçant

Unité Étangs, bois, jardins

Mickaël Monchicourt, responsable d'unité - coordinateur technique des animations

Chantier d'insertion BERNARD DE JUSSIEU VERSAILLES

André Lusinier, encadrant technique

Chantier d'insertion DOMAINE NATIONAL DE SAINT-CLOUD

Stéphane Provost, encadrant technique

Fabien Fayaud, adjoint d'encadrement

Bernie Virgilio Menor, palefrenier-meneur

Gilles Legrand, bénévole-conseiller cheval

Chantier d'insertion RIGOLLES ET ÉTANGS DE VILLE-D'AVRAY

Pierre-Émile Mauny, encadrant technique

Chantier d'insertion JARDINS SOLIDAIRES DE CLAMART ET MEUDON

Isabelle Trinité, responsable de chantier

Julien Roche, chargé d'animation jardinage solidaire

Unité Berges de Seine amont, espaces verts

Dorothée Venisse, responsable d'unité

Chantier d'insertion BERGES DE SEINE ISSY-MEUDON-SÈVRES

Michel Gallet, encadrant technique

Hassen Lahmar, encadrant technique

Chantier d'insertion BERGES DE SEINE RIVE DROITE-PUTEAUX

Marina Miot, encadrante technique

Chantier d'insertion BOULOGNE-BILLANCOURT ESPACES VERTS

Christian Larribe, référent

Chantier d'insertion JARDIN BOTANIQUE D'ISSY

Marcel Gbeboutin, encadrant technique

Activité NAVIGATION DOUCE

Romain Diquattro, responsable de l'activité navigation douce

Unité Coteaux, berges, talus ferroviaires

Vanessa Dupont, responsable d'unité

Chantier d'insertion ÉQUIPE CHANTIER

Marie-Hélène Rouballay, encadrante technique

Djamal Meziane, adjoint d'encadrement

Chantier d'insertion GARCHES – SAINT-CLOUD – BELLEVUE

Christian Nepveu, encadrant technique

Chantier d'insertion PETITE CEINTURE 15^e-14^e-17^e

Julien Van Dorpe, encadrant technique

Chantier d'insertion SENTIER NATURE 16^e, BERGES DE SEINE BOIS DE BOULOGNE

Benoît Congy, encadrant technique

Chantier d'insertion TALUS FERROVIAIRES AVAL

Richard Pamart, encadrant technique

Unité Eau écologie urbaine

Marie-Aimée Bariéty-Thomas, responsable d'unité

Noémie Brault, chargée de mission berges de Seine et milieux rivulaires

Pierrick Cochard, chargé de mission rus et étangs

Jérôme Collot, chargé de mission eau

Céline Grignon, botaniste

Nathalie Ortega, chargée de mission biodiversité

Elvira Mpacko, stagiaire animatrice eau

Philippe Pinet, bénévole, animateur Vivent les étangs

Édito

Malgré une année 2011 difficile, Espaces poursuit l'exploration de nouvelles activités

Pour la première fois en 17 ans d'activité, Espaces connaît en 2011 une année de déficit financier. Cette situation a entraîné, pour la première fois, 4 licenciements économiques dans le cadre du plan de retour à l'équilibre économique adopté par le conseil d'administration de l'association à l'été 2011. Elle est due au désengagement partiel de certains financeurs historiques importants et au changement de mode de partenariat. En effet, certains ont souhaité passer de la subvention au marché, avec ses aléas de décision et de procédure.

Cette évolution des modes de financement traduit un changement important des politiques publiques au regard de la lutte contre l'exclusion, qui conduisent à séparer trop fortement l'aide sociale et les politiques d'accès à l'emploi. C'est ainsi qu'Espaces a dû arrêter, avec un immense regret, 4 activités sociales déterminantes, malgré le rôle qu'elles avaient dans l'accompagnement de personnes en difficulté vers l'emploi : l'Atelier temps libre, l'accueil des bénéficiaires du RSA au sein de l'Atelier de jardinage solidaire, une priorité à l'accueil des travailleurs handicapés, et l'accompagnement santé par un médecin.

Parmi les 125 salariés en insertion qui ont quitté Espaces en 2011, on peut se réjouir de 50 % de sorties dynamiques et de la progression notable des sorties en emploi durable, qui représentent ¼ des sorties totales, dont 10 CDI et 5 créations d'entreprise.

Début 2012, de nombreux projets émergent telles les balades fluviales et Espaces poursuit la mission qu'elle s'est donnée. Le chantier d'insertion du quartier d'habitat social Bernard-de-Jussieu à Versailles se fortifie, le jardin solidaire de la résidence Adoma de Clamart trouve sa place, la concertation sur 3 nouveaux jardins solidaires et partagés à Courbevoie et Sceaux tient son rythme. De plus, le travail engagé par la Ville de Paris sur le développement de l'insertion par l'activité économique au sein de la filière espaces verts, l'engagement renouvelé du Conseil régional d'Île-de-France, les nouveaux partenariats (Puteaux, Suresnes Habitat) tracent la voie du développement de nouvelles activités ancrées sur le territoire. Il en est de même pour les techniques dans lesquelles Espaces a développé un véritable savoir-faire reconnu, tels que le génie végétal et la gestion des pigeonniers urbains. En termes d'écologie urbaine, la biodiversité et l'eau, éléments constitutifs de la Trame verte et bleue, sont les matrices des chantiers d'insertion d'Espaces. L'association anime ainsi, avec le soutien de l'Agence de l'eau Seine-Normandie et du Conseil régional d'Île-de-France, l'élaboration d'une charte des acteurs de l'eau et d'un contrat de bassin.

La reconnaissance des actions d'Espaces témoigne que l'ensemble de ces activités permet de contribuer à l'amélioration de l'emploi et de la qualité de vie sur le territoire, et encourage l'association à poursuivre en ce sens.

Marc MERY

Président

Yann FRADIN

Directeur général

Le bureau et le conseil d'administration de l'association Espaces

Marc MÉRY, président, Didier GOUBERT, vice-président, Isabelle CANER-CHABRAN, secrétaire générale, Patrick MENESTREY, trésorier. Francine AIZICOVICI, Isabelle DÉAK-MIKOL, Michel GARIN, Thierry HUBERT, Isabelle LESENS, Jacques SAUSSIER, Christophe VÉZINE, André WEIL

Cette édition spéciale de L'écho-cantonnier vous propose le bilan détaillé de la 17^e année d'activité d'Espaces et de ses actions d'insertion et d'écologie urbaine.

Les chantiers d'insertion en 2011	
Berges de Seine Issy-Meudon-Sèvres	14 éco-cantonniers
Berges de Seine rive droite	8 éco-cantonniers 1 adjoint de chantier
Boulogne-Billancourt espaces verts	9 agents d'environnement en espaces verts
Jardin botanique d'Issy-les-Moulineaux	8 jardiniers
Suresnes – Saint-Cloud – Puteaux <i>Chantier ouvert du 1^{er} janvier au 15 mai 2011</i>	8 éco-cantonniers
Garches – Saint-Cloud – Bellevue <i>Création du chantier le 16 mai 2011</i>	8 agents d'environnement en espaces naturels 1 adjoint de chantier
Talus ferroviaires aval	9 éco-cantonniers 1 adjoint de chantier
Petite ceinture 15 ^e -14 ^e , Vanves	8 éco-cantonniers
Sentier nature 16 ^e , berges de Seine bois de Boulogne	7 éco-cantonniers
Équipe chantier	11 éco-cantonniers 1 adjoint de chantier - chauffeur
Domaine national de Saint-Cloud	13 agents d'environnement en espaces boisés, palefreniers 1 adjoint de chantier
Rigoles et étangs de Ville-d'Avray	8 agents d'environnement en espaces boisés 1 adjoint de chantier d'unité
Théart-Bellemare-Rueil <i>Fermeture du chantier le 14 juillet 2011</i>	7 jardiniers
Jardins solidaires de Clamart et Meudon : Jardins de l'espoir et Jardin solidaire de Clamart <i>Fusion des 2 chantiers d'insertion au 15 juin 2011</i>	6 jardiniers 1 adjoint de chantier
Bernard de Jussieu Versailles	9 jardiniers

Les 10 évènements 2011

Inauguration du chantier JARDIN BOTANIQUE D'ISSY-LES-MOULINEAUX

Inauguration du chantier BERNARD DE JUSSIEU VERSAILLES

Rencontres sur le pigeon en ville

Expérimentations Navigation douce

Nouveaux partenariats : Ville de Puteaux, Suresnes Habitat

Étude sur l'internatation de la formation

Lancement de l'animation d'une charte et d'un contrat de bassin

Signature de la Convention collective nationale des Ateliers et chantiers d'insertion

Nouveau règlement intérieur

Plan de retour à l'équilibre économique

L'année 2011 en chiffres

L'association

239 salariés en insertion dans l'année

127 postes ouverts en moyenne

Une équipe permanente de **57** salariés

8 270 heures de formation

413 adhérents

25 bénévoles

Les chantiers

14 chantiers d'insertion

15 km de talus ferroviaires

30 km de berges

28 ha d'espaces boisés et d'étangs

6 jardins solidaires

3 mares créées ou restaurées



Activité de bûcheronnage sur la Petite ceinture du 15^e arrondissement de Paris



Des espaces naturels soigneusement entretenus en Val de Seine

Espaces anime depuis 18 ans des chantiers d'insertion en écologie urbaine. Sur les espaces naturels dont elle a la charge, l'association applique des méthodes de gestion différenciée afin de sauvegarder et préserver les milieux ainsi que le développement faunistique et floristique des sites.

Les berges de Seine

Fréquentation du chemin de halage

103 429 passages au total

Plus de 12 500 passages en mars, avril et mai

Depuis 18 ans, Espaces entretient et veille sur les berges de Seine : 30 km du pont d'Issy au pont de Puteaux*. Sur ces milieux fragiles, Espaces travaille à la renaissance de la nature.

Les éco-cantonniers mènent 4 actions :

L'entretien et l'aménagement écologique des berges :

Fauche annuelle, taille des arbustes, lutte contre les espèces invasives ...

Le maintien de berges par le génie végétal (cf. encadré)

La gestion des déchets :

Ramassage et tri, évacuation des déchets verts ...

La maintenance du mobilier urbain et des panneaux de communication

Depuis 2011, Espaces entretient le quai de Dion-Bouton et le talus de la berge du petit bras de Seine de l'île de Puteaux.

* Depuis janvier 2011, Espaces n'intervient plus sur les berges de Seine de Suresnes et partiellement sur celles de Saint-Cloud.



Création d'un ouvrage de génie végétal à Issy-les-Moulineaux

Utiliser la nature pour restaurer les berges : le génie végétal

Le génie végétal est un ensemble de techniques utilisant des végétaux ou des parties de végétaux pour lutter, empêcher ou limiter les phénomènes d'érosion des sols et des berges. Ce sont les capacités naturelles de croissance et de

développement des végétaux qui sont exploitées pour réaliser des ouvrages dont les propriétés sont identiques à ce qui a lieu dans la nature. Une solution écologique et durable aux problèmes d'érosion et qui s'intègre pleinement dans le paysage.

Espaces a acquis un véritable savoir-faire dans ce domaine en travaillant sur le fleuve Seine et l'écosystème étang. Ainsi, l'association utilise des techniques de maintien et de restauration de berges issues du génie végétal sur différents chantiers : les berges de

Seine entretenues dans les Hauts-de-Seine et à Paris, le ru de Vaucresson, l'étang de Villeneuve et son canal d'alimentation au Domaine national de Saint-Cloud, les étangs de Ville-d'Avray.



Restauration en 2011 du premier ouvrage de génie végétal réalisé par Espaces sur le petit bras de Seine de l'île Saint-Germain en 1999

1 : Berge dégradée par le trafic fluvial et le piétinement 2 : Préparation du terrain pour l'installation de l'ouvrage de génie végétal 3 : Installation de l'ouvrage et maintien de l'ensemble par une toile en fibre de coco 4 : Ouvrage terminé, prêt à être végétalisé



Les talus ferroviaires

Espaces gère une trentaine de talus ferroviaires dans le Val de Seine et à Paris. Sur ces sites, l'association met en œuvre une gestion écologique afin d'enrichir la biodiversité et préserver le paysage ferroviaire.

Les talus ferroviaires de la ligne verte*

Les éco-cantonniers entretiennent 15 km de talus et abords de gares ferroviaires dans les Hauts-de-Seine (Colombes, Courbevoie, La Garenne-Colombes, Saint-Cloud, Suresnes) et les Yvelines (Bougival, La Celle Saint-Cloud, Marly-le-Roi). Ils réalisent un nettoyage et une gestion écologique des sites ainsi que des aménagements en faveur de la biodiversité et des paysages (cf. encadré). En 2011, ils ont, notamment, créé 2 hôtels à insectes en gare de Bougival et Les Vallées (Colombes).

* Ligne L du Transilien : Paris St-Lazare – Cergy-Le-Haut / St-Nom-la-Bretèche / Versailles Rive Droite.

La Petite ceinture 15^e-14^e se fait belle

Espaces entretient et valorise 6,5 km de linéaire de la Petite ceinture ferroviaire parisienne dans les 15^e et 14^e arrondissements. Les éco-cantonniers réalisent un nettoyage quotidien des voies et talus, une gestion différenciée de la végétation et des aménagements en faveur de la biodiversité et du paysage. En 2011, ils ont notamment aménagé une 2^e mare dans le 15^e.

Et aussi : Espaces entretient la trémie de Passy et les anciens quais de la gare de la Muette (16^e), les talus ferroviaires SNCF – RATP de la Ville de Suresnes, et le talus Jean-Bleuzen à Vanves.



Entretien de la végétation d'un talus bordant le quai de la gare de Bougival, rue Cardon

Formation « intervention sur sites pentus »

La gestion des talus ferroviaires nécessite, lorsque les pentes sont trop fortes, de travailler encordé par mesure de sécurité. Ainsi, après une première formation en 2010, 4 nouvelles sessions de perfectionnement ont eu lieu en 2011.



Intervention encordée sur un talus en gare de La Garenne-Colombes

Protéger et enrichir la biodiversité des milieux urbains par une gestion différenciée des talus ferroviaires

L'ensemble des espaces naturels d'un territoire urbain comme le Val de Seine constitue un réseau écologique. Il est composé de sites naturels de grandes surfaces et aux forts potentiels écologiques, reliés entre eux par des corridors écologiques.

Les talus ferroviaires végétalisés constituent de tels corridors écologiques. Ils font partie de ces espaces à préserver et valoriser pour le maintien et l'enrichissement de la biodiversité. En gérant des sites présentant un rôle prépondérant pour la circulation des espèces animales et végétales au sein du tissu urbain, Espaces mène ainsi une démarche particulière en faveur de ces continuités écologiques et vise à :

- améliorer l'aspect visuel des sites ;
- valoriser la qualité écologique des talus et abords des gares ;
- enrichir la biodiversité des habitats et protéger la faune et la flore ;
- réhabiliter d'anciens lieux de l'histoire et de la vie cheminate.



Les cheminements et sentiers nature

Espaces entretient divers cheminements et sentiers nature afin d'assurer la propreté et améliorer la qualité paysagère des sites.

Le Parcours des coteaux et des parcs du Val de Seine déroule ses chemins

En 2011, les évolutions du partenariat avec le Conseil général des Hauts-de-Seine ont amené Espaces à ne plus entretenir certains sites de ce parcours, notamment à Meudon. Sur des cheminements à Issy-les-Moulineaux et à Meudon, et sur les talus de la passerelle de l'aqueduc de l'Avre, les agents d'environnement ont réalisé un nettoyage régulier, une gestion différenciée de la végétation et divers travaux d'aménagement.

Le sentier nature Auteuil-La Muette vous attend

Depuis 2007, Espaces entretient le tronçon du 16^e arrondissement de l'ancienne Petite ceinture ferroviaire parisienne qui s'étend de la porte d'Auteuil à la porte de la Muette, aujourd'hui aménagé en promenade nature ouverte au public. Les éco-cantonniers en assurent l'entretien régulier et la mise en valeur.

Les escaliers de Sèvres

Espaces assure la gestion et l'entretien écologique des espaces végétalisés et des haies de 4 escaliers situés sur la commune de Sèvres : Fontaine-d'Amour, La Garenne, Ernest-Chaplet et Saint-Louis.



Entretien du sentier des Tybilles à Meudon

Les espaces verts écologiques

Sur divers espaces verts dont elle a la charge, l'association met en œuvre une gestion respectueuse de l'environnement et crée de nouveaux espaces naturels urbains.

Passage de relais pour le chantier d'écologie urbaine de Rueil-Malmaison

Jusqu'en juillet, Espaces a entretenu et aménagé le parc urbain Carrey-de-Bellemare et un jardin maraîcher aux anciennes serres Théart. Après 2 années de fonctionnement, le CCAS de Rueil-Malmaison a mis fin à la convention du chantier et confié l'entretien de ces sites aux jardiniers de la Ville et à une association intermédiaire.

Les espaces verts publics à Boulogne-Billancourt plus proches des habitants

En appui du service des espaces verts de la Communauté d'agglomération Grand Paris Seine Ouest à Boulogne-Billancourt, Espaces participe à la gestion écologique des parcs

et jardins municipaux. L'équipe assure des activités diverses : taille, tonte, gestion douce, travaux de jardinage et surveillance des parcs.

Des prestations pour des espaces verts toujours plus écologiques

Espaces entretient les espaces verts de **7 résidences Adoma** et de **2 résidences Suresnes Habitat**, le **cimetière de Vaucresson**, jusqu'en mai le **jardin du Pavillon de la concertation** de la ZAC Seguin-Rives de Seine à Boulogne-Billancourt, et réalise divers travaux d'aménagement et d'entretien pour des **copropriétés de Boulogne-Billancourt et Sèvres**, et d'autres prestataires ponctuels.

La nature du jardin botanique d'Issy-les-Moulineaux

Espaces gère ce nouveau jardin public et naturel sur le site des anciens jardins familiaux du chemin des Vignes à Issy-les-Moulineaux. En 2011, les jardiniers ont procédé à :

- l'entretien courant du site, avec notamment la réalisation de 2 bacs à compost et l'installation d'une zone de compostage ;
- des aménagements paysagers, comme l'installation de barrières, la délimitation et la préparation des parcelles ou encore des plantations de jeunes arbustes et la création de zones de prairie fleurie ;
- des aménagements écologiques en faveur de la biodiversité, que ce soit par la pose de 4 nichoirs ou par la création d'une mare naturelle avec fond en argile et d'un réseau de noues pour alimenter la mare naturellement.

Ce site a été inauguré le 3 avril 2011, en présence d'élus. A cette occasion, les salariés du chantier d'insertion ont accueilli les visiteurs, près d'une centaine de personnes, et leur ont fait découvrir le site.



Les espaces boisés et les étangs

Espaces intervient sur plusieurs sites en espaces boisés et milieux humides et contribue à leur valorisation, notamment pour préserver la naturalité des lieux.

À cheval au Domaine national de Saint-Cloud

Les agents d'environnement assurent l'entretien de l'espace boisé et des milieux humides liés au ru de Vaucresson, la production du bois de chauffage vendu aux adhérents de l'association, et des travaux de protection et de mise en valeur de la biodiversité. Un équipage hippomobile guidé par un palefrenier/meneur assure le ramassage des déchets du parc et des opérations de débardage.

2 percherons
1 450 sacs de déchets de 150 l ramassés
204 stères de bois vendus



Débardage d'un tronc d'arbre au Domaine national de Saint-Cloud

Les étangs de Ville-d'Avray et la forêt de Fausses-Reposes soignent leurs berges

Les agents d'environnement assurent l'entretien en gestion différenciée des espaces verts aux abords des étangs et la collecte de déchets, la restauration des berges du Vieil étang et de l'Étang neuf, ainsi que l'entretien et la restauration des rigoles de la forêt de Fausses-Reposes.

62 m de berges partiellement restaurées
au Vieil étang et à l'Étang neuf
Près de 5 km de rigoles restaurées dans
la forêt de Fausses-Reposes depuis 2008

Les étangs de Meudon et Villebon choyés par les adhérents

Le chantier Vivent les étangs est animé par une dizaine d'adhérents bénévoles d'Espaces, qui assurent l'entretien et la valorisation des étangs ainsi que des actions de veille écologique et de protection de la biodiversité. Chaque année, à la fin de l'hiver, ils suivent la migration des batraciens. En 2011, les bénévoles ont également entretenu le ru d'Arthelon.

Et aussi : Espaces entretient le **talus de Bellevue à Meudon**, et jusqu'en juillet l'association est intervenue sur **le ru de Saint-Cucufa et les abords de l'étang**, dans la forêt de la Malmaison.



Taille de la typhaie aux étangs de Ville-d'Avray

Le bois de Garches aux petits soins

Depuis le 16 mai 2011, une équipe d'Espaces entretient l'espace naturel sensible du bois de l'hôpital Raymond-Poincaré à Garches, et procède au nettoyage du site, à la sécurisation des cheminements et au contrôle des espèces invasives.

NOUVEAU



Bénévoles Rock Corps mobilisés aux étangs de Meudon



Les jardins solidaires attendent votre visite

L'objectif premier des jardins solidaires est la réinsertion et la remobilisation de personnes en difficulté par le biais du jardinage. Lieux de convivialité et de nature au cœur de la ville, ces sites sont également propices aux rencontres et à l'éducation à l'environnement.

Les jardins d'Espaces récompensés !

- Espaces a remporté le « prix spécial » du jury au concours des paysagistes lors du salon Jardins en Seine à Suresnes, en mai 2011

- Espaces a reçu « le coup de chapeau » du jury lors de la 2^e édition des Trophées EDF DiversiTerre, pour le Jardin solidaire de Clamart

Le Jardin solidaire de Clamart s'anime

Ce jardin de près de 1 000 m² est divisé en 3 parcelles : le potager, le verger, le jardin de plantes aromatiques et médicinales. L'équipe y réalise de nombreuses activités de jardinage, des travaux paysagers et des animations tout au long de l'année.

En 2011, les jardiniers ont notamment créé de nouvelles parcelles et une seconde haie vivante, construit une arcade en bois et rénové le calendrier du potager.

Les Jardins de l'espoir à Meudon-la-Forêt

Ce potager biologique de 1 200 m² est entretenu par Espaces depuis 2000. En 2011, les jardiniers ont notamment créé 4 nouvelles parcelles pour le jardinage, des barrières ainsi que des buttes pour expérimenter la culture écologique sur buttes.



Arrosage d'une parcelle potagère au Jardins de l'espoir

Le jardin solidaire de la résidence Adoma de Clamart prend son envol

Depuis 2006, Espaces entretient les espaces verts situés autour de la résidence. Créé en 2009, le jardin solidaire a pour objectif de recréer du lien social et de rompre la solitude dont souffrent les résidents. Espaces a débuté différents travaux d'aménagement en décembre et proposé de nombreuses animations de jardinage. Pour la 3^e année consécutive dans le cadre de l'opération Orange RockCorps, 40 jeunes bénévoles ont contribué aux aménagements et à l'animation du jardin avec les résidents.

Le Jardin solidaire, pédagogique et scientifique du lycée Jean-Pierre Vernant

Espaces assure l'entretien de la parcelle du jardin du lycée, rue Jules-Sandeau à Sèvres. Les agents d'environnement ont aussi fabriqué et installé un bac à compost en 2011, disponible pour les lycéens et les habitants du quartier.

Le Jardin des coteaux, chemin des Vignes à Issy-les-Moulineaux

Espaces y assure des permanences dans le cadre de l'Atelier de jardinage solidaire et organise des animations.

Vers des jardins solidaires à Courbevoie

Jardin de l'avenue de Château-du-Loir : une concertation réussie

Depuis 2010, Espaces travaille en partenariat avec la Ville de Courbevoie au projet d'aménagement du jardin solidaire et intergénérationnel de l'avenue de Château-du-Loir, sur l'ancien square et la voirie, allant du collège Pompidou à la rue de Colombes. Celui-ci s'insère dans un projet de rue-jardin et d'extension du corridor écologique que constitue le talus ferroviaire.

Espaces a animé de nombreuses réunions, stands et comités de concertation. Lors du comité de pilotage du 23 mai 2011, la Ville de Courbevoie a validé l'ensemble des principes d'aménagement retenus lors des comités de concertation. Les premiers travaux devraient débuter en 2012.

Jardin des Fauvelles : une nouvelle concertation

Forte de cette première expérience, la Ville de Courbevoie a renouvelé sa confiance à Espaces, qui anime la concertation autour de la réalisation d'un jardin solidaire et partagé dans le cadre du programme d'aménagement du 51, rue des Fauvelles. 2 réunions du comité de concertation se sont déroulées en fin d'année 2011 et se poursuivent en 2012. Un cadre de fonctionnement et une structuration de l'espace du futur jardin se dessinent progressivement grâce aux différentes idées émises par les Courbevoisiens.

Si vous souhaitez participer à la concertation :
Contact : Nathalie Ortega au 01 55 64 13 40
Mél : nathalie.ortega@association-espaces.org



Jardins solidaires Bernard de Jussieu Versailles

À partir de fin 2010, Espaces a créé 2 jardins au cœur du quartier Bernard-de-Jussieu à Versailles : un jardin potager à vocation culturelle et pédagogique, et un parc floral à vocation pédagogique et ornementale. Ce site a été inauguré le 19 mai 2011.

En 2011, outre les travaux d'entretien et de jardinage, les jardiniers ont notamment installé 2 bacs à compost, construit un escalier, créé une mare et un hôtel à insecte.

Ils ont notamment réalisés de nombreuses animations afin d'initier les riverains à l'environnement et de créer une cohésion du quartier autour du chantier.

Espaces y anime également les jardins de l'inf' eau (cf. p 23).



Jardins solidaires Bernard de Jussieu à Versailles

Objectifs de gestion des jardins

L'objectif premier des jardins solidaires est la réinsertion et la remobilisation de personnes en difficulté par le biais du jardinage écologique. Lieux de convivialités au cœur de la ville, ces sites sont propices aux rencontres et à l'éducation à l'environnement. Ils visent à :

- Mettre en place des activités créatives et productives pour des personnes en difficultés
- Renforcer le lien social, les échanges, l'entraide, la convivialité
- Permettre aux citoyens de s'approprier leurs cadres de vie
- Renouer des liens avec les produits de la nature dans le respect de l'environnement

Les adresses des jardins

CLAMART

Le Jardin solidaire de Clamart

9 rue Danton à Clamart.

Accès : n° 289, 395, arrêt Normandie ; n° 290, 295, 395, arrêt Pavé Blanc ; n° 189, 289, 290, 390, 395, arrêt Georges Pompidou ; n° 390, arrêt Ambroise Paré.

Horaires d'ouverture : du lundi au vendredi, 8h30 - 12h30 et 13h30 - 17h30.

Jardin Adoma Jean-Baptiste Clément à Clamart

65 rue Jean-Baptiste Clément à Clamart.

Accès : n° 189, 190 et 579 arrêt Plessis Piquet.

MEUDON

Les Jardins de l'espoir

Derrière le centre social Millandy, 5 rue Georges Millandy, Meudon-la-Forêt.

Accès : bus n° 289 et 390, arrêt Clinique de Meudon-la-Forêt ; n° 389, arrêt Centre administratif ; n° 189, 290, 295, arrêt Georges Pompidou ; n° 179, arrêt Aéro-

drome Morane (puis 10 min à pieds).

Horaires d'ouverture : le mardi 8 h 30 - 17 h 30, le vendredi 8 h - 12 h et 13 h - 17 h.

Contactez Isabelle Trinité la responsable des Jardins solidaires et des pigeonniers pour faire une visite d'un de ces sites : 06 84 79 80 17.

ISSY-LES-MOULINEAUX

Jardin des coteaux et

Jardin botanique à Issy-les-Moulineaux

Chemin des Vignes.

Accès : n° 123 et 190 arrêt Chemin des Vignes ; n° 289 et 389 arrêt Verdun-Doc-teur Lombard.

Pour les horaires d'ouverture du Jardin des coteaux, contactez le 06 75 36 16 72.

Contactez Marcel Gbeboutin l'encadrant du chantier Jardin botanique pour faire une visite guidée : 06 33 78 46 69.

SEVRES

Jardin solidaire, pédagogique et scientifique du lycée Jean-Pierre Vernant

Site ouvert au public. Rue Jules Sandeau à Sèvres.

Accès : n° 171 et 26 arrêt mairie de Sèvres, puis monter les escaliers ; Traverciel n° 469 arrêt Lycée.

Contactez Dorothee Venisse la responsable de l'unité pour faire une visite guidée : 06 75 66 95 77.

VERSAILLES

Jardins solidaires Bernard de Jussieu Versailles

Devant la Maison de quartier Jussieu - Petits-Bois - Picardie, 6 rue Bernard de Jussieu à Versailles.

Accès : train SNCF, arrêt Versailles ; phébus ligne C, arrêt stade de Jussieu et ligne U, arrêt Émile Cousin.

Contactez André Lusinnier l'encadrant du chantier pour faire une visite guidée : 06 30 66 36 18.



La petite faune et la flore de la ville

Papillons, orthoptères et autres petites faunes trouvent refuge sur les sites gérés par Espaces

Espaces évalue la qualité des sites qu'elle entretient par des inventaires faunistiques afin notamment d'apporter des améliorations qui favorisent le maintien, et même le retour, d'espèces autrefois indigènes et aujourd'hui peu représentées.

On observe sur les sites entretenus par Espaces de nombreuses espèces : papillons de jour, orthoptères et oiseaux des talus ferroviaires, oiseaux d'eau du parc de Villeneuve-l'Étang, odonates des mares, des étangs et de la Seine, macro-invertébrés.

En 2011, les prospections ont permis l'identification de près de 140 taxons* de faune sur les chantiers gérés. Plus de la moitié sont des insectes, 1/4 concerne les oiseaux, le reste les mammifères, amphibiens, etc. Le travail d'inventaire a aussi permis d'identifier des espèces remarquables dont le grand capricorne dans le Domaine national de Saint-Cloud, la mante religieuse près des étangs de Ville-d'Avray, le leste sauvage aux étangs de Meudon et le martin-pêcheur en berges de Seine.

* Groupe d'êtres vivants identifié.

Des abris pour la petite faune

Espaces installe et entretient des nichoirs à oiseaux et des refuges à insectes sur l'ensemble des sites qu'elle entretient et aménage. Par ailleurs, tout au long de l'année, les éco-cantonniers construisent des habitats, refuges et zones de nourrissage pour les poissons et les petits mammifères.

Enrichir la flore des villes par une gestion des sites adaptée

Les inventaires floristiques ont pour vocation de guider les plans de gestion et d'assurer le suivi des espèces patrimoniales ou à statut particulier. Effectués durant toute l'année, les inventaires s'intensifient au printemps et à l'été, mois où la floraison est plus importante.

Les sites les plus intéressants sont les chantiers les plus vastes et présentant des habitats naturels diversifiés. Les espèces les plus observées sont des espèces banales ce qui souligne la nécessité de mettre en œuvre une gestion différenciée, notamment pour préserver et permettre l'enrichissement des sites les plus diversifiés.

Les libellules

Les libellules constituent de bons indicateurs de la qualité du milieu. Typiques des milieux humides (berges de Seine, étangs, mares, ruisseaux), elles fréquentent aussi les habitats proches associés (prairies, lisières, etc.).

En 2011, les suivis et les observations ponctuelles ont permis de recenser 20 espèces sur les sites que l'association entretient, chiffre en augmentation constante depuis les premiers inventaires en 2003. Parmi elles, plusieurs sont d'intérêt patrimonial (protégées, rares ou menacées). Plus de la moitié des chantiers menés par Espaces étant concernés, il est important d'étudier ce groupe afin d'adapter l'entretien et la gestion des sites.



L'anax napolitain, Anax Parthenope

L'animal en ville

Le pigeon en ville

Espaces entretient 3 pigeonniers à Clamart, ce qui permet de réduire efficacement les nuisances causées par les pigeons, de leur assurer une nourriture saine et de réguler les naissances. L'association participe dans ce cadre à un programme de recherche régional. Espaces est ainsi régulièrement consultée pour son savoir-faire.

Rencontres « Pigeon en ville »

2 journées de rencontres autour du pigeon en ville se sont déroulées les 7 et 8 novembre, co-organisées par le Réseau économie sociale et environnement d'Île de France (Rese), Natureparif, Espaces, la Ville de Clamart et les équipes de scientifiques du CNRS. Au programme : visite-découverte de l'action menée par l'association d'une gestion douce des pigeonniers dans une démarche d'insertion et d'animation urbaine, spectacle vivant, rencontres scientifiques.

- Fiche technique du Rese disponible sur www.association-espaces.org
- Site internet du programme de recherche sur <http://pigeons.mnhn.fr/>

Le cheval, une alternative écologique et un outil de lien social

Depuis 1998, Espaces utilise la traction animale sur le chantier du Domaine national de Saint-Cloud pour le ramassage des déchets du parc, le transport de matériaux et du bois de chauffage (produit sur le chantier et vendu aux adhérents de l'association), ainsi que pour le débardage en sous-bois et le dessouchage d'espèces envahissantes.



Entretien du pigeonnier de Trivaux à Clamart



L'ingénierie écologique au service des chantiers et des sites —

Espaces réalise de l'ingénierie écologique sur l'ensemble de ses chantiers, grâce à une équipe dédiée, l'unité Eau écologie urbaine. Il s'agit d'intervenir en amont des chantiers pour les diagnostics écologiques et l'élaboration des plans de gestion des sites entretenus, en appui technique des équipes pour la mise en œuvre des actions d'entretien et d'aménagement sur les chantiers, et en aval pour l'évaluation des actions.

Un rôle d'alerte

Espaces avertit systématiquement les autorités compétentes de chaque anomalie constatée sur le terrain (pollution, dégradation, etc.) par des rapports d'incidents.

Une veille écologique

Chaque année, des campagnes d'inventaires naturalistes sont menées sur les chantiers afin de réaliser des états des lieux écologiques des différents sites, de mieux connaître la biodiversité qui s'y trouve et d'adapter la gestion en conséquence (cf. page 10)

Des études techniques

L'unité Eau écologie urbaine réalise des études techniques portant sur l'entretien, la restauration, la création d'aménagements en faveur de la biodiversité ou la réalisation d'ouvrages de génie végétal (cf. p. 4), et élabore des plans de gestion des sites, plans de gestion différenciée, de plantation, de lutte contre l'envahissement par les espèces exotiques invasives par exemple.

En 2011, une centaine de documents ont été produits, principalement concernant les chantiers des berges de Seine et les nouveaux chantiers de Versailles et Issy-les-Moulineaux.

Ainsi, en 2011, l'unité a notamment rédigé des notes concernant :

- l'aménagement des berges de Seine au niveau de 2 bateaux-logements et la restauration du 1^{er} ouvrage de génie végétal de l'association, berges à l'amont du pont de Billancourt ;
- le plan de gestion de l'espace naturel sensible du bois de l'hôpital Raymond-Poincaré à Garches ;
- l'aménagement et la restauration de berges par des techniques de génie végétal sur l'étang de Villeneuve et son canal d'alimentation et aux étangs de Ville-d'Avray ;
- la création d'une 2^e mare sur la Petite ceinture 15^e à Paris ;
- le plan de gestion du sentier nature Auteuil-La Muette à Paris ;
- l'aménagement et la restauration écologique de l'extension du jardin botanique d'Issy-les-Moulineaux ;
- l'aménagement du parc floral et du jardin potager pour le chantier Bernard de Jussieu Versailles.

La protection des espèces rares et la lutte contre les espèces invasives

Espaces met en place des actions de protection des espèces rares, notamment par la pose de clôtures et de panneaux d'information pour sensibiliser les publics à leur présence sur les sites. Cela s'accompagne de plans de lutte contre les espèces invasives, notamment celui de la renouée du Japon appliqué sur l'ensemble des chantiers de l'association.

Une espèce protégée à Villeneuve-l'Étang



Le triton palmé, *Lissotriton helveticus*

Au sein du Domaine national de Saint-Cloud, la mare de Villeneuve abrite une population de tritons palmés. Cette espèce est protégée à l'échelon national et préservée par les directives européennes « habitats – faune – flore ». En raison d'une problématique d'envasement important, celle-ci doit être curée régulièrement sous peine de voir le milieu se fermer trop rapidement et voir disparaître les espèces aquatiques.

La présence de tritons conditionnant les périodes de travaux, l'équipe a profité cette année d'une période d'assec naturelle au moins d'août pour curer cette mare sans détruire les populations de tritons.



Ouvrage de restauration des berges du ru de Vauresson au Domaine national de Saint-Cloud



Navigation douce : embarquez avec le chantier d'insertion



En 2011, Espaces a poursuivi l'expérimentation de l'activité de navigation douce avec le soutien de la Driee* et de la Fondation Bouygues Télécom. Elle s'inscrit dans le cadre de l'étude-action réalisée en 2010 qui avait pour objectif d'évaluer la faisabilité de créer un nouveau chantier d'insertion portant sur des activités de navigation douce sur la Seine.



Du 5 mai au 30 septembre 2012

Partez à la découverte de la Seine et de ses îles au départ du port de Sèvres,

Mercredi et vendredi à 11 h, 12 h, 14 h, 15 h, 16 h et 17 h

Samedi et dimanche à 11 h, 12 h, 14 h, 15 h, 16 h, 17 h, 18 h et 19 h

Individuel : Tarifs et réservations

Adhérents : 6 € ; Adultes : 8 € ; Enfants (- 12 ans) et Bénéficiaires de minima sociaux : 4 € ; Gratuit pour les enfants de moins de 3 ans

Balades de groupe

(Comités d'entreprises, groupes scolaires, seniors, centres de loisirs...) Devis sur demande

Renseignements et contacts : resa.navigation@association-espaces.org ou au 01 55 64 13 40 / 06 75 66 95 83

Des expérimentations grandeur nature

Forte du succès des expérimentations menées en 2010, Espaces a reconduit l'expérimentation de l'activité de navigation douce en juillet et septembre 2011, en proposant des balades fluviales commentées autour des îles Seguin et Saint-Germain, et une navette fluviale gratuite lors des Journées du Patrimoine.

En partenariat avec l'association Au fil de l'eau, Espaces a fait le choix d'internaliser l'animation de l'activité en proposant à 3 salariés en parcours d'insertion à Espaces d'occuper les postes de pilote et de matelot, et à un ancien salarié en insertion de commenter les balades fluviales. Les salariés ont bénéficié d'une formation qualifiante dispensée par le centre de formation A puissance 2, et obtenu leur permis fluvial et leur Attestation spéciale passagers, diplômes indispensables à la navigation.

Une nouvelle activité de navigation douce en Val de Seine

La réussite des expérimentations et les conclusions de l'étude-action ont permis de pérenniser l'activité de navigation douce dans le cadre d'un nouveau chantier d'insertion qui a vu le jour le 2 avril 2012. Ce chantier de 6 mois annuel, est composé de 6 éco-bateliers, salariés en insertion, formés aux métiers de la navigation, à l'animation et à l'accueil du public. Il propose de mai à septembre des balades fluviales commentées autour des îles Seguin et Saint-Germain.

*Direction régionale et interdépartementale de l'environnement et de l'énergie.

Charte et contrat de bassin pour améliorer la qualité de l'eau

En partenariat avec l'Agence de l'eau Seine-Normandie et le Conseil régional d'Île-de-France, et dans la suite de la démarche initiée en 2005, Espaces a animé en 2009 et 2010 une réflexion sur l'opportunité d'une instance de gouvernance de l'eau sur le territoire Plaines et coteaux de la Seine centrale urbaine (bassin versant de la Seine, de sa confluence avec la Marne à sa confluence avec l'Oise).

En 2011, Espaces a finalisé la réflexion : rapport et résultats, création et diffusion des actes du colloque de décembre 2010. Puis, en collaboration avec ses partenaires, l'association a rencontré les différents acteurs de l'eau du territoire au sujet de la mise en place d'une charte et d'un contrat de bassin. Ceux-ci se sont montrés favorables à l'émergence de ces outils.

Depuis septembre 2011, l'Agence de l'eau Seine-Normandie et le Conseil régional d'Île-de-France ont confié à Espaces l'animation de l'élaboration de la charte et du contrat de bassin Plaines et coteaux de la Seine centrale urbaine, qui doit permettre de concrétiser la dynamique engagée par la signature d'une charte et d'un contrat en 2013.

La charte devra permettre de rassembler les différents acteurs du territoire et de les sensibiliser aux bonnes pratiques en matière de gestion de l'eau. Le contrat de bassin, engagement pluriannuel des maîtres d'ouvrage du territoire pour la réalisation de travaux, devra

aboutir à la mise en place de programmes d'actions concertés et cohérents.

Une première réunion de travail

Le 21 novembre 2011, le premier comité de pilotage du projet a rassemblé les maîtres d'ouvrage du territoire sur l'île de Monsieur à Sèvres avec pour principal objectif de lancer officiellement la démarche. Après une intervention des principaux élus du territoire, les partenaires financiers ont présenté l'outil contrat de bassin, les modalités de financements et les thématiques associées. Espaces a ensuite proposé un mode opératoire et un planning prévisionnel, puis des débats se sont engagés.

Contact : Vincent Moncond'huy au 01 55 64 13 40
Mél : vincent.moncondhuy@association-espaces.org

Espaces, une association insérante

En 2011, Espaces a accueilli au sein de ses différentes activités 334 personnes, salariés en contrats aidés sur les chantiers d'insertion ou au sein de l'équipe permanente, participants à l'Atelier de jardinage solidaire et stagiaires.

127 postes en insertion ouverts en moyenne
239 salariés en insertion
1 100 salariés en insertion depuis 1994

Les salariés en chantier d'insertion

239 éco-cantonniers, agents d'environnement, jardiniers, palefreniers et adjoints de chantier (cf. encadré), représentant 127 postes de travail en insertion dans le cadre de contrats uniques d'insertion – contrat d'accompagnement dans l'emploi (CUI/CAE) de 26 h hebdomadaires, ont aménagé et entretenu les espaces naturels du Val de Seine, travaillant plus de 130 000 h au total.

L'adjoint de chantier, un autre type de poste en insertion

Ce poste est proposé en interne à des salariés en insertion (7 postes en 2011) ayant effectué au moins un premier contrat de 6 mois sur l'un des chantiers et ayant acquis suffisamment d'autonomie pour pouvoir prendre des responsabilités sur le chantier et seconder l'encadrant de chantier. Ce poste nécessite des compétences métier ainsi que des aptitudes à l'encadrement de quelques salariés en production.

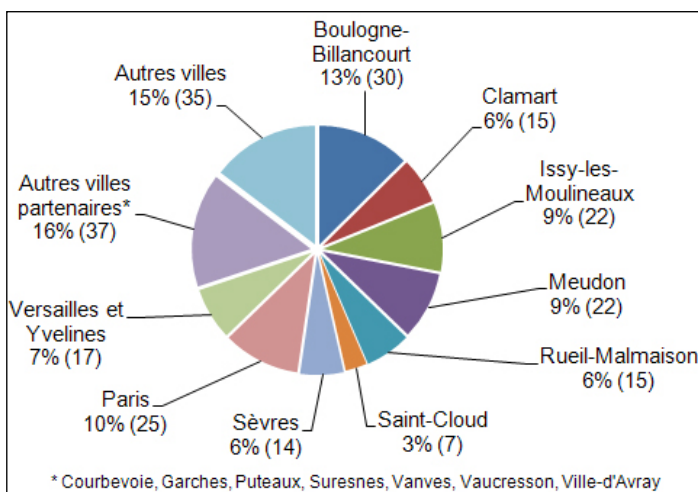


Réalisation d'une barrière par les salariés de l'équipe Sentier nature 16^e berges de Seine bois de Boulogne

Le profil des salariés accueillis

Les salariés en insertion d'Espaces sont majoritairement des hommes (94 %), entre 35 et 49 ans (moyenne d'âge stable à 36 ans), peu formés, et présentant des périodes d'inactivité de plus de 2 ans.

Les communes d'origines

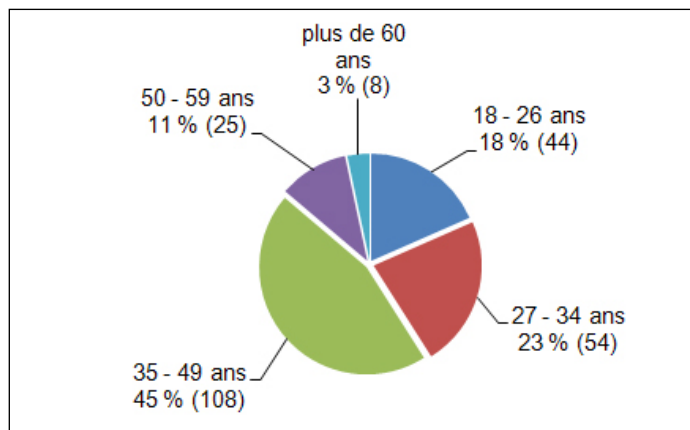


Les salariés accueillis résident en grande majorité (82 %) dans les Hauts-de-Seine, ce qui souligne l'implication forte d'Espaces sur ce département, en particulier sur le territoire des coteaux et du Val de Seine.

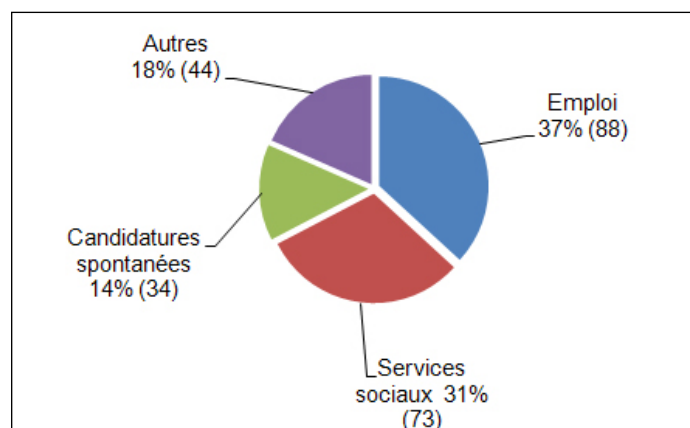
En 2011, Espaces a renforcé son partenariat avec les villes du nord du département des Hauts-de-Seine, notamment avec la Ville de Puteaux (6 salariés en 2011).

Les Yvelines sont un nouveau territoire d'action, avec la création d'un chantier fin 2010 à Versailles : 17 salariés en insertion sont originaires de ce département cette année.

L'âge des salariés en insertion



Les structures d'orientation



Focus sur 3 catégories de personnes accueillies

44 jeunes (18 - 26 ans) ont été accueillis sur les chantiers (18 %, contre 22 % en 2010 et 27 % en 2009), orientés majoritairement par les missions locales. Plus des 2/3 ont un niveau formation initiale et près de 1/4 ont des problèmes d'illettrisme, avec peu ou pas d'expérience professionnelle et des situations sociales précaires. La répartition des sorties est équivalente à celle observée pour l'ensemble des salariés, avec cependant moins de sorties en emploi durable (18 % des sorties contre 25 % pour l'ensemble des salariés) et plus d'entrées en formation qualifiante, essentiellement sur des Capa (18 % contre 11 %). Espaces apporte souvent une première expérience professionnelle dans ce secteur, qui est valorisée auprès des organismes de formation et favorise les admissions. Le total des sorties dynamiques* est équivalent à celui de l'an dernier, représentant 47 % des sorties.

33 seniors (+ de 50 ans) ont été accueillis sur les chantiers (14 %), majoritairement allocataires du RSA (67 % contre 78 % en 2010) et orientés par des structures sociales, services sociaux départementaux pour 39 % d'entre eux. La répartition des niveaux de formation des seniors est très différente de celle observée sur l'ensemble des salariés en insertion, avec plus de niveaux Bac et Bac et plus, 21 % contre 16 % pour l'ensemble des salariés en insertion, et des problèmes d'alphabétisation pour 15 % des seniors contre 5 % pour l'ensemble des salariés en insertion.

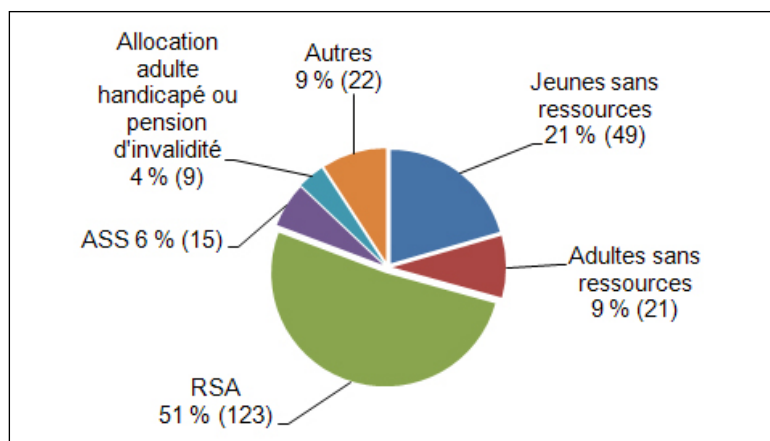
21 personnes reconnues en situation de handicap ont été employées dans le cadre des chantiers d'insertion, la majorité relevant d'un handicap psychique. Les structures sociales sont les principaux prescripteurs, avec une nette progression des orientations par les missions locales. La répartition par niveau de formation est équivalente à celle observée pour l'ensemble des salariés en insertion, avec une majorité de niveau BEP/CAP (77 %), dont 28 % manifestent des problèmes d'illettrisme. 71 % sont bénéficiaires d'un minima social à leur arrivée, et la proportion de jeunes sans ressources augmente.

* Sorties dynamiques : sorties vers l'emploi durable, sorties vers un emploi de transition et sorties dites positives (cf. p. 20).



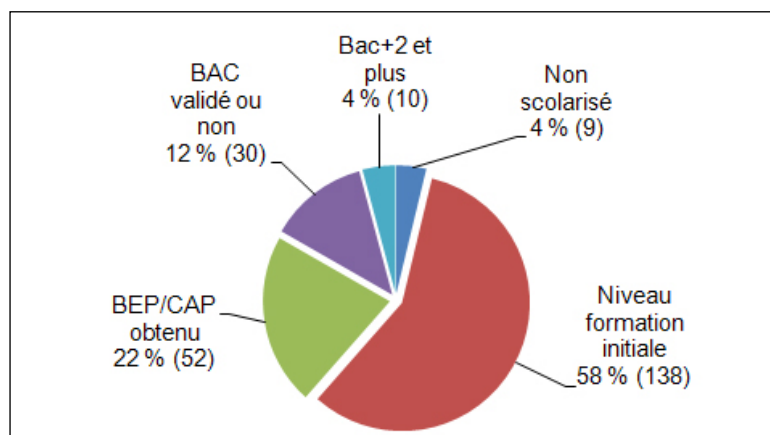
Espaces utilise deux triporteurs à Boulogne-Billancourt comme moyen de transport

Les revenus des salariés en insertion à leur entrée à Espaces



La part des salariés bénéficiant du RSA a légèrement diminué en 2011 (51 % contre 56 % en 2010) suite à la demande de l'unité territoriale des Hauts-de-Seine de la Direccte de maintenir un taux de 50 % de bénéficiaires du RSA dans les effectifs pour ce département. La part des personnes en ARE et des adultes sans ressources a augmenté, passant de 10 % en 2010 à 18 % en 2011.

La formation des salariés en insertion



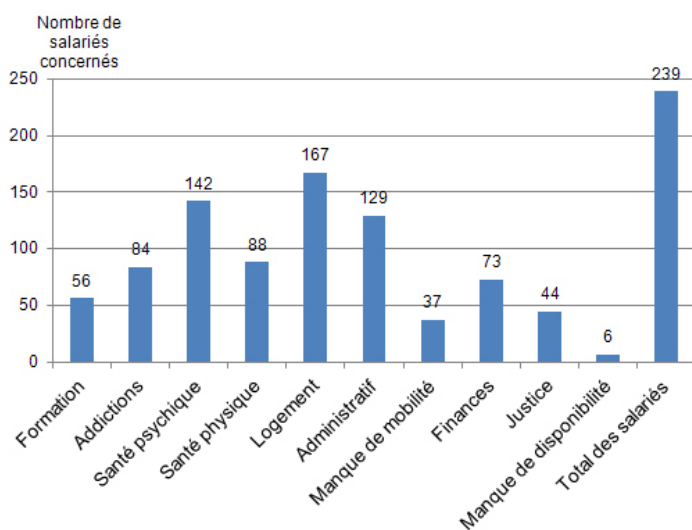
Les salariés sont majoritairement de faible niveau de qualification (58 % ont un niveau 5^e). De plus, la progression du nombre de personnes de niveau Bac et plus, constatée depuis 3 ans, ne se confirme pas cette année (16,8 % contre 25 % en 2010).

L'accompagnement social

L'accompagnement social consiste en la prise en charge de toutes les problématiques périphériques à l'emploi : aide dans les démarches administratives et juridiques, accès aux droits, recherche d'hébergement et de logement, résolution de difficultés financières, etc. Les démarches sont effectuées, dans la mesure du possible, en partenariat avec les référents sociaux extérieurs.

Le parcours d'insertion proposé par l'association permet au salarié d'être acteur et moteur dans la valorisation de ses capacités et compétences, et dans la recherche de solutions concernant sa vie sociale, sa famille, son projet professionnel, sa santé, ses aptitudes relationnelles, ses autonomie quotidiennes, etc.

Les difficultés rencontrées par les salariés en insertion



Améliorer la maîtrise de la langue française

Espaces a renforcé en interne les ateliers de remise à niveau proposés dans le cadre de l'accompagnement, pour les salariés souhaitant intégrer une formation qualifiante ou passer un concours, notamment avec l'appui de bénévoles de l'association.

Résoudre des problèmes financiers récurrents

L'appui de partenaires, Finances & pédagogie en particulier, a permis de travailler sur cette problématique afin de permettre aux salariés de mieux comprendre le système et donc de mieux gérer leur budget en fonction des priorités et besoins.

Renforcer la mobilité, au cœur des problématiques d'insertion

L'appui de partenaires, Voiture & co notamment, a permis d'aborder ce thème de façon plus systématique, de proposer des bilans « mobilité » à certains salariés, et de mettre en place des prêts de vélos ou de vélos électriques.

69 % de salariés ont un hébergement précaire

Il s'agit de salariés dormant à la rue, hébergés par un tiers, en hôtel ou en foyer. Il y a eu moins d'embauches de personnes à la rue, mais plusieurs salariés ont perdu leur hébergement en cours de parcours, entre autres des jeunes dont l'hébergement par la famille s'est révélé non pérenne. 31 % des salariés avaient un logement autonome à leur embauche, contre 25 % en 2009, même si cela peut recouvrir des réalités diverses et parfois difficiles.

82 % des salariés connaissent des problèmes de santé

Ce chiffre est en augmentation en raison d'une meilleure identification et prise en compte de la dimension santé dans le parcours d'insertion, mais aussi parce que cette problématique s'aggrave, ce qui a des conséquences sur la vie des chantiers, sur l'assiduité et le nombre d'abandons de postes. L'accompagnement continue de progresser sur ce sujet : 60 % des salariés concernés étaient accompagnés en 2009 ; ils l'ont tous été en 2011, cette augmentation reflétant un meilleur accès aux soins pour les salariés.

Malheureusement, faute de financements, Espaces n'a pas pu remplacer le poste de médecin-psychanalyste, suite à son départ en retraite fin 2011. La fin de cet accompagnement interne est une grande perte pour les personnes très fragilisées.

L'emploi permet de résoudre d'importants problèmes sociaux et de santé. Sans compter les sorties dynamiques, parmi les autres sorties, 25 personnes ont amélioré leur situation sociale, dont 5 personnes qui ont accédé à un logement autonome ou à un hébergement stabilisé et 14 personnes qui ont entamé un parcours santé.



Salarié fabriquant un hôtel à insecte sur le chantier de la Petite ceinture du 15^e arrondissement de Paris



L'accompagnement professionnel

Les contrats de travail en chantier d'insertion constituent un excellent outil pour mobiliser et dynamiser les salariés, leur permettant de construire un projet professionnel, dans la mesure où l'action s'articule autour d'une activité salariée à temps partiel et d'heures de formation. L'ensemble des salariés en insertion bénéficient d'un accompagnement professionnel afin de les aider à définir un projet professionnel et à préparer au mieux leur sortie d'Espaces, favorisant l'accès à un emploi ou à une formation.

105 salariés ont quitté Espaces à l'issue de leur parcours d'insertion

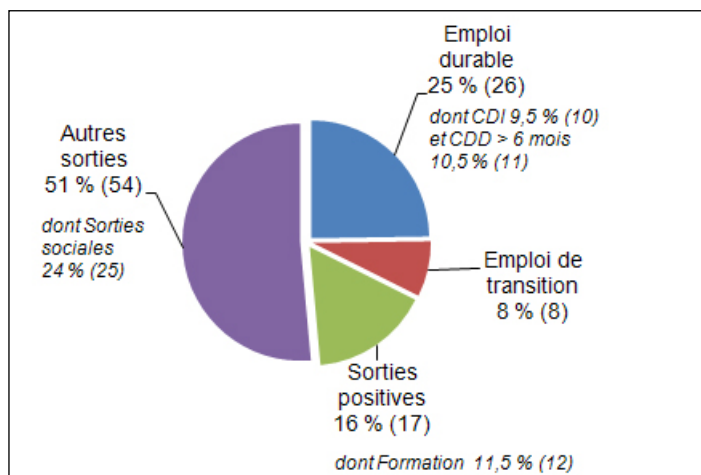
Au total **76** personnes ont accédé à l'emploi ou amélioré significativement leur situation sociale

10 CDI, **11** CDD > 6 mois et **5** créations d'entreprises

L'accompagnement professionnel prend différentes formes : entretiens individuels, sessions collectives, formation mensuelle aux techniques de recherche d'emploi. Espaces incite aussi les salariés à effectuer des périodes de stage pratique ou des évaluations en milieu de travail, et oriente des salariés vers des prestations animées par des partenaires.

Espaces travaille avec des partenaires intervenant durant le parcours des salariés, à la sortie ou dans la suite de ce parcours, dans le champ de l'emploi ordinaire ou de dispositifs d'aide à l'emploi : entreprises, services publics et collectivités territoriales, maisons de l'emploi et espaces emploi des villes, partenaires de la formation, structures du milieu protégé et de l'insertion par l'activité économique.

Bilan des sorties vers l'emploi* à l'issue du contrat à Espaces



* Pour présenter la situation des salariés à l'issue de leur contrat à Espaces, l'association reprend les critères du ministère du Travail, qui comprennent les salariés présents au moins 3 mois, soit 105 salariés.

26 sorties en emploi durable. Elles ont largement progressé (25 % contre 17 % en 2010), avec notamment 10 salariés qui ont accédé à un CDI et 11 à un CDD supérieur à 6 mois. Elles concernent différents secteurs d'activités sur des postes d'entretien ou de manutention. Pour la première année on constate une progression des créations d'entreprises (5 en 2011).

8 sorties en emploi de transition. Plus précaires, elles ont légèrement diminué (7,6 %, contre 8,6 % en 2010), majoritairement des postes de jardinier saisonnier au sein des communes.

17 sorties positives. Elles concernent essentiellement les entrées en formation qualifiante (11) : les 2/3 sont des formations dans le jardinage ou le paysage, essentiellement des Capa

travaux paysagers. Cependant, 2011 marque une dispersion plus importante sur d'autres formations de niveau IV (conception du paysage, maîtrise des énergies renouvelables), pour des salariés scolarisés jusqu'au bac ou ayant suivi une année universitaire.

Au total, les sorties dynamiques représentent 48,6 % du total des sorties, cette année encore en progression (46,9 % en 2010 et 42,7 % en 2009, soit + 6 % de progression sur 3 ans) malgré la situation économique.

L'accompagnement dans l'emploi après le chantier d'insertion

Espaces a créé en août 2009 un poste de chargé d'accompagnement dans l'emploi et de relations employeurs. Ce poste comporte plusieurs fonctions :

- le maintien dans l'emploi qui consiste à accompagner le salarié en poste pendant sa période d'intégration en entreprise, en contact avec l'entreprise ;
- l'accompagnement vers l'emploi pour les anciens salariés d'Espaces, proches de l'emploi au moment de leur sortie ;
- la construction d'un réseau d'employeurs.

Malheureusement, en l'absence de soutien financier de l'État, des conseils généraux et des agglomérations, Espaces a dû supprimer cette fonction fin 2011 malgré son efficacité avérée.

56 anciens salariés ont bénéficié du dispositif en 2011 et 28 ont retrouvé une activité quelques mois après leur sortie d'Espaces : 10 en emploi durable, 6 en emploi de transition, 8 en emploi d'insertion et 4 en formation qualifiante. Ces sorties emploi concernent très majoritairement le secteur des espaces verts (22 anciens salariés), mais aussi la propreté (4 anciens salariés) et l'animation (2 anciens salariés).

Un partenariat innovant à Clamart

En partenariat avec l'espace entreprise emploi de la Ville de Clamart, l'association intermédiaire Aidec Faraide et Espaces se sont associées pour répondre à la demande des particuliers clamartois pour l'entretien de leurs jardins et balcons. Dans ce cadre, Aidec dispose d'une liste de candidats, salariés ou anciens salariés d'Espaces, ce qui a permis à l'association de positionner 7 salariés, dont 4 ont pu réaliser des missions.

Cette expérience permet de développer le savoir-faire dans le service à la personne. De plus, l'association bénéficie de l'expertise d'Aidec Faraide dans le domaine de la relation client. Cette action pilote va se poursuivre en 2012, et pourrait également se développer sur d'autres territoires.

Au total, depuis la création d'Espaces en 1994, **1100** personnes ont été salariées sur les chantiers d'insertion de l'association

La formation aux métiers des espaces verts

Espaces travaille en partenariat avec plusieurs centres de formation afin de proposer aux salariés en parcours d'insertion des formations aux métiers des espaces verts : le Centre horticole d'enseignement et de promotion (Chep), l'Institut de l'écologie en milieu urbain (Idemu) et l'association Halage.

3 organismes de formation métiers
3 encadrants formateurs et 1 encadrant moniteur SST
2 formations qualifiantes
Validation : 32 UC, 172 modules, 25 SST

La formation aux métiers de l'environnement

En 2011, cette formation hebdomadaire était assurée en dehors du temps de travail sur 9 des 11 chantiers d'insertion des Hauts-de-Seine et sur le temps de travail pour les 2 chantiers parisiens, le chantier des Yvelines et 2 chantiers des Hauts-de-Seine.

Étude-action sur l'internalisation de la formation

Espaces a lancé en janvier 2011 une étude sur la faisabilité de l'internalisation de la formation au sein de l'association et son intégration sur le temps de travail des salariés en insertion. La mission a consisté à établir des scénarios d'internalisation d'une offre qualifiante, adaptée à la réalité d'Espaces.

Parallèlement, un groupe de travail interne a étudié les conditions de mise en œuvre d'un dispositif de certification des compétences par des jurys professionnels. Des expérimentations d'internalisation, partielle ou totale, ont débuté sur plusieurs chantiers.

Les autres formations proposées

L'organisme AFS 78 forme les salariés en insertion aux gestes et postures pendant leur temps de travail, afin de renforcer la sécurité au travail et de conforter l'employabilité des salariés en insertion.

En 2011, un encadrant technique d'Espaces a animé la formation Sauveteur-secouriste du travail (SST) pour 36 salariés en insertion.



Formation des salariés en insertion au pavage et au dallage

La fin de l'atelier temps libre

En 2011, l'Atelier temps libre (ATL) a proposé aux salariés en insertion des activités culturelles, artistiques et sportives, en dehors du temps de travail et sans caractère obligatoire. Il est très important dans le parcours d'insertion car il favorise le développement personnel par le partage de loisirs, et crée du lien social.

Activités proposées

L'animateur temps libre a organisé de nombreuses activités en 2011 : les repas du jeudi, l'opération Vacances pour tous, des activités culturelles et sportives (avec l'accès à des places de spectacles gratuites), l'Atelier d'écriture, l'Atelier musique, la Bibliothèque pour tous ou encore l'organisation de la fête de fin d'année. À la fin de leur contrat, un certain nombre de salariés en insertion ont adhéré à l'association et ont maintenu leur lien avec Espaces à travers cet Atelier.

L'Atelier temps libre n'est plus

Créé en 1998 avec l'appui du Conseil général des Hauts-de-Seine, cet Atelier ne bénéficie plus de soutien de ce dernier depuis 2010. Afin de ne pas priver les salariés en insertion de cette action essentielle, Espaces l'a maintenue en 2011 mais les difficultés financières de l'association ne permettent pas d'envisager une poursuite de cette activité en 2012, malgré toute son importance dans les parcours de socialisation proposé.



Atelier blog informatique

26 repas du jeudi avec 1 075 couverts
33 participants à l'Atelier d'écriture
20 participants à des activités sportives

150 places de spectacles
24 personnes ont bénéficié de « Vacances pour tous »
191 personnes à la fête de fin d'année

L'Atelier de jardinage solidaire fragilisé

L'Atelier de jardinage solidaire est l'activité qui donne au jardin solidaire toute sa dimension sociale. L'accueil de personnes en situation de précarité permet de favoriser les échanges dans un cadre convivial, par le biais du jardinage et de nombreuses activités.

L'atelier a été créé sur les Jardins de l'espoir en 2000 avec l'appui du Conseil général des Hauts-de-Seine. L'association était subventionnée par celui-ci jusqu'en 2010 pour l'accueil des bénéficiaires du RSA sur les Jardins de l'espoir et le Jardin solidaire de Clamart. En 2011, le département a fait évoluer cette action dans le cadre d'un marché public pour lequel l'association n'a pas été retenue, ce qui a entraîné la fermeture de la plus grande partie de cette activité fin 2011. Espaces souhaite développer en 2012 des actions bénévoles afin de préserver une ouverture quotidienne des Jardins solidaires de Clamart et Meudon.

Jardins solidaires accueillant l'Atelier en 2011

- Jardin de l'île Seguin à Boulogne-Billancourt
 - Jardin solidaire de Clamart
 - Jardin solidaire de la résidence Adoma de Clamart
 - Jardin des coteaux à Issy-les-Moulineaux
 - Jardins de l'espoir à Meudon-la-Forêt
- Retrouvez l'adresse des jardins p. 8

Un accueil pour tous

Sur les 5 jardins solidaires animés par Espaces, des personnes en situation d'exclusion sont accueillies dans le cadre de l'Atelier. Il s'agit de rompre leur isolement et de les accompagner dans leurs démarches de réinsertion socioprofessionnelle, en les mobilisant autour du jardinage. 78 personnes au total ont été accueillies dans ce cadre en 2011.

Sur les Jardins solidaires de Clamart et Meudon, l'Atelier a accueilli 53 personnes pour un total de 11 180 h de présence, en diminution par rapport à 2010 (81 personnes et 16 848 h). En revanche, la moyenne d'heures effectuées par participant reste stable, ce qui souligne la qualité d'accueil de cet Atelier, et l'intérêt constant qu'il représente pour les publics en difficulté en 2011. Sur ces jardins, les participants sont en majorité des hommes (77 %), originaires des communes de Meudon (38 %) et Clamart (24 %). La forte proportion du nombre d'allocataires du RSA et des demandeurs d'emploi souligne la grande précarité de ce public accueilli sur les jardins.



Participants bénévoles au Jardin solidaire de Clamart

Sur les autres jardins, 25 personnes environ ont été accueillies.

- **Au Jardin solidaire de la résidence Adoma de Clamart,** Espaces effectue, en collaboration avec l'association les petits frères des Pauvres, des permanences hebdomadaires. Les participants sont en majorité des hommes originaires du Maghreb, de plus de 60 ans, isolés.
- **Le Jardin des coteaux à Issy-les-Moulineaux,** géré par le CCAS de la Ville, est ouvert aux Isséens titulaires de minima sociaux. Espaces apporte aux bénévoles qui animent le jardin un appui social et technique, assure une permanence hebdomadaire et participe aux manifestations organisées sur le jardin.

L'animation sociale des jardins

L'une des priorités de l'association est d'assurer un accueil pour tous : groupes de personnes en situation d'exclusion, personnes âgées, handicapées ou isolées, mais aussi enfants, étudiants, adultes, lors de nombreuses animations organisées sur les jardins.

L'essor du jardin de la résidence Adoma de Clamart

En 2011, Espaces a fortement renforcé son action de développement et d'animation du jardin solidaire de la résidence Adoma de Clamart visant à créer du lien social au sein de la résidence et avec les Clamartois.

Au cours de permanences hebdomadaires, une démarche participative a permis aux résidents de s'approprier le projet et de se mobiliser. L'animatrice et les résidents ont imaginé et dessiné ensemble le plan d'aménagement du jardin et contribué fortement à son développement.



Fête des voisins sur le jardin de la résidence Adoma de Clamart

Si vous souhaitez devenir bénévole sur les jardins :
Contact : Mickaël Monchicourt au 01 55 64 13 40
Mél : mickael.monchicourt@association-espaces.org



Le soutien des adhérents et des bénévoles

413 adhérents soutiennent l'action d'Espaces

2011 voit la poursuite de l'augmentation du nombre d'adhérents (345 en 2010 et 294 en 2009), qui concerne à la fois les villes historiques d'intervention d'Espaces (Meudon, Clamart, Issy-les-Moulineaux, etc.) mais aussi le nouveau territoire des Yvelines. Ce chiffre témoigne du fort ancrage territorial de l'association, du soutien des habitants et de la reconnaissance de son savoir-faire.

Un bénévolat qui se poursuit

Certains adhérents souhaitent s'investir davantage dans les activités de l'association. En 2011, 25 adhérents bénévoles se sont mobilisés et impliqués de façon régulière dans les activités et projets de l'association. 6 d'entre eux animent depuis 2002 le chantier de bénévoles Vivent les étangs de Meudon et de Villebon.

Par ailleurs, Espaces accueille des bénévoles sur les sites qu'elle entretient lors de manifestations ponctuelles, comme les 400 jeunes accueillis

413 adhérents

25 bénévoles réguliers et 400 jeunes bénévoles
Orange RockCorps
Près de 4000 h de bénévolat

dans le cadre de la manifestation Orange Rockcorps, aux étangs de Ville-d'Avray, Meudon et Villebon, au jardin de la résidence Adoma à Clamart et au local de Bécon-les-Bruyères à Courbevoie.

Espaces anime également, depuis quelques années, des actions bénévoles d'entreprise ou « éco-chantier ». Ainsi, en 2011, D2SI a renouvelé sa participation aux activités de l'association, sur le site du parc Carrey-de-Bellemare.

Depuis 2010, une nouvelle forme de bénévolat a fait son entrée à Espaces : le bénévolat de compétence (cf. encadré), qui consiste en un transfert de compétences professionnelles ou personnelles vers une structure associative par le biais de salariés bénévoles intervenant sur leur temps personnel.

Le bénévolat de compétence porté par Steria

Le soutien de la fondation Steria s'est poursuivi en 2011. Après avoir accompagné Espaces dans le montage et l'animation d'un espace informatique et du blog du cantonnier en 2010, les salariés bénévoles de Steria ont animé des simulations d'entretien d'embauche pour accompagner les salariés en insertion proches de l'emploi.

De plus, une journée de solidarité a été organisée le 17 novembre, le « One day challenge », lors de laquelle les salariés de Steria se sont mobilisés pour récolter des fonds en faveur d'Espaces.



Assemblée générale d'Espaces le 5 mai 2011

Mieux faire connaître les sites gérés par Espaces

265 animations ont accueilli plus de 7 600 personnes
47 Rendez-vous de l'eau et 31 visites et sorties à la découverte de l'eau ont accueilli 1 984 personnes

Les Jardins de l'inf'eau

Créés en 2007, les Jardins de l'inf'eau sont des animations pédagogiques, gratuites et ouvertes à tous, organisées sur les jardins solidaires de l'association, afin de sensibiliser un large public sur la préservation de l'eau et de la nature en ville.

Chaque mois, Espaces propose des visites ou sorties à la découverte de l'eau dans la nature et un Rendez-vous de l'eau qui a pour objectif d'échanger des conseils pratiques et de proposer des ateliers sur un thème concernant l'eau (l'eau au jardin, l'eau dans la ville, l'eau et les loisirs, etc.).

À la découverte des chantiers

Depuis sa création, Espaces valorise ses pratiques solidaires de gestion des espaces naturels par le partage de savoirs et l'éducation à l'environnement et au développement durable. Ces actions d'animation, de sensibilisation à l'environnement et de communication sont principalement axées sur la protection de la ressource en eau et de la biodiversité, et s'appuient sur la connaissance et l'expérience développées grâce aux chantiers.



Animation Jardins de l'inf'eau au Jardin solidaire de Clamart



Communiquer pour informer

2 nouvelles publications
1 800 visites par mois en moyenne du site internet
39 stands d'information
72 articles sur Espaces dans la presse

Des publications gratuites en libre accès

Espaces diffuse de nombreuses publications pour faire connaître son projet et les réalisations des salariés en insertion aux habitants, adhérents, partenaires, bénévoles et plus largement lors des manifestations auxquelles l'association participe. Découvrez les publications d'Espaces p. 13.

Des stands d'information

Espaces anime de nombreux stands d'information, notamment en septembre lors des forums des associations, l'occasion de nouer de nombreux contacts avec le public, et de

rencontrer les partenaires de l'association.

Espaces en relation avec le monde

Espaces présente ses actions écologiques et d'insertion auprès d'interlocuteurs venant de différentes régions du monde. Ainsi en 2011, Espaces a accueilli un directeur d'école du Bénin et une délégation sud-coréenne sur le chantier du jardin botanique d'Issy-les-Moulineaux, des scientifiques vénézuéliennes pour une visite des berges de Seine, et un correspondant québécois sur le chantier d'insertion Domaine national de Saint-Cloud.



Animation d'un stand lors des journées du développement durable à la mairie du 15^e arrondissement de Paris

Une année économique difficile mais une vie sociale dynamique

Plan de retour à l'équilibre économique

Espaces traverse une période difficile. Les politiques publiques de certaines collectivités ne sont pas toujours en faveur de l'insertion ou évoluent : certains partenaires se sont totalement désengagés du soutien à l'action sociale de l'association, d'autres décident de passer une grande partie de leur soutien sous forme de

marchés publics. Un déficit prévisionnel pour 2011 a entraîné, après un premier plan d'économies en 2010, la mise en place d'un plan de retour à l'équilibre économique adopté en juillet et octobre 2011.

Il a pour fonction de réduire les dépenses, optimiser les ressources, rechercher de nouveaux produits (notamment développer les opérations de

prestations), améliorer l'efficacité d'Espaces (cf. encadré), et enfin faire évoluer le modèle économique de l'association avec la création de nouvelles activités comme le nouveau chantier d'insertion Navigation douce qui a ouvert en avril 2012 et le lancement d'une étude sur la création d'une activité d'entreprise d'insertion.

Convention collective

2011 est marquée par la signature entre les partenaires sociaux de la Convention collective nationale des Ateliers et chantiers d'insertion (ACI), le 29 mars. Espaces se réjouit qu'un cadre général ait ainsi été négocié pour la profession. À présent, l'association travaille à la mise en œuvre de cette nouvelle convention collective nationale.

Structuration d'Espaces

Dans le cadre du dispositif PM'up du conseil régional d'Île de France, Espaces bénéficie d'une aide au développement sur 3 ans pour la mise en œuvre d'une activité d'entreprise d'insertion, du dispositif de certification des compétences et la modernisation de son système d'information et de gestion. Ce dispositif apporte une aide aux investissements et aux études-conseil.



Réunion d'information à propos du nouveau règlement



L'appui des partenaires d'Espaces

Espaces remercie ses partenaires pour le soutien qu'ils apportent à l'ensemble des actions réalisées par l'association. Grâce à leur confiance, 239 salariés en insertion et 78 participants sur les jardins solidaires ont été accueillis, et les espaces naturels urbains gérés par Espaces ont été entretenus toute l'année 2011.

Les collectivités territoriales

En 2011, les partenariats entre Espaces et les collectivités ont fortement évolué. Certains partenaires ont transformé une partie de leur soutien à l'activité de l'association, qui se faisait auparavant sous forme de subventions, en marchés publics. Ce mode de contractualisation leur permet de faire une place à l'insertion dans leur politique d'achats, mais cette évolution a aussi pour conséquence de fragiliser l'association. Néanmoins, la grande majorité des partenaires d'Espaces poursuivent ou développent leur soutien au travers des subventions qui permettent une co-construction du partenariat et le cofinancement des actions par d'autres acteurs institutionnels ou privés.

Les Villes ont poursuivi leur soutien

Les Villes de **Clamart, Courbevoie, Garches** (CCAS), **Issy-les-Moulineaux** (CCAS), **Marnes-la-Coquette, Meudon, Paris, Rueil-Malmaison** (Ville et CCAS), **Saint-Cloud, Suresnes, Vaucresson, Ville-d'Avray** et la Communauté d'agglomération Grand Paris Seine Ouest ont poursuivi leur soutien à Espaces en 2011. Espaces a noué un nouveau partenariat en 2011 avec la Ville de **Puteaux**.

La Communauté d'agglomération Grand Paris Seine Ouest (GPSO)

La Communauté d'agglomération GPSO a souhaité faire évoluer le financement des actions de l'association dans le cadre de procédures de marchés publics à clauses sociales, mettant fin à la subvention encadrée par une convention d'objectifs. La prise de relais par les marchés publics n'a pu être effective immédiatement, entraînant une perte financière significative pour l'association, une grande partie du travail accompli pendant cette période n'étant pas financée.

2 marchés d'insertion ont été signés en 2011, l'un relatif à des chantiers d'espaces verts et d'entretien, et un marché d'insertion sociale et professionnelle pour l'entretien du jardin botanique à Issy-les-Moulineaux et des parcs et jardins sur le territoire de Boulogne-Billancourt. Espaces attend une décision en ce qui concerne l'entretien

des berges de Seine d'Issy-les-Moulineaux, Sèvres et Boulogne-Billancourt et le talus ferroviaire Jean-Bleuzen à Vanves.

Les conseils généraux

Le Conseil général des Hauts-de-Seine. Le Conseil général des Hauts-de-Seine a poursuivi son désengagement des actions sociales (Atelier temps libre, Atelier de jardinage solidaire, Santé). Espaces a remporté en mars 2011 un marché d'insertion pour l'entretien des berges de Seine et des espaces naturels du département. Par ailleurs, le Conseil général cofinance des actions de formation en direction des salariés en CUI-CAE bénéficiaires du RSA, dans le cadre du Fonds départemental de professionnalisation.

Les conseils généraux de Paris et des Yvelines financent, dans le cadre de conventions, l'accompagnement socioprofessionnel des bénéficiaires du RSA accueillis sur les chantiers d'insertion d'Espaces dans ces départements.

Le Conseil régional d'Île-de-France

Le Conseil régional a soutenu le lancement de 3 chantiers d'insertion, l'action sociale menée sur les jardins solidaires de l'association, l'accompagnement social et professionnel réalisé auprès des salariés en insertion non allocataires du RSA avec les dispositifs Emploi-tremplin et Emploi-tremplin IAE. Il a également poursuivi son soutien dans le cadre de la convention contrat de bassin « Milieux humides et aquatiques du Val de Seine » qui soutient la démarche d'animation et de coordination de la mise en place d'une charte de l'eau et d'un contrat de bassin (cf. p. 12).

Par ailleurs, 2 nouveaux contrats biodiversité ont été signés en 2011, permettant de poursuivre les opérations de gestion des milieux sur des talus ferroviaires. De plus, dans le cadre du dispositif PM'up, Espaces bénéficie d'une aide structurelle au développement (cf. encadré p.24).

L'État

La Direccte*, par ses unités territoriales des Hauts-de-Seine, de Paris et des Yvelines, soutient l'ensemble des chantiers d'insertion d'Espaces à travers l'aide à l'accompagnement et au fonds départemental d'insertion (FDI).

* Direction régionale de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi Île-de-France.

La Direction régionale et interdépartementale de l'environnement et de l'énergie d'Île-de-France (Driea) a renouvelé son soutien à Espaces dans le cadre de la réalisation des expérimentations navigation douce (cf. p. 12).

Le Spip des Hauts-de-Seine

Une convention de placements à l'extérieur sans surveillance continue du personnel pénitentiaire a été signée le 3 janvier 2011 avec la Direction interrégionale des services pénitentiaires de Paris et le Service pénitentiaire d'insertion et de probation des Hauts-de-Seine, permettant de renouer avec un partenariat historique.



Inauguration du chantier Bernard de Jussieu Versailles le 19 mai 2011



Les organismes et les établissements publics administratifs

L'Agence de l'eau Seine-Normandie (AESN)

L'AESN soutient l'activité d'Espaces dans le cadre d'un « Contrat global pour l'eau en Val de Seine » pour 6 ans (2007 – 2012) : pour les travaux réalisés pour la restauration écologique des milieux aquatiques et humides, pour les actions d'animation développées autour de ces travaux. Par ailleurs, l'AESN apporte son soutien à la cellule d'animation pour l'élaboration d'une charte pour l'eau et d'un contrat de bassin sur le territoire « Plaines et coteaux de la Seine centrale urbaine ».

Pôle emploi

Le travail d'Espaces en partenariat avec Pôle emploi s'inscrit dans le cadre d'une convention nationale, signée en 2010, entre Pôle emploi, les réseaux de l'insertion par l'activité économique (IAE) et la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP), et de sa déclinaison régionale par l'accord-cadre signé en novembre 2011. Pour les chantiers d'insertion, Espaces travaille avec les agences d'Issy-les-Moulineaux pour les Hauts-de-Seine, Pôle emploi Stendhal (20^e) pour Paris et Pôle Emploi de Versailles, ainsi qu'avec l'agence de Meudon pour ses recrutements hors chantier d'insertion.

Et aussi : Espaces travaille en partenariat et bénéficie du soutien d'autres établissements publics administratifs : **Agence nationale pour la cohésion sociale et l'égalité des chances, Centre des monuments nationaux, Versailles Habitat, Suresnes Habitat, lycée Jean-Pierre Vernant à Sèvres...**

Les entreprises

La SNCF, Transilien et Réseau ferré de France (RFF) soutiennent Espaces pour l'entretien et la valorisation écologique des abords des gares et talus ferroviaires de la ligne SNCF Paris St-Lazare – Cergy-Le Haut/St-Nom-la-Bretèche/Versailles Rive Droite, de la Petite ceinture parisienne dans les 14^e, 15^e et 16^e arrondissements.

Et aussi : Espaces travaille avec d'autres entreprises du territoire dans le cadre d'opérations ponctuelles de prestations et d'animations : **Adoma, la Saem Val de Seine aménagement, Ports de Paris**, etc.

Le mécénat se renforce

Espaces travaille en étroite collaboration avec des entreprises et des



Visite par les administrateurs du bois de l'hôpital Raymond-Poincaré

fondations afin de pérenniser ses actions et développer de nouveaux projets. Il peut prendre diverses formes : mécénat financier, bénévolat de compétence (cf. p. 23) et actions bénévoles d'entreprise. En 2011, Espaces a bénéficié du soutien financier des fondations **A&P Sommer, Bouygues Telecom, D2SI et Fact France**.

Les associations

Espaces travaille en partenariat avec de nombreuses associations, telles que **Chantier-école** pour la prise en charge de sessions de formation Sauvetage secourisme du travail (SST), le **Fonds local emploi solidarité (Fles)** de Paris pour les actions de formation des salariés en insertion, **Solidarités nouvelles face au chômage** pour le cofinancement de certains emplois, ainsi que **Natureparif, l'Arene...**

Hauts-de-Seine Initiative (HDSI) a accordé 2 prêts à Espaces pour la constitution d'un fonds de roulement et a apporté en 2011 un appui à l'association au titre du Dispositif local d'accompagnement pour améliorer sa gestion.

Les copropriétés

En 2011, Espaces a développé son partenariat avec plusieurs **copropriétés de Boulogne-Billancourt et de Sèvres** et est de plus en plus sollicitée pour la réalisation de devis sur des copropriétés à Meudon et Clamart.



Salariés en formation au Jardin solidaire de Clamart

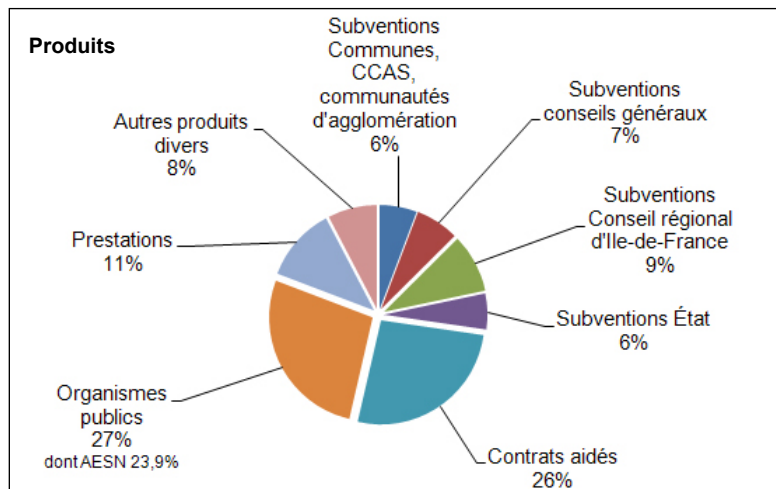


Le financement d'Espaces

Répartition des produits en 2011

En 2011, les produits s'élèvent à 4 848 275 €, en légère baisse de 0,7 %. En raison de la mutation de subventions en marchés publics, la part des subventions dans les recettes d'Espaces baisse, passant de 65,5 % en 2010 à 56,2 % en 2011 :

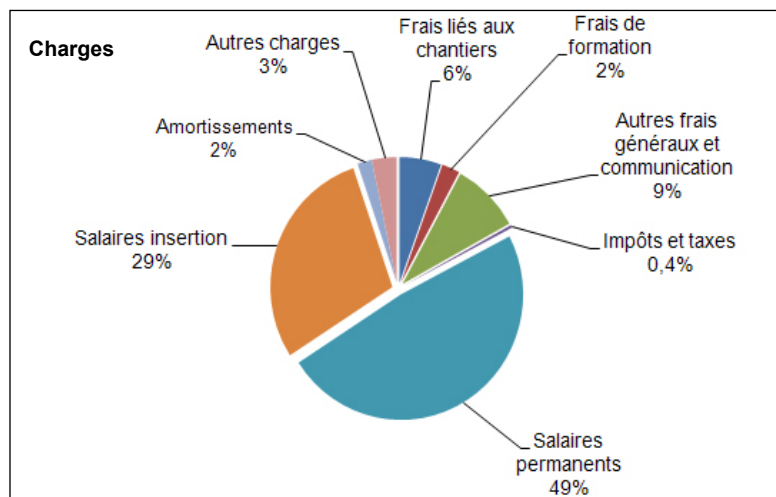
- les subventions des villes et des autres collectivités territoriales sont en baisse depuis 3 ans. La part du Conseil régional reste importante, au même niveau qu'en 2010 ;
 - les subventions de l'État augmentent sensiblement alors que celles des organismes publics liées aux activités diminuent de légèrement, principalement celles de l'Agence de l'eau Seine-Normandie (- 8,6 %) ;
 - le montant des prestations est en forte hausse (+106,6 %), grâce à l'obtention de certains marchés ;
 - le montant des subventions des entreprises et du mécénat continue à augmenter ;
- permettant ainsi de financer des investissements ;
- les adhésions, dons et produits de la vie associative évoluent également positivement.



Répartition des charges en 2011

En 2011, le total des charges d'Espaces s'élève à 4 905 277 €, en augmentation de 1,1 %. Les économies réalisées du fait du plan de retour à l'équilibre économique (cf. p. 24) et du plan d'économies de 2010 se traduisent de la manière suivante :

- l'évolution des salaires et charges salariales a été contenue à + 1,5 % avec, d'une part, une baisse pour la masse salariale des permanents de 1,1 % et, d'autre part, la hausse pour les salaires des salariés en insertion de 6 % liée à l'augmentation de 13 postes en insertion ;
- les frais liés aux chantiers continuent de diminuer, malgré une activité dense ;
- les autres frais généraux ont vu leur poids diminuer à 9,1 % contre 9,7 % en 2010.



Soutenez les actions d'Espaces

ECHO45

Chaque année l'association **accompagne plus de 300 personnes** sur le chemin de l'emploi et de la dignité. En adhérant ou en faisant un don, vous permettez à l'association de continuer à créer de nouveaux projets d'insertion et d'amélioration de l'environnement urbain.

Je sousigné-e

☐ Mme ☐ M. Nom Prénom

Adresse complète.....

CP..... Ville.....

Tél:..... Mel

J'adhère ou me ré-adhère : ☐ 8 €

Je fais un don à Espaces de la somme de:

☐ 30 € ☐ 50 € ☐ 75 € ☐ 100 € ☐ 200 €

Montant libre.....€

Vous pouvez déduire ce don à hauteur de 66 % de vos impôts

sur le revenu ou à hauteur de 75 % de votre impôt de solidarité sur la fortune (ISF). **

Par exemple un don de 90 € ne vous coûtera en réalité que 30 € après déduction

Pour les chèques indiquez le n°.....

À l'ordre de l'**Association ESPACES 45 bis route des Gardes 92190 MEUDON**

Il vous sera adressé en retour un reçu fiscal, au mois de mars de l'année suivante.

Fait à.....

Le...../...../.....

Signature

* après déduction fiscale de l'impôt sur le revenu

** dans la limite de 20 % du revenu imposable, avec un plafond de 20000€ pour l'impôt sur le revenu et 75000€ pour l'ISF

Les informations recueillies sont nécessaires pour votre adhésion. Elles font l'objet d'un traitement informatique et sont destinées au secrétariat de l'association.

En application des articles 39 et suivants de la loi du 6 janvier 1978 modifiée, vous bénéficiez d'un droit d'accès et de rectification aux informations qui vous concernent.



Bois de chauffage à vendre de septembre à mars

Uniquement sur rendez-vous par téléphone de 9 h à 16 h 30 au

06 81 15 22 22 (excepté le samedi et le dimanche)

Bois à retirer sur place du lundi au mercredi, au 8 rue Yves Cariou, Marnes-la-Coquette, Porte du Combat.

Prix du bois coupé par stère (1 m³ d'encombrement),

- en 30 cm : 60 € le stère
- en 50 cm : 50 € le stère

Règlement par chèque uniquement, à l'ordre de l'association

Espaces

Offre réservée aux adhérents de l'association Espaces

(adhésion annuelle de 8 € qui peut être réglée lors du premier achat)



Du 5 mai au 30 septembre 2012

Partez à la découverte de la Seine et de ses îles au départ du port de Sèvres,

Mercredi et vendredi à 11 h, 12 h, 14 h, 15 h, 16 h et 17 h

Samedi et dimanche à 11 h, 12 h, 14 h, 15 h, 16 h, 17 h, 18 h et 19 h

Individuel : Tarifs et réservations

Adhérents : 6 € ; Adultes : 8 € ; Enfants (- 12 ans) et Bénéficiaires de minima sociaux : 4 € ; Gratuit pour les enfants de moins de 3 ans

Balades de groupe

(Comités d'entreprises, groupes scolaires, seniors, centres de loisirs...) Devis sur demande

Renseignements et contacts : resa.navigaton@association-espaces.org ou au 01 55 64 13 40 / 06 75 66 95 83

in'eau



Chaque mois, Espaces propose des visites ou sorties à la découverte de l'eau dans la nature et un Rendez-vous de l'eau qui a pour objectif d'échanger des conseils pratiques et de proposer des ateliers sur un thème concernant l'eau (l'eau au jardin, l'eau dans la ville, l'eau et les loisirs, etc.). Dates consultables sur le site internet de l'association.

Ouverture des jardins solidaires

Jardin solidaire de Clamart : Jardins de l'espoir de Meudon-la-Forêt :

Lundi et mercredi : 8 h 30 - 12 h 15 et 13 h 15 - 17 h 30 ;
Mardi : 13 h 15 - 17 h 30 ;
Vendredi : 13 h 15 - 17 h 30 (une semaine sur 2).
Mardi : 8 h 30 - 12 h 15 et 13 h 15 - 17 h 30 ;
Vendredi : 8 h 30 - 12 h 15 et 13 h 15 - 17 h 30 (l'après-midi une semaine sur 2).

Vous pouvez venir nous rencontrer lors des forums associatifs de la rentrée 2012 :

Boulogne-Billancourt : 08/09/2012

Clamart : 08/09/2012

Courbevoie : 08/09/2012

Issy-les-Moulineaux : 07/09/2012 et 08/09/2012,

Paris 15^e : 08/09/2012

Saint-Cloud : 08/09/2012

Sceaux : 22/09/2012

Sèvres : 08/09/2012 et 09/09/2012

Vanves : 09/09/2012

Ville-d'Avray : 08/09/2012

Le recrutement des salariés sur les chantiers d'insertion

Des réunions d'information collectives sont organisées tous les 2^e mercredis de chaque mois, de 9 h 45 à 11 h 30, afin de présenter l'association, les postes à pourvoir, les conditions de recrutement... A l'issue de cette réunion, des rendez-vous individuels peuvent être proposés aux personnes souhaitant postuler sur l'un des chantiers.

Prochaines réunions les 11 juillet, 12 septembre, 10 octobre 2012.

Vous pouvez vous inscrire à ces réunions en contactant Agnès Le Cardinal au 01 55 64 13 40.

Directeur de publication Yann Fradin, responsable de la publication Mathilde Bérody, rédactrice Marianne Perrière, maquettiste Sébastien Bajard

Impression Alliance, Courbevoie

ISSN 1638-3451