

JUILLET 2010

## Bilan 2009



Chantier d'insertion de maraîchage aux serres Théart à Rueil-Malmaison. La Ville a reçu le 1<sup>er</sup> prix au Grand prix de l'environnement en 2010 dans la catégorie « préservation des espaces verts et mise en valeur des espaces verts et des paysages, biodiversité »

- **La gestion des espaces naturels P.3** ■ Les opérations de prestation **P.7** ■ **L'action environnementale d'Espaces dans le Val de Seine P.8** ■ Accès aux chantiers et jardins solidaires **P.10** ■ **Carte des chantiers P.11** ■ **L'accueil à Espaces en 2009 P.12** ■ L'Atelier de jardinage solidaire **P.12** ■ L'accompagnement social **P.17** ■ L'accompagnement professionnel **P.18** ■ La formation **P.20** ■ L'Atelier temps libre **P.21** ■ Atelier d'écriture sur le thème des outils **P.22** ■ **Vers de nouvelles activités P.24** ■ Les partenaires d'Espaces **P.25** ■ **La vie associative P.28** ■ Publications d'Espaces **P.30** ■

## L'équipe permanente d'Espaces

Tél. : 01 55 64 13 40

espaces@association-espaces.org

www.association-espaces.org

### Siège social et adresse postale

#### Direction générale

45, bis route des Gardes 92190 Meudon

Fax : 01 55 64 13 49

espaces@association-espaces.org

#### Yann Fradin

Directeur général

Anne Le Calvé

Assistante de direction

Geneviève Boyer

Secrétaire / chargée d'accueil

#### Unité Développement communication

developpement.communication@association-espaces.org

Sophie Broussaud

Responsable développement

environnement - Coordinatrice

Ludivine Bourouf

Chargée de développement environnement

Raphaël Capperon

Chargé de développement

Clotilde Hubert

Responsable développement insertion

Mathilde Bérody (en congé de maternité)

Responsable développement

Entreprises - communication - vie associative

Charley Chiffet

Chargé de développement

(remplaçant Mathilde Bérody)

Claire Dubos

Chargée de communication

et de la vie associative

Jean-Baptiste Le Corre

Chargé d'étude Passeur de rives

### Direction administrative et financière

Valérie Cadoret

Directrice administrative et financière

Pascal Roux

Comptable

Samir Chami

Gestionnaire - comptable

### Direction de l'insertion et des ressources humaines

37, route de Vaugirard 92190 Meudon

Fax : 01 46 26 80 03

direction.insertion.rh@association-espaces.org

#### Catherine Signoret

Directrice de l'insertion et des ressources humaines

Chantal Oiffer-Bomse

Chargée d'accueil et d'assistance administrative

Jimmy Sinama

Responsable paie et administration du personnel

Si Abed Laziz Si Tahar

Agent d'entretien

Jacques Dubos

Bénévole

#### Unité Insertion emploi

Ghislaine Moulard

Responsable d'unité

Agnès Le Cardinal

Chargée de recrutement

des salariés en insertion

Maki Houmed-Gaba

Chargé d'insertion professionnelle

Jean-Loup Bretet

Chargé d'insertion professionnelle

Olivier Mussard

Chargé d'insertion professionnelle

Christian Larribe

Chargé d'accompagnement dans l'emploi

et de relations employeurs

Marie-Pierre Hervo

Chargée d'accompagnement social

Messaouda Baadache

Chargée d'accompagnement social

Jean-Paul Vilanova

Médecin

Abdelkarim Mansouri

Animateur atelier temps libre

#### Atelier de jardinage solidaire

Claude Bonvarlet

Responsable d'activités nouvelles

et de l'Atelier

Sophie Chabut

Animatrice de l'Atelier

Frédérique Charron

Assistante de communication

### Direction technique

15, route des Gardes 92190 Meudon

Fax : 01 45 07 01 36

direction.technique@association-espaces.org

#### Alexandre Wolff

Directeur technique

Vincent Thomas

Adjoint au directeur technique

Geneviève Bove

Assistante de gestion

#### En cours de recrutement

Adjoint d'encadrement / chauffeur

Vincent Thomas

Administrateur informatique

Mickaël Monchicourt

Technicien informatique

Abdourahmane Diop

Mécanicien-encadrant remplaçant

Julien Roche

Encadrant

#### Unité Berges de Seine amont, espaces verts

Dorothee Venisse

Responsable d'unité

Marc Mayot

Responsable du chantier

Boulogne-Billancourt espaces verts

Djamal Meziane

Adjoint d'encadrement Boulogne-Billancourt

espaces verts

Hassen Lahmar

Encadrant du chantier Berges de Seine Issy-Meudon

Sèvres / équipe Pont de Billancourt-Meudon-Sèvres

Michel Gallet

Encadrant du chantier Berges de Seine Issy-Meudon

Sèvres / équipe Pont de Billancourt-Meudon-Sèvres

Boualem Hamza

Adjoint d'encadrement Petite équipe Pont

de Billancourt-Meudon-Sèvres

Jean-Christophe Elien

Adjoint d'encadrement / agent technique

#### En cours de recrutement

Encadrant du chantier Berges de Seine rive droite

#### Unité Domaine national de Saint-Cloud,

Ville-d'Avray, Rueil-Malmaison, jardins solidaires

Guillaume Bourdon

Responsable d'unité

Stéphane Provost

Encadrant du chantier Domaine national de Saint-Cloud

Bernie Virgilio Menor

Palefrenier-meneur

Fabien Fayaud

Adjoint d'encadrement petite équipe espaces verts /

Domaine national de Saint-Cloud

Aurélien Vagile

Encadrante du chantier Rigoles et étangs

de Ville-d'Avray

Michel Miller

Encadrant du chantier Théart-Bellemare-Rueil

Sébastien Laury

Adjoint d'encadrement-agent technique

Gilles Legrand

Bénévole, conseiller cheval

Isabelle Trinité

Responsable du Jardin solidaire de Clamart

André Lusnier

Encadrant-jardinier des Jardins de l'espoir

#### Unité Coteaux, berges, talus ferroviaires

Vanessa Dupont

Responsable d'unité

Sébastien Mélas

Encadrant du chantier Coteaux berges aval

Marcel Gbeboutin

Encadrant du chantier Coteaux berges amont

Marie-Hélène Rouballay

Encadrante de l'équipe chantier

Clotilde Bolmont

Encadrante du chantier Talus ferroviaires aval

Watche Ankechian

Adjoint d'encadrement Petite équipe Talus

ferroviaires aval

Julien Van Dorpe

Encadrant du chantier Petite ceinture 15°-14°, Vanves

Frédéric Papouin

Encadrant du chantier Sentier nature 16°, berges

de Seine Bois de Boulogne

#### En cours de recrutement

Adjoint d'encadrement / agent technique

#### Unité Eau écologie urbaine

Marie-Aimée Bariéty

Responsable d'unité

Pierrick Cochard

Chargé de mission rus et étangs

Marion Demesse

Chargée de mission biodiversité

#### En cours de recrutement

Botaniste

Mickaël Monchicourt

Animateur eau

Juliette Mac Aleese

Chargée de mission réflexion SAGE

Vincent Moncond'huy

Chargé d'études SAGE et enjeux de l'eau

#### En cours de recrutement

Chargé-e de mission berges Seine et milieux rivulaires

André Berland

Bénévole, animateur du chantier Vivent les étangs

de Meudon

## Edito

### Un bilan pour tracer l'avenir

Vous avez entre les mains le bilan détaillé de la 15<sup>e</sup> année d'Espaces et de ses actions d'insertion et d'écologie urbaine, dont l'eau et la biodiversité sont les matrices.

Immense travail que de récolter les milliers d'informations échangées, sur les actions réalisées et les personnes rencontrées au cours de l'année, et de les organiser, les hiérarchiser, et ainsi de pouvoir tirer les enseignements de 365 jours d'intense activité et de synthétiser dans ce bilan le rapport d'activité.

Ce bilan est d'abord indispensable pour expliquer aux adhérents et aux multiples partenaires de l'activité d'Espaces ce qui est financé et ce qu'en fait l'association. Mais il est aussi indispensable à l'équipe permanente et au conseil d'administration pour synthétiser l'activité, y trouver les évolutions des besoins sociaux exprimés ou en devenir que révèle l'action de l'association, permettant de poser les bases des années suivantes sur un socle solide.

En termes de partenariat, l'année 2009 fait apparaître quelques points forts :

- La première année du dialogue de gestion des chantiers d'insertion avec l'Etat dans les Hauts-de-Seine ;
- Le lancement du 14<sup>e</sup> chantier d'insertion d'Espaces à Rueil-Malmaison, la signature de conventions avec la Ville ainsi qu'avec les villes de Courbevoie et Vanves, et un marché à clause sociale avec la Ville de Suresnes illustrant l'extension du partenariat et le soutien des collectivités à l'action originale d'Espaces ;
- Un audit du Conseil général des Hauts-de-Seine et une refondation du partenariat ;
- Un élargissement du partenariat avec le Conseil régional d'Ile-de-France et l'Agence de l'eau Seine-Normandie.

Et avant tout, Espaces est une histoire de femmes et d'hommes : adhérent-e-s et bénévoles, participant-e-s et salarié-e-s, partenaires. Vous les retrouverez au travers de ce journal, parfois cachés derrière des chiffres. Elles, ils, nous cheminons tous ensemble pour inventer et construire collectivement une ville plus solidaire et toujours plus agréable à vivre.

Marc MERY

Président

Yann FRADIN

Directeur général

### Le bureau et le conseil d'administration de l'association Espaces

Marc MERY, président, Didier GOUBERT, vice-président, Isabelle

CANER-CHABRAN, secrétaire générale, André WEIL, trésorier.

Marie-Claude CASO, Isabelle DEAK-MIKOL, Michel GARIN,

Thierry HUBERT, Isabelle LESENS, Frédérique PANCONI,

Jacques SAUSSIER, Christophe VEZINE.

# La gestion des espaces naturels

Espaces anime depuis 15 ans des chantiers d'insertion en écologie urbaine, sur lesquels elle applique des méthodes de gestion différenciée des espaces naturels urbains et périurbains, nécessaires à la sauvegarde et à la préservation des milieux, et adaptées au développement faunistique et floristique des sites.

## Les berges de Seine

### ► 5 équipes : 44 éco-cantonniers

Sur les 25 km de berges entretenues du pont d'Issy au pont de Puteaux, les éco-cantonniers mènent différentes actions : ramassage des déchets, gestion différenciée de la végétation, maintien de berges par le génie végétal, compostage des déchets végétaux, maintenance du mobilier urbain et des panneaux de communication.



Ratissage des feuilles sur les berges de Seine du bois de Boulogne à Paris.

### Bilan 2009 des chantiers

- 14 chantiers d'insertion
- 16 km de berges
- 14 km de talus ferroviaires
- 49 ha d'espaces boisés
- 25 km de cheminement

Un total de 70 ha d'espaces naturels entretenus dans le Val de Seine

## Les espaces verts écologiques

### LES ESPACES VERTS PUBLICS ENTRETENUS À BOULOGNE-BILLANCOURT

#### ► 2 équipes : 7 agents d'environnement en espaces verts

En complément du service des espaces verts de la Ville de Boulogne-Billancourt, Espaces participe à la gestion écologique des parcs et jardins municipaux (parcs

des Glacières, de Billancourt, Henri Barbusse, Rothschild, mail du Maréchal Juin, cimetière Pierre Grenier, etc.) en assurant des activités diverses : taille, tonte, sélection végétale, gestion douce, arrosage, ratissage des bacs à sable, travaux de jardinage et surveillance des parcs.



Balayage dans un parc public à Boulogne-Billancourt.

### LANCEMENT DU NOUVEAU CHANTIER D'INSERTION THÉART-BELLEMARE-RUEIL

#### ► 1 équipe : 7 jardiniers

Depuis le 15 juillet 2009, dans le cadre de conventions avec la Ville et le CCAS de Rueil-Malmaison, Espaces assure l'entretien et l'aménagement du parc urbain Carrey de Bellemare (1 ha) et la création d'un jardin maraîcher aux anciennes serres Théart (0,5 ha), situées dans le vallon des Gallicourts. Ce potager alimente l'épicerie sociale de la Ville. Espaces a également participé à de nombreuses réunions de concertation et manifestations pour faire connaître ce projet aux Rueillois.

Les premiers travaux ont consisté en un nettoyage des sites, des travaux d'entretien et de jardinage. Les jardiniers ont aussi procédé aux premières plantations et aménagements :

- > aux serres Théart, semis de légumes et plantation de bulbes, création d'un bac à compost ;
- > au parc Carrey de Bellemare, première récolte des fruits du verger et plantation d'une châenaie-charmaie.



Fauche au parc Carrey de Bellemare et maraîchage aux serres Théart à Rueil-Malmaison.



Grand Prix de l'Environnement  
Ville et territoires d'Île-de-France

1<sup>er</sup> prix au Grand prix de l'environnement en 2010, dans la catégorie « préservation des espaces verts et mise en valeur des espaces verts et des paysages, biodiversité »

## Les espaces boisés et les étangs

### LE DOMAINE NATIONAL DE SAINT-CLOUD

► 1 équipe : 18 agents  
d'environnement en espaces boisés

Les agents d'environnement en espaces boisés assurent un nettoyage hippomobile du parc, l'entretien de l'espace boisé et des milieux humides liés au ru de Vaucresson, la production de bois de chauffage. Ils font également des travaux de protection et de mise en valeur de la biodiversité.



Bûcheronnage au Domaine national de Saint-Cloud.

### LES ÉTANGS DE VILLE-D'AVRAY ET LA FORÊT DE FAUSSES-REPOSES

► 1 équipe : 7 agents  
d'environnement en espaces boisés

Outre l'entretien en gestion différenciée des espaces verts aux abords des étangs en partenariat avec la Ville de Ville-d'Avray et la collecte de déchets, les agents d'environnement assurent la restauration des berges du Viel étang et de l'Étang neuf, ainsi que l'entretien et la restauration des rigoles de la forêt de Fausse-Reposes.



De bon matin, les salariés se rendent aux étangs de Ville-d'Avray.

### LES ÉTANGS DE MEUDON ET VILLEBON

► 10 bénévoles

Le chantier Vivent les étangs est animé par une dizaine d'adhérents bénévoles d'Espaces. Ils assurent l'entretien et la valorisation des étangs ainsi que des actions de veille écologique et de protection de la biodiversité, notamment un suivi de la migration des batraciens.



La Fête des étangs de Meudon organisée par des bénévoles et des salariés.

## Les talus ferroviaires

### LA PETITE CEINTURE 15<sup>E</sup>-14<sup>E</sup>

► 1 équipe : 8 éco-cantonniers

En partenariat avec la Direction régionale SNCF Paris Rive gauche, Espaces entretient et valorise 6,5 km de talus ferroviaires de l'ancienne Petite ceinture parisienne dans les 15<sup>e</sup> et 14<sup>e</sup> arrondissements.

Les éco-cantonniers réalisent un nettoyage régulier des voies et talus, une gestion différenciée de la végétation, une lutte contre les espèces invasives et des aménagements en faveur de la biodiversité et du paysage.



Taille sur la Petite ceinture dans le 15<sup>e</sup> à Paris, et déplacement du matériel en vélo-rail.

### 10 TALUS FERROVIAIRES SNCF-RATP DE SURESNES



Dans le cadre d'un marché d'insertion professionnelle signé le 6 mai 2009 avec la Ville de Suresnes, les éco-cantonniers ont assuré le nettoyage des sites et l'entretien de la végétation des talus pris en charge par la Ville. Ce sont les talus des rues Roger Salengro, Garibaldi, des Tourneroches, des Raguidelles, des Carrières, de Sèvres, des Moulineaux, Fernand Forest, impasse des Vignerons et allée Santos Dumont.

### VISITE DES TALUS FERROVIAIRES DE LA LIGNE VERTE



Espaces a organisé le 7 octobre 2009 une matinée de visite-découverte de 6 talus ferroviaires à Saint-Cloud, Suresnes (photo) et Courbevoie.

Une cinquantaine d'invités, élus et techniciens des structures partenaires ont ainsi découvert les travaux réalisés ou en cours, le mode de gestion pratiqué, ainsi que les résultats attendus.



### LE TALUS JEAN BLEUZEN À VANVES



Depuis juillet 2009, dans le cadre de la convention d'objectifs signée avec la Ville de Vanves, Espaces assure l'entretien et la valorisation écologique du talus ferroviaire rue Jean Bleuzen. Suite aux relevés floristiques et aux préconisations de gestion de l'agent de veille écologique de l'association, les éco-cantonniers ont procédé à des travaux d'amélioration de l'aspect visuel et paysager et à l'entretien du site en gestion différenciée.

### LES TALUS FERROVIAIRES DE LA LIGNE VERTE

#### ► 1 équipe : 9 éco-cantonniers

En partenariat avec la Direction régionale SNCF Paris Saint-Lazare, les éco-cantonniers entretiennent 15 km de talus et abords de gares des Hauts-de-Seine et des Yvelines (Bougival, Colombes, Courbevoie, Issy-les-Moulineaux, La Celle-Saint-Cloud, La Garenne-Colombes, Puteaux, Saint-Cloud, Suresnes). Ils assurent un nettoyage, des aménagements paysagers et une gestion écologique des sites.



Ramassage de déchets sur le talus de la gare de La Garenne-Colombes.

## Les cheminements et les sentiers nature

### SENTIER NATURE AUTEUIL-LA MUETTE, REDÉMARRAGE DU CHANTIER D'INSERTION EN 2009

#### ► 1 équipe : 7 éco-cantonniers

Depuis 2007, dans le cadre d'un marché d'insertion avec la Ville de Paris, Espaces entretient le tronçon du 16<sup>e</sup> arrondissement de la Petite ceinture ferroviaire parisienne qui s'étend de la porte d'Auteuil à la porte de la Muette, promenade nature ouverte au public. En 2009, après plusieurs années d'absence, Espaces est intervenue de nouveau sur la tranchée des Butons et les anciens quais de La Muette.



Création d'un cheminement sur le Sentier nature dans le 16<sup>e</sup> à Paris.

Les éco-cantonniers assurent des travaux réguliers d'entretien et de mise en valeur du sentier nature : nettoyage quotidien, broyage et utilisation des déchets végétaux, valorisation de la végétation, lutte contre les espèces invasives, et réalisent des aménagements structurants.

Sur la tranchée des Butons, seuls l'entretien des abords et le nettoyage de la plate-forme supérieure ont pu être réalisés, compte tenu de la présence de squatteurs et du mauvais état sanitaire du site, qui ont perturbé les interventions de l'équipe en 2009.

Le chantier d'insertion a toutefois été interrompu de juin 2009 à janvier 2010 en raison de procédures liées au marché d'insertion, Espaces continuant cependant à réaliser un entretien minimum durant cette période.

### LE PARCOURS DES COTEAUX ET DES PARCS DU VAL DE SEINE

#### ► 2 équipes : 14 agents d'environnement en espaces verts

De la colline Rodin jusqu'au talus de Bellevue à Meudon et au talus des Milons bordant le T2 à Saint-Cloud, ce parcours réunit les premiers espaces naturels sensibles dont l'association assure l'entretien en partenariat avec le Conseil général des Hauts-de-Seine dans le cadre de 2 chantiers d'insertion. Sur l'ensemble du parcours, les agents d'environnement réalisent un nettoyage régulier, une gestion différenciée de la végétation, une lutte contre les espèces invasives et des travaux d'aménagement.



Entretien de la colline Rodin sur le Parcours des coteaux et des parcs à Clamart.

### LES ESCALIERS DE SÈVRES

#### ► 1 équipe : 7 agents d'environnement en espaces verts

Dans le cadre d'une convention d'objectifs avec la Communauté d'agglomération Val de Seine, Espaces assure la gestion et l'entretien écologique des espaces végétalisés et des haies de 4 escaliers sur la commune de Sèvres : Fontaine d'Amour, La Garenne, Ernest Chaplet et Saint-Louis. Les agents d'environnement procèdent à un entretien régulier, au contrôle des espèces invasives et à des plantations et aménagements.



Entretien de l'escalier Ernest Chaplet à Sèvres.

## Les jardins solidaires

L'objectif premier des jardins solidaires est la réinsertion et la remobilisation de personnes en difficulté par le biais du jardinage biologique. Lieux de convivialité et de nature au cœur de la ville, ces sites sont également propices aux rencontres et à l'éducation à l'environnement.

### LES JARDINS DE L'ESPOIR À MEUDON-LA-FORÊT

► 1 équipe : 3 jardiniers

3 jardiniers et un encadrant entretiennent et aménagent ce jardin, lieu d'une production biologique et issue de techniques naturelles. En 2009, ils ont notamment créé de nouveaux châssis, restauré des nichoirs, entretenu les infrastructures et la mare, et fabriqué un abri à hérissons dans le but de contrôler le nombre de limaces et d'insectes présents sur le jardin.



Les Jardins de l'espoir de Meudon-la-Forêt.

### LE JARDIN SOLIDAIRE DE CLAMART

► 1 équipe : 4 jardiniers

Encadrés par la responsable du jardin, 4 jardiniers réalisent des activités de jardinage et des travaux destinés à améliorer l'accueil du public. Ils gèrent également 3 pigeonniers à Clamart. En 2009, ils ont notamment créé un petit jardin paysager, un cheminement, des massifs fleuris, étiqueté l'ensemble du site et réalisé 3 composteurs.



Le Jardin solidaire de Clamart.



L'entrée du Jardin des coteaux à Issy-les-Moulineaux.

l'accès au jardin donnant sur le chemin des Vignes en créant un escalier, afin de sécuriser cet accès pour le public.

### LE JARDIN SOLIDAIRE, PÉDAGOGIQUE ET SCIENTIFIQUE DU LYCÉE

JEAN-PIERRE VERNANT À SÈVRES

► interventions régulières

Dans le cadre d'une convention unissant Espaces avec le lycée Jean-Pierre Vernant, l'association entretient la parcelle du jardin du lycée, rue Jules Sandeau, terrain appartenant au Conseil régional d'Ile-de-France. Outre l'entretien régulier du site, les agents d'environnement ont procédé à la pose d'un géotextile sur le chemin d'accès au site et d'une clôture en ganivelle pour l'accueil d'une ruche gérée par l'Amop, inaugurée le 5 mai 2009.



Le Jardin du lycée Jean-Pierre Vernant.

## TROPHÉES IDÉES 92



Espaces a obtenu le prix spécial du jury des Trophées Idées 92, remis le 8 avril 2010 à l'association pour son action de création de jardins écologiques et solidaires.

Cette initiative du Conseil général des Hauts-de-Seine vise à soutenir les projets du département dans le domaine du développement durable.



Panneau des Trophées idées 92.

Pour plus d'informations : <http://www.planete92.net/generalites/trophees-idees-92-le-palmars-2010>

### LE JARDIN DES COTEAUX, CHEMIN DES VIGNES À ISSY-LES-MOULINEAUX

► interventions régulières

Suite aux aménagements effectués par Espaces pour l'ouverture du jardin aux Isséens début 2008, l'association a poursuivi ses interventions sociales et d'aménagement sur le site en 2009. Fin avril, des jardiniers en insertion ont restauré

### AMÉNAGEMENT DU JARDIN SOLIDAIRE DE LA RÉSIDENCE ADOMA DE CLAMART

► interventions régulières

Depuis 2006, Espaces entretient les espaces verts situés autour de la résidence, dans le cadre d'un contrat de prestation. Après plusieurs années de travail sur la mise en œuvre d'un jardin solidaire, destiné à recréer du lien social et à rompre la solitude dont souffrent les résidents, ce jardin solidaire a vu le jour le 3 octobre 2009. Il a bénéficié du soutien du Groupement régional de santé publique (GRSP) qui a accordé un financement à Adoma pour sa création. Les premiers aménagements ont été effectués à l'automne lors de l'opération Orange Rock-Corps et début décembre, les éco-cantonniers d'Espaces ont réalisé un escalier en bois pour sécuriser l'accès au jardin.



Le Jardin de la résidence Adoma Jean-Baptiste Clément à Clamart.

## Les prestations

**Espaces effectue des prestations de services qui tendent à se développer, notamment dans le cadre des clauses sociales intégrées aux marchés publics (comme avec les villes de Paris et Suresnes).**

Ces expériences permettent aux salariés en insertion de travailler avec des entreprises et ainsi de découvrir leurs méthodes de travail.

Elles ont également un rôle de sensibilisation auprès des entreprises sur les problématiques de l'insertion et ses enjeux.

Elles sont enfin l'occasion pour l'équipe insertion de l'association de nouer des contacts avec des entreprises variées, et de favoriser les embauches des salariés en insertion dans ces structures.

Elles restent cependant complémentaires aux conventions et subventions qui assurent le socle et la stabilité des chantiers d'insertion.

### ENTRETIEN ÉCOLOGIQUE D'ESPACES VERTS

- > Les espaces verts de 14 résidences Arc-de-Seine Habitat à Boulogne-Billancourt ;
- > Les espaces verts de 7 résidences Adoma à Boulogne-Billancourt, Sèvres, Meudon, Issy-les-Moulineaux et Clamart ;
- > Le jardin du Pavillon de la concertation de la ZAC Seguin-Rives de Seine à Boulogne-Billancourt, entretien confié à Espaces par la Saem Val de Seine Aménagement.



Entretien d'une résidence Adoma à Boulogne-Billancourt.

### DÉSHÉRBAGE ALTERNATIF ET SÉLECTIF DES QUAIS DE BOULOGNE-BILLANCOURT AVEC ARTEC

En mars 2008, l'entreprise Artec a remporté le marché de désherbage des voies et espaces publics de la Communauté d'agglomération Val de Seine en proposant Espaces comme sous-traitant.

Sans traitement phytosanitaire, dans une démarche écologique, les éco-cantonniers ont désherbé en 2009 les quais de Seine de Boulogne-Billancourt.

### LES ESPACES VERTS DU MÉMORIAL DE L'ESCADRILLE LA FAYETTE

Depuis 2008, Espaces assure, pour le compte de la Fondation du mémorial de l'escadrille La Fayette, le désherbage manuel (ou thermique si besoin), la tonte des pelouses, la taille des conifères et des buis, le nettoyage des allées et l'arrosage des plantations.



Entretien du Mémorial de l'escadrille La Fayette.

### TRAVAUX DE PRESTATION POUR L'ENTREPRISE LACHAUX PAYSAGE

En juin 2009, l'entreprise Lachaux paysage a signé un marché public du Centre des monuments nationaux pour une mise en sécurité du Domaine national de Saint-Cloud.

L'entreprise a signé un contrat de sous-traitance avec Espaces en septembre, pour le ramassage et la mise en tas des bois et des branches ainsi que le ratisage et le nettoyage du chantier.

### LE CIMETIÈRE DE VAUCRESSON

Depuis 2008, dans le cadre d'un marché public avec la Ville de Vaucresson, les agents d'environnement d'Espaces nettoient les allées, taillent les haies, vident les poubelles et arrosent les plantations du cimetière.



Ratissage des allées au cimetière de Vaucresson.

### PARTICIPATION À UNE MANIFESTATION D'INITIATIVE-EMPLOIS



Le 26 novembre 2009, lors d'une manifestation organisée par l'association intermédiaire Initiative-emplois, les salariés des Jardins de l'espoir ont décoré une estrade à l'aide de matériaux naturels, construit un trépied en gaulette de châtaignier et habillé un pupitre avec du lierre.

Installation de l'estrade décorée par Espaces pour la remise de la certification Cèdre à l'association Initiative-emplois.

# L'action environnementale d'Espaces dans le Val de Seine

L'unité Eau écologie urbaine de l'association intervient en amont des chantiers pour les diagnostics écologiques et l'élaboration des plans de gestion des sites entretenus, en appui technique des équipes pour la mise en œuvre des actions d'entretien et d'aménagement sur les chantiers, et en aval pour l'évaluation des actions.

## UN RÔLE D'ALERTE

Espaces avertit systématiquement les autorités compétentes de chaque anomalie constatée sur le terrain (pollution, dégradation, etc.) par des rapports d'incidents. En 2009, Espaces a émis 21 alertes.

## UNE VEILLE ÉCOLOGIQUE

Chaque année, des campagnes d'inventaires naturalistes sont menées sur les chantiers afin de réaliser des états des lieux écologiques des différents sites, de mieux connaître la biodiversité qui s'y trouve et d'adapter la gestion en conséquence. 71 inventaires floristiques (suivi

floristique général, boisements, herbacées, mares, etc.) et 27 inventaires faunistiques (macro-invertébrés, batraciens, odonates, oiseaux d'eau, papillons de jour, ragondins, orthoptères) ont ainsi été réalisés en 2009.

### Bilan 2009 de l'action environnementale

21 alertes émises  
98 inventaires réalisés  
2 chevaux sur le chantier  
Domaine national de Saint-Cloud

## INVENTAIRE DES PAPILLONS DE JOUR SUR LES TALUS FERROVIAIRES

Les papillons de jour sont de très bons indicateurs de la qualité biologique des milieux. Dans le cadre des actions en faveur de la biodiversité, développées avec le soutien du Conseil régional d'Île-de-France, un suivi régulier de ces papillons est effectué notamment sur les talus ferroviaires du Mont-Valérien et rue Roger Salengro à Suresnes, et rue des Bas Rogers à Puteaux.

En 2009, 5 visites ont été effectuées sur chaque site, mais aucune espèce patrimoniale n'a été observée.



Visite à la recherche de papillons à Suresnes.

Les talus ferroviaires rue des Bas Rogers et rue Roger Salengro présentent une richesse élevée, avec une dizaine d'espèces recensées et 10 individus observés en moyenne. Ces sites semblent être des habitats favorables. Sur le talus de Puteaux, cela peut s'expliquer par la présence de buddleias, également appelé arbre à papillons, dont les fleurs sont sources de nourriture pour ces insectes.

Le site du Mont-Valérien, très boisé, est un habitat moins favorable avec seulement 5 individus en moyenne par visite, mais étant donné le nombre total d'espèces observées (16 en tenant compte des observations ponctuelles), ce talus peut être considéré comme un lieu de passage pour les papillons, et jouer ainsi le rôle de corridor écologique.

## DES ÉTUDES TECHNIQUES

L'unité Eau écologie urbaine procède à des études techniques portant sur l'entretien, la restauration, la création d'aménagements en faveur de la biodiversité ou la réalisation d'ouvrages de génie végétal, et élabore des plans de gestion des sites, plans de gestion différenciée, de plantation, de lutte contre l'envahissement par les espèces exotiques invasives.

Ainsi, en 2009, l'unité a notamment rédigé des notes techniques concernant :

- > l'agrandissement de la mare et la réalisation d'une zone de culture sur la plateforme technique du Potager à Meudon ;
- > la réalisation d'une spirale à insecte au Jardin des cinq sens à Meudon ;
- > la réimplantation des aristoloches après aménagement et la réalisation d'enclos de protection sur les berges de l'île de Monsieur à Sèvres ;
- > la restauration d'une portion de berge au pied du pont de Puteaux ;
- > la restauration d'une portion de berge du canal d'alimentation, du

## OUVRAGES DE GÉNIE VÉGÉTAL AUX ÉTANGS DE VILLE-D'AVRAY

Depuis 2008, Espaces met en œuvre des opérations de restauration écologique des berges des étangs de Ville-





cheminement le long du canal et la mise en place d'un enclos de végétalisation sur la berge nord de l'étang de Villeneuve ;

> la réalisation d'un système de défeuillage à traction hippomobile aux mares de la forêt de Fausses-Reposes.

**PROTECTION DES ESPÈCES RARES ET LUTTE CONTRE LES ESPÈCES INVASIVES**  
Espaces met en place des actions de protection des espèces rares, notamment par la pose de clôtures de protection et de panneaux d'information pour sensibiliser les publics à la présence



La tulipe sauvage dans le bas-parc de Saint-Cloud.

d'Avray suivant les techniques de génie végétal, qui consistent à utiliser les végétaux pour apporter des solutions de protection, de stabilisation et de régénération des sols et notamment des berges.



La restauration démarrée en 2008 sur les berges du Vieil étang s'est poursuivie en 2009 avec la restauration d'un linéaire de 13 m de berges. En 2009, les équipes d'Espaces ont étendu ce travail aux berges de l'Étang neuf et ont ainsi restauré un 1<sup>er</sup> tronçon de 30 m de berges sur cet étang.

Création d'un ouvrage de génie végétal pour maintenir les berges de l'étang.

d'espèces protégées sur les sites. Ainsi, sur le Domaine national de Saint-Cloud, les agents d'environnement veillent particulièrement à la protection de 2 espèces rares présentes dans le Parc : la gagée des champs (*Gagea villosa*) et la tulipe sauvage (*Tulipa sylvestris*).

En juin 2009, une 2<sup>e</sup> station de cardamine impatiente (*Cardamine impatiens* L), espèce protégée au niveau régional, a été découverte sur les berges de Seine à Issy-les-Moulineaux. Elle se développe sur un ouvrage de génie végétal réalisé par une équipe d'Espaces, preuve que les espèces « rares » n'attendent que de bonnes conditions pour proliférer.

**Cela s'accompagne de plans de lutte contre les espèces invasives.** Ainsi, le plan de lutte contre l'envahissement par la renouée du Japon (arrachage régulier des repousses, griffage et recherche de rhizomes) est appliqué sur l'ensemble des chantiers et l'unité Eau écologique urbaine procède à son suivi depuis plusieurs années.

En 2009, une attention toute particulière a été portée sur la gestion des espèces exotiques invasives qui se développent sur la plaine Pasteur au Domaine national de Saint-Cloud, notamment par la coupe systématique des inflorescences de buddleia et de verge d'or du Canada avant fructification et donc dissémination des graines.

**LE CHEVAL SUR LES CHANTIERS**  
Espaces utilise la traction animale depuis 1998 sur le chantier du Domaine national de Saint-Cloud pour le ramassage hippomobile des déchets de l'ensemble du Parc, le transport de matériaux et du bois. L'utilisation du cheval représente



Les chevaux de trait du chantier du Domaine national de Saint-Cloud en 2009.

une alternative écologique dans l'activité du chantier mais aussi un outil de lien social et de responsabilisation pour les salariés en insertion.

2009 a été marquée par le départ en retraite des 2 juments boulonnaises du chantier, qui ont été remplacées début 2010 par 2 percherons, dont l'achat a été cofinancé par les Haras nationaux.

Espaces mène différentes recherches et études afin de redéployer et renforcer la dimension hippomobile du chantier d'insertion Domaine national de Saint-Cloud. Ainsi, en 2009, Gilles Legrand, bénévole conseiller cheval du chantier, a rédigé une note de proposition d'évolution de l'activité hippomobile, en mettant l'accent sur l'activité de pâture et de production de foin.

### LES CRAPAUDS ET BATRACIENS EN VILLE

La migration des amphibiens à la fin de l'hiver est l'occasion d'observer ces animaux, d'identifier les espèces et d'estimer l'importance des populations. Espaces réalise cette veille sur plusieurs sites : les étangs et rigoles de Ville-d'Avray, les étangs, mares et rus du Domaine national de Saint-Cloud, et les étangs et rigoles de Meudon et Villebon.

### PREMIÈRE CAMPAGNE D'OBSERVATION AUX ÉTANGS DE VILLE-D'AVRAY ET DE VILLENEUVE-L'ÉTANG

En 2009, dans le cadre de la convention avec le Conseil régional d'Ile-de-France au titre de la biodiversité, Espaces a mis en place un protocole de suivi à long terme des variations d'abondance des amphibiens. Cette veille, réalisée au fil du ru de Vaucresson dans le Domaine national de Saint-Cloud et autour des étangs, des rigoles et des mares de Ville-d'Avray, s'articule autour de 3 suivis : la migration des adultes, les pontes et la migration des crapelets.

Bilan des observations réalisées sur ces sites de mars à juin : 5 observations de grenouille rousse, 182 de crapaud commun et 64 de triton palmé.



L'amplexus (accouplement) de crapauds communs.

# Accès aux chantiers et jardins solidaires animés par Espaces

Amis et adhérents d'Espaces ont plaisir à se rendre sur les sites gérés par l'association. La plupart de ces lieux sont en accès libre, quelques uns sont plus réglementés. Vous trouverez les principales indications ci-dessous.

**Soyez les bienvenus et n'hésitez pas à discuter avec les équipes! Votre admiration est une récompense pour ceux qui y travaillent.** Pour plus de renseignements, consultez Claire Dubos, chargée de communication et de la vie associative au 01 55 64 13 40 ou [developpement.communication@association-espaces.org](mailto:developpement.communication@association-espaces.org)

## Domaine national de Saint-Cloud

**Sites gérés :** principalement les parties boisées du parc. Nous sommes repérables au fait que nous travaillons avec des chevaux.

**Local technique :** 8 rue Yves Cariou, porte du Combat à Marnes-la-Coquette (côté Garches), site de Villeneuve-l'Étang.

**Pour les visites organisées** le rendez-vous est en général au parking de Villeneuve-l'Étang, entrée monument de l'escadrille La Fayette, boulevard Raymond Poincaré (en face du n°90C) à Garches.

**Accès en bus :** n°26 et 460, arrêt Hôpital de Garches.

## Rigoles et étangs de Ville-d'Avray

Rue des 2 étangs à Ville-d'Avray.

**Accès en bus :** n°469 à la gare SNCF Sèvres/Ville-d'Avray, arrêt Les Étangs et n°471 à la station T2 Les Coteaux, arrêt Les Étangs.

## Parc Carrey de Bellemare et serres Théart à Rueil-Malmaison

**Le parc Carrey de Bellemare :** A l'angle des rues du général Carrey de Bellemare et Henri Dunant. **Accès :** bus n°565 arrêt 19 janvier.

**Les serres Théart :** 19 chemin des Vignes à Rueil-Malmaison. **Accès :** Traverciel 27, arrêt chemin des Vignes, bus n°564 arrêt Les Pince-vins. Contactez l'encadrant : 06 75 66 95 78.

## Talus ferroviaires aval

A Bougival, Colombes, Courbevoie, La Celle-Saint-Cloud, La Garenne-Colombes, Puteaux, Saint-Cloud et Suresnes.

Contactez l'encadrante du chantier si vous souhaitez faire une visite : 06 08 73 33 33.

## Petite ceinture 15° – 14°

399 rue de Vaugirard à Paris, métro Porte de Versailles ou T3. **Site fermé au public.** Contactez l'encadrant du chantier si vous souhaitez faire une visite : 06 30 66 36 28.

## Talus ferroviaire Jean Bleuzen à Vanves.

Grille du talus à côté du 110 rue Jean Bleuzen (parking).

**Accès :** métro ligne 13 arrêt Malakoff - plateau de Vanves ; Train Montparnasse arrêt Vanves Malakoff.

## Sentier nature 16°

Site ouvert au public depuis décembre 2007, entre la Porte d'Auteuil (accès bd de Montmorency) et le métro La Muette à Paris (suivre les panneaux « Sentier nature »).

## Le Parcours des coteaux et des parcs

- le talus des Milons entre les stations du T2 les Milons et les Coteaux à Saint-Cloud. **Site fermé au public ;**
- le talus de Bellevue à Meudon (accès rue basse de la Terrasse). **Site fermé au public ;**
- le parc des Tybilles à Meudon-Bellevue ;
- la colline Rodin, aux limites de Meudon, d'Issy-les-Moulineaux et de Clamart (chemin de Saint-Cloud à Meudon et Issy-les-Moulineaux, sentier des Brillants à Meudon).

Si vous souhaitez faire une visite : 01 55 64 13 40.

## Les espaces verts de Boulogne-Billancourt

Parcs et jardins de la ville, espaces verts des résidences Arc-de-Seine Habitat et Adoma, jardin du Pavillon de la concertation de la Saem (53 rue Yves Kermen).

**Le mur végétal** est visible au 47 rue du Dôme à Boulogne-Billancourt, dans la cour de la résidence Adoma. **Accès :** métro ligne 9 arrêt Marcel Sembat.

## Les berges de Seine

Vous pouvez visiter les berges dont Espaces assure l'entretien à Issy-les-Moulineaux, Meudon, Sèvres, Saint-Cloud et Suresnes sur la rive gauche ; à Boulogne-Billancourt et au bois de Boulogne à Paris sur la rive droite.

**Le Jardin des cinq sens** se situe à Meudon, entre le chemin de halage et la RD7, au niveau du 43 route de Vaugirard sur les berges de Seine.

## Les pigeonniers de Clamart

Vous pouvez aller voir les pigeonniers à la cité de la Plaine, à la cité de Trivaux-

Garenne, dans le haut du parc de Maison Blanche.

## Le Jardin solidaire de Clamart

9 rue Danton à Clamart.

**Accès :** n°289, 395, arrêt Normandie ; 290, 295, 395, arrêt Pavé Blanc ; 189, 289,290, 390,395, arrêt Georges Pompidou ; 390, arrêt Ambroise Paré.

**Horaires d'ouverture :** du lundi au vendredi, 8h-12h ; 13h-17h.

Contactez la responsable : 06 84 79 80 17.

## Les Jardins de l'espoir

Derrière la Maison de l'emploi, 5 rue Georges Millandy, Meudon-la-Forêt.

**Accès en bus :** n°289 et 390, arrêt Clinique de Meudon-la-Forêt ; 389, arrêt Centre administratif ; 189, 290, 295, arrêt Georges Pompidou ; 179, arrêt Aéroport Morane.

**Horaires d'ouverture :** du lundi au vendredi, 8h 15-12h 15 ; 13h 15-17h 15.

Contactez l'encadrant : 06 30 66 36 18.

## Jardin solidaire pédagogique et scientifique du Lycée Jean-Pierre Vernant

Rue Jules Sandeau à Sèvres.

**Accès en bus :** n°171 arrêt mairie de Sèvres, puis monter les escaliers ; Traverciel 469 arrêt Lycée, 171 et 26 arrêt mairie de Sèvres..

## Jardin des coteaux à Issy-les-Moulineaux

Au chemin des Vignes. Pour les horaires d'ouverture, contactez le 06 75 36 16 72.

**Accès en bus :** n°123 et 190 arrêt Chemin des Vignes ; 289 et 389 arrêt Verdun-Docteur Lombard.

## Jardin Adoma Jean-Baptiste Clément à Clamart

65 rue Jean-Baptiste Clément à Clamart.

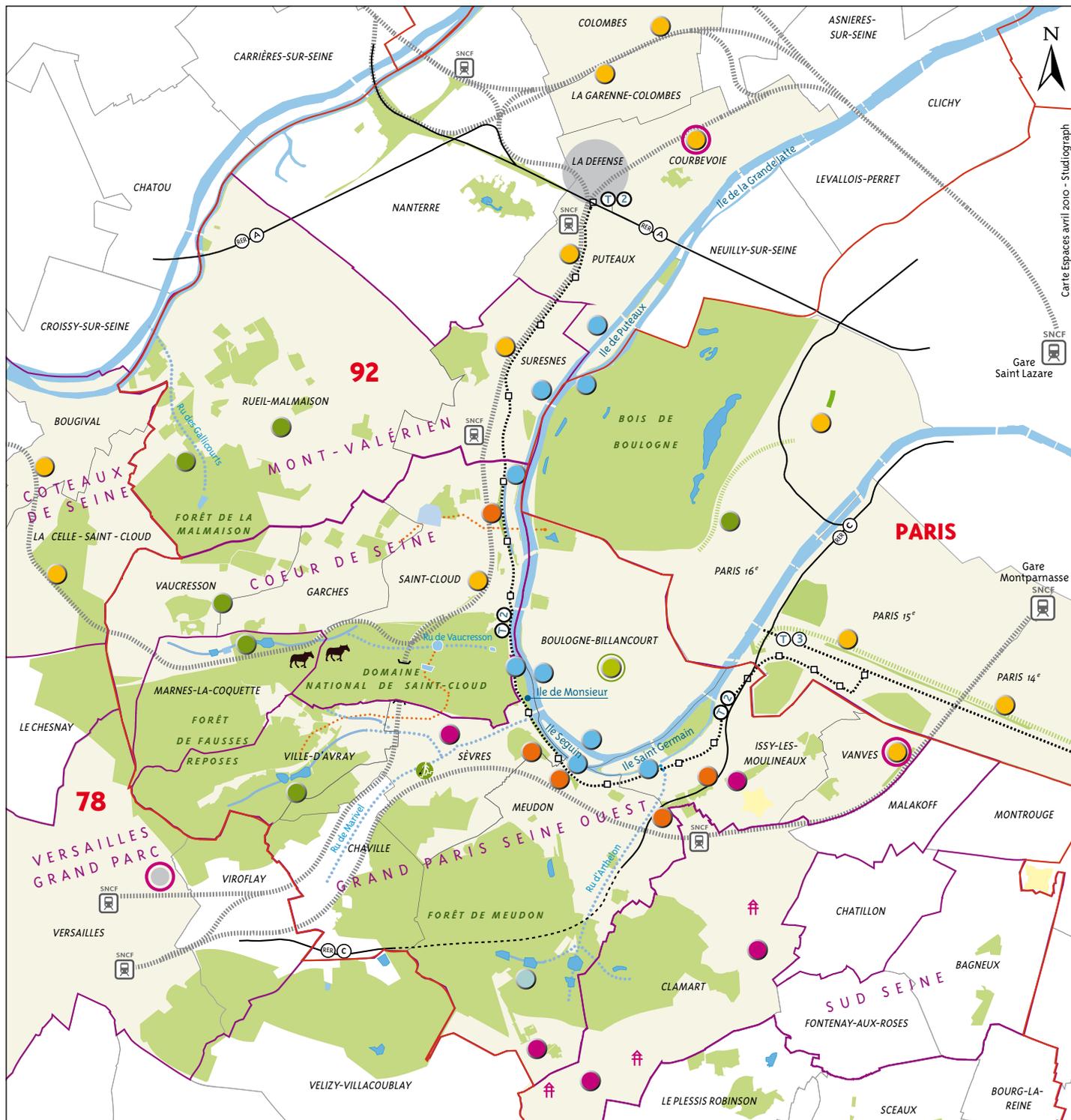
**Accès en bus :** n°189, 190 et 579 arrêt Plessis Piquet.

## Chantier de bénévoles

### Étangs de Meudon et Villebon

**Adresse :** Route des Étangs, forêt de Meudon.

**Accès en bus :** n°289, 389 arrêt Cimetière de Trivaux ; marcher jusqu'au carrefour des Trois Bornes et prendre la route des Etangs.



Carte Espaces avril 2010 - Studiograph

<b>92</b>	Département		Chantiers d'espaces naturels ou boisés
<b>SUD SEINE</b>	Communauté d'agglomération		Chantier Boulogne-Billancourt espaces verts
<b>MEUDON</b>	Commune		Chantiers des berges de Seine
	Commune où intervient Espaces		Chantiers du Parcours des coteaux et des parcs
	Petite ceinture parisienne (chantiers Espaces)		Chantier Petite ceinture 16°/15°/14° et talus ferroviaires
	Ligne SNCF		Jardins solidaires
	Ligne de RER		Jardin en projet
	Ligne de tramway		Chantier de bénévoles « Vivent les étangs de Meudon »
	Étangs et ru		Pigeonniers gérés par Espaces
	Aqueduc		Entretien des escaliers (Sèvres)

# L'accueil à Espaces en 2009

En 2009, Espaces a accueilli 349 personnes, salariés en contrats aidés sur les chantiers d'insertion ou au sein de l'équipe permanente, participants à l'Atelier de jardinage solidaire, stagiaires ou personnes accueillies dans le cadre du réseau Territoires environnement emplois (TEE).

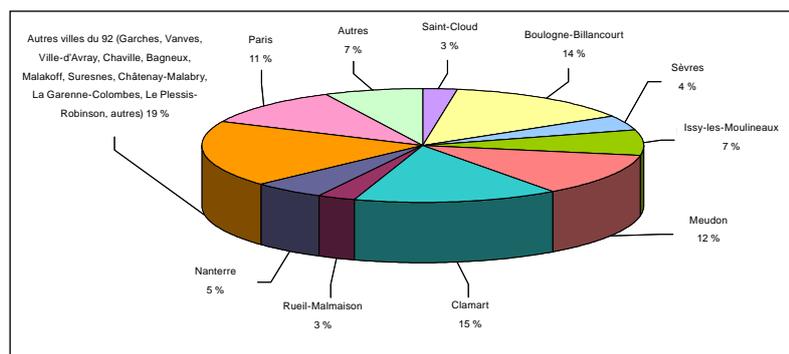
## COMMUNES D'ORIGINE

Les personnes accueillies par Espaces résident en grande majorité (82 %) dans les Hauts-de-Seine, ce qui souligne l'implication forte d'Espaces sur ce département, en particulier sur le territoire des coteaux et du Val de Seine. Le développement de projets et les partenariats mis en place avec de nouvelles villes renforcent l'accueil hors de ce territoire en 2009 (31,6 % des salariés contre 23,31 % en 2008). 11 % des personnes accueillies sont parisiennes, mais l'interruption momentanée du chantier d'insertion du

16<sup>e</sup> arrondissement explique une légère baisse par rapport à 2008.

3 villes sont également très représentées : Boulogne-Billancourt, avec notamment 37 salariés boulonnais en insertion Boulonnais (20 %), forte présence liée à la taille de la commune et aux chantiers d'Espaces sur cette commune ; Meudon et Clamart, avec respectivement 43 et 52 personnes accueillies, principalement grâce à l'Atelier de jardinage solidaire, répondant ainsi à une logique de proximité des deux jardins solidaires de ces villes.

Communes d'origine des personnes accueillies



## L'accueil des seniors

### LES PARTICIPANTS ET BÉNÉVOLES

Au fil des années, Espaces accueille de plus en plus de seniors dans ses différentes activités : au conseil d'administration, dans le cadre du chantier bénévole Vivent les étangs de Meudon, en appui au travail des salariés permanents mais aussi sur les jardins solidaires, etc.

### LES SALARIÉS EN INSERTION

Les seniors représentent 14,7 % des salariés d'Espaces en 2009. Une grande partie postule dans le cadre d'un accompagnement professionnel (37,7 %) ou social (27,6 %), un quart est orienté par des centres d'hébergement, ce qui est une conséquence de ruptures de vie, et enfin 10 % postulent spontanément à Espaces. 79 % des salariés seniors étaient bénéficiaires du RMI-RSA, de l'AAH ou des ASS à leur embauche, 14 % étaient sans ressources et 7 % bénéficiaient d'une autre allocation (ARE, AI, ATA).

Les salariés de plus de 50 ans ont en majorité un niveau de formation inférieur au BEP/CAP (79 %), 13,8 % sont illettrés ou manifestent d'importantes difficultés dans la maîtrise de la langue écrite, 10,3 % ont suivi des cours d'alphabétisation en français. 6 salariés ont un niveau égal ou supérieur au bac, ce qui illustre les ruptures de vie et 1 salarié ayant un équivalent bac + 5 a suivi des cours de Français langue étrangère (FLE) pour mieux maîtriser la langue.

## L'Atelier de jardinage solidaire

L'Atelier de jardinage solidaire (AJS) est l'activité qui donne au jardin solidaire toute sa dimension sociale. L'accueil permanent de personnes en situation de précarité permet de favoriser les échanges et les motivations dans un cadre convivial, par le biais du jardinage et de nombreuses activités.

### MISE EN PLACE DE L'ATELIER DE JARDINAGE SOLIDAIRE ITINÉRANT

En 2009, Espaces a mis en place un Atelier de jardinage solidaire itinérant pour se rapprocher des participants en les accueillant au plus près de leurs lieux de vie, et assurer ainsi un accompagnement et proposer des activités de jardinage pour le plus grand nombre. En se rapprochant à la fois des personnes en situation de précarité, des riverains et des adhérents d'Espaces, l'objectif est de permettre à tous de s'investir dans les activités liées au jardin, de renforcer l'implication des adhérents et de favoriser la mixité sociale et les rencontres dans des cadres naturels urbains.



## BILAN DE LA PARTICIPATION

97 personnes ont participé à l'AJS en 2009, pour un total de 14 480 heures de présence.

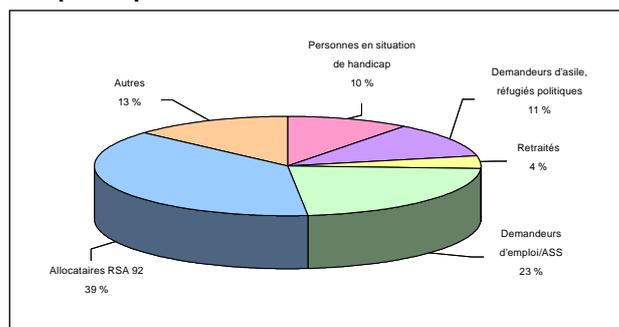
L'augmentation de 116 % du nombre d'heures effectuées par les allocataires du RMI-RSA est un signe très encourageant, car il s'agit d'un des objectifs de l'AJS. Ceci s'explique par le travail effectué par le responsable et l'animatrice auprès des partenaires sociaux pour faire connaître l'Atelier et orienter les allocataires vers les jardins.

## PARTICIPANTS À L'ATELIER DE JARDINAGE SOLIDAIRE

La forte proportion du nombre d'allocataires du RMI-RSA et des demandeurs d'emploi (ils représentent 62 % des participants à l'AJS) souligne la grande précarité liée à l'emploi de ce public accueilli sur les jardins.

Les jardins solidaires accueillent de nombreuses personnes retraitées lors de visites de groupes, notamment dans le cadre partenarial avec la coordination gérontologique du CCAS de Meudon.

### Les participants à l'AJS



Participants à l'Atelier de jardinage solidaire	Total 2009
Nombre de participants	97
Nombre d'heures sur l'année	14 880
Nombre d'heures en moyenne par participant	153,4
Nombre d'heures pour les allocataires du RMI-RSA des Hauts-de-Seine	6 612

**Les Jardins de l'espoir ont accueilli 43 participants**, qui restent plus longtemps en moyenne (224 h), par rapport à la moyenne de l'ensemble des jardins. Ces Jardins apparaissent comme un lieu d'enracinement. Les participants sont en majorité des allocataires du RMI-RSA (28), en augmentation de près de 50 % par rapport à 2008.

**Le Jardin solidaire de Clamart a accueilli 54 participants**, qui restent moins longtemps en moyenne (97 h). Le nombre d'allocataires du RMI-RSA est stable mais le temps passé sur le jardin augmente très nettement (+240 %). Ces allocataires et les retraités

### Bilan 2009 de l'Atelier de jardinage solidaire

**97 participants**  
dont **37 allocataires du RMI-RSA**  
**14 880 h de présence**

## L'ACCUEIL DES GROUPES

L'une des priorités de l'association est d'assurer un accueil pour tous : enfants, étudiants, adultes, lors de nombreuses animations organisées sur les jardins, mais aussi des groupes de personnes en situation d'exclusion, des personnes âgées, handicapées ou isolées.

Ainsi en 2009, les jardins solidaires ont accueilli les seniors du service gérontologie du CCAS de Meudon lors d'un repas et dans le cadre de la Semaine bleue, des personnes en situation de handicap lors d'un barbecue avec l'association l'Elan retrouvé, les membres du groupe d'entraide mutuelle de Sèvres (Gem), Les amis des 4 communes, avec l'organisation d'une exposition de photos, et bien d'autres groupes également.

restent le plus de temps sur le jardin. Le Jardin solidaire de Clamart apparaît donc plutôt comme un lieu de passage.

**Des permanences au Jardin des coteaux.** Géré par le CCAS d'Issy-les-Moulineaux, le Jardin des coteaux est ouvert aux Isséens en difficulté. Espaces travaille en coordination avec le CCAS et apporte aux bénévoles qui animent le jardin un appui social et technique, partage l'expérience de l'association, et assure une permanence hebdomadaire sur ce jardin (bihebdomadaire durant l'été).

**L'accueil au Jardin solidaire de la résidence Adoma de Clamart.** Dès le mois d'octobre 2009, le responsable et l'animatrice de l'Atelier, ont tenu des permanences mensuelles dans ce nouveau jardin solidaire dont l'ouverture augmente l'offre de dynamisation sociale sur le territoire d'intervention d'Espaces.

*Des participants de l'Atelier aux Jardins de l'espoir de Meudon-la-Forêt et au Jardin solidaire de Clamart.*



## L'accueil en chantier d'insertion

En 2009, 193 éco-cantonniers, agents d'environnement, palefreniers, agents techniques et jardiniers, représentant 104 postes de travail en insertion dans le cadre de contrats d'avenir (CA) ou de contrats d'accompagnement dans l'emploi (CAE), ont aménagé et entretenu les espaces naturels du Val de Seine. Ils ont travaillé 107 090 heures.

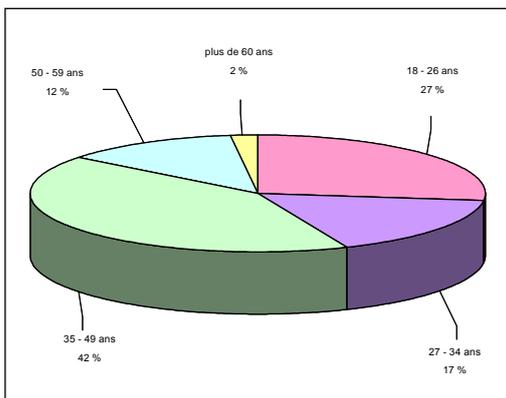
### LA DIFFICILE ORIENTATION DES FEMMES VERS LES METIERS VERTS

Le nombre de femmes accueillies en 2009 est en baisse (9 soit 4,7 % des effectifs contre 6 % en 2008) et reste peu satisfaisant. Bien qu'Espaces souhaite favoriser la mixité, l'orientation des femmes vers les métiers des espaces verts reste déficiente.

### L'ÂGE DES SALARIÉS EN INSERTION

En 2009, la moyenne d'âge à l'embauche des salariés en insertion a été de 36 ans. Cet âge moyen est en diminution puisqu'il s'était établi à 37 ans en 2008 et 38 ans en 2007.

Age des salariés en insertion



Comme en 2008, le nombre de jeunes augmente significativement (52 en 2009 contre 38 en 2008), tout comme les salariés de 35 - 49 ans (42 % des effectifs contre 37,4 % en 2008). Ces tranches d'âge ont été fortement touchées par la crise de l'emploi. Les seniors, quant à eux, sont moins nombreux pour la 2<sup>e</sup> année consécutive (12,4 % contre 18,4 % en 2008 et 24,7 % en 2007).

### LE NIVEAU DE FORMATION DES SALARIÉS EN INSERTION

Environ la moitié des salariés accueillis sont sortis du système scolaire sans formation ni qualification ou n'ont pas validé un niveau initial, et 9 % n'ont pas été scolarisés.

Par ailleurs, la progression des niveaux Bac et supérieur, déjà observée l'an dernier, se poursuit, avec 20 % de niveau Bac et plus (contre 13,5 % l'an dernier), taux le plus fort obtenu depuis la création d'Espaces. Il est la double conséquence de l'allongement des cursus scolaires et de la période de très fort chômage actuel.

### L'ACCUEIL DES JEUNES EN CHANTIER D'INSERTION

**52 jeunes (18-26 ans) ont été accueillis à Espaces en 2009.** Leur proportion (27 % des salariés en insertion) a augmenté de 37 % par rapport à 2008.

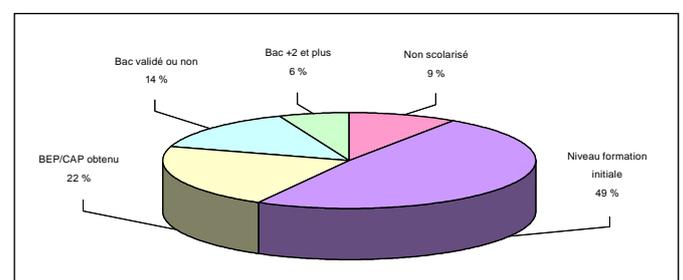
**La grande majorité (57,7 %) a été orientée par les Missions locales.** Parallèlement, on observe en 2009 une croissance des orientations en provenance des Maisons de l'emploi et des associations, ainsi qu'un accroissement des démarches spontanées.

**La majorité des jeunes salariés (63,5 %) a suivi une scolarité initiale.** Un cinquième des jeunes ont un niveau BEP/CAP. Cela laisse apparaître une proportion croissante de jeunes de faible niveau de scolarité confrontés à une démarche de recherche d'emploi de plus en plus difficile pour eux. Les taux d'illettrisme et de difficulté d'alphabétisation des jeunes sont en progression sur 2009, en raison d'un taux d'embauche plus important de jeunes de parents d'origine d'Afrique noire ou du Maghreb n'ayant pas ou peu été scolarisés dans leurs pays d'origine.

**Plus de 41 % des jeunes ont accédé à une sortie dynamique** (6 CDD dont 3 de plus de 6 mois, 2 ont intégré la fonction publique, 2 sont entrés en formation). Le taux de ces sorties est le même que pour l'ensemble des salariés sortis dans l'année. Bien que les jeunes n'aient pas eu accès à des CDI au sein d'entreprises privées, ils représentent les 2/3 des intégrations dans la fonction publique et la moitié des CDD. Leur taux d'accès à la formation qualifiante est légèrement supérieur à l'ensemble des salariés (8,3 % contre 6 %), alors qu'il n'y a aucune poursuite de parcours au sein d'une autre structure d'insertion par l'activité économique (SIAE). Parmi les autres sorties : 6 sont demandeurs d'emploi (dont 4 présents moins de 3 mois à Espaces en raison d'une rupture anticipée durant la période d'essai), 3 ont initié un parcours santé, préalable à leur insertion professionnelle, 1 a accédé à un logement individuel autonome, 1 est parti à l'étranger, 1 est incarcéré, 1 n'a plus donné de nouvelles.

**Des situations logement fragiles.** 61,5 % des jeunes sont hébergés par leur famille, ce qui représente une forte augmentation par rapport à 2008 (52,6 %). Ce peut être à la fois l'opportunité d'un logement durable et peu coûteux, mais aussi un contexte porteur de conflits. 5 jeunes sont hébergés par des connaissances, ce qui révèle des situations d'hébergement souvent précaires par des adultes logés eux-mêmes dans des foyers. Un quart loge dans des foyers ou centres d'hébergement, ce qui représente potentiellement une prise d'indépendance mais qui exige des frais élevés de location et de restauration pour accéder à un logement stable.

Niveau de formation des salariés en insertion



## LA QUESTION DE L'ILLETTRISME DES SALARIÉS

34 % des salariés en insertion manifestent d'importantes difficultés dans la maîtrise de la langue écrite, dont 12 % relèvent d'un niveau Français langue étrangère (FLE). La proportion de personnes non alphabétisées (11,9 %) est légèrement supérieure à celle observée en 2008 et est essentiellement constituée par les personnes non scolarisées.

## UNE DIVERSITÉ CULTURELLE TOUJOURS PLUS FORTE

En 2009, Espaces a accueilli des salariés originaires de 29 pays et de 25 nationalités. 26,4 % des salariés en insertion étaient de nationalité étrangère,

chiffre en légère progression par rapport à 2008. L'association poursuit son action dans le sens de l'intégration et de la diversité culturelle.

## REVENUS À L'ENTRÉE À ESPACES

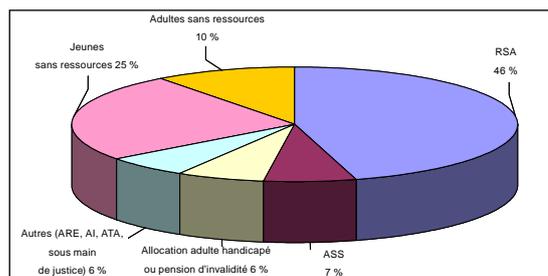
La proportion d'allocataires du RMI-RSA, à 46 %, baisse légèrement et est à rapprocher de la proportion des dispositifs départementaux parmi les prescripteurs.

La proportion d'allocataires de l'ASS est en diminution constante depuis 2006 (7 %), catégorie défavorisée par les dispositifs d'insertion et qui pâtit du faible partenariat avec Pôle emploi.

La proportion de personnes sans ressources à leur embauche reste équivalente à celle de l'an dernier (35 %), après une augmentation notable de 2006 à 2009.

Le nombre de personnes bénéficiant d'une allocation adulte handicapée (AAH) a doublé depuis l'an dernier (6 %), alors même que le pourcentage de personnes reconnues travailleurs handicapés reste identique (11 % des salariés), indiquant des taux d'incapacité plus importants pour cette catégorie.

## Revenu des salariés en insertion à leur entrée à Espaces



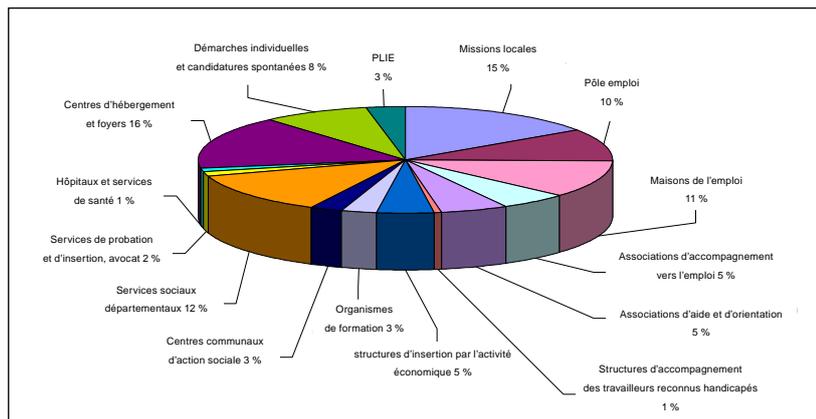
Le chantier du Domaine national de Saint-Cloud.

## RENFORCEMENT DES ORIENTATIONS PAR LES PRESCRIPTEURS DE L'EMPLOI

Les salariés en insertion sont orientés par de nombreuses structures avec lesquelles Espaces travaille en étroite collaboration et sur la durée.

En 2009, un basculement des orientations effectuées par les prescripteurs sociaux au profit des prescripteurs de l'emploi a eu lieu, puisque ces derniers ont été à l'origine de 55 % des embauches contre 33 %

### Origine de l'orientation des salariés en insertion



pour les partenaires sociaux. On constate un fort accroissement (+76 % par rapport à 2008) des orientations par les Maisons de l'emploi, les Missions locales, les Plans locaux pour l'insertion et pour l'emploi (Plie), ce qui s'explique par la dégradation du marché du travail et le renforcement du partenariat d'Espaces avec ces institutions, c'est notamment le cas avec la création du chantier d'insertion de Rueil-Malmaison, seul Plie du territoire d'action d'Espaces.

Les orientations via les Circonscriptions de la vie sociale continuent d'augmenter : 12 % en 2009, soit une augmentation de 5 % par rapport à 2008.

La coopération d'Espaces avec les centres d'hébergement et foyers, reste forte, que ce soit dans l'accueil des résidents comme dans l'orientation des salariés en insertion en rupture d'hébergement. En 2009, 16 % des salariés embauchés sur les chantiers étaient orientés par des structures d'hébergement, montrant que la problématique du logement reste au cœur des préoccupations des salariés d'Espaces.

## RÉSIDENTS DES QUARTIERS DE LA POLITIQUE DE LA VILLE

Les zones urbaines sensibles (Zus) et les zones en Contrat urbain de cohésion sociale (Cucs) forment un ensemble de quartiers particulièrement frappés par la pauvreté et le mal-logement. Espaces est fortement mobilisée avec ses partenaires à l'accueil des habitants issus des zones prioritaires.

En 2009, Espaces a recruté 29 personnes issues de ces quartiers soit 15 % des effectifs totaux des chantiers, alors que cette population représentait 9,2 % des effectifs totaux en 2008. On constate ainsi que la proportion de personnes en provenance des quartiers sensibles a augmenté de 48 % en 2009 par rapport à 2008. Cet accroissement s'explique par le profil spécifique de ces territoires, qui accueillent beaucoup de jeunes de moins de 25 ans, de populations d'origine étrangère, de chômeurs de longue durée et d'allocataires du RMI-RSA. Cette population a été fortement fragilisée par la crise économique et financière.

Ainsi, en 2009 l'Agence nationale pour la cohésion sociale et l'égalité des chances (Acsé) a subventionné le Jardin solidaire de Clamart et le chantier d'insertion d'écologie urbaine Théart-Bellemare-Rueil au titre des Contrats urbains de cohésion sociale (Cucs) situés sur ces villes. Le Conseil général a cofinancé en 2009 les Jardins de l'inf'eau réalisés au profit des habitants du quartier sur le Jardin solidaire de Clamart dans le cadre du Contrat urbain de cohésion sociale.

### Les quartiers de la politique de la ville concernés par les chantiers d'Espaces sont situés à :

- > Boulogne-Billancourt : le Forum du pont de Sèvres, les squares de l'Avre et des Moulineaux, la résidence Dumas-Berthelot ;
- > Clamart : le Plateau (Plaine, Trivaux-La Garenne, 3F) ;
- > Rueil-Malmaison : Plaine Gare, Mazurières (clos des Terres Rouges).



Devant le local technique Castéjà à Boulogne-Billancourt, dans une zone Cucs au Forum du pont de Sèvres.



Des salariés en insertion du chantier Boulogne-Billancourt espaces verts travaillent dans une résidence Adoma.

## LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

22 salariés ayant une reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé (RQTH) ont travaillé au sein des chantiers d'Espaces en 2009.

**Les personnes en situation de handicap orientées vers Espaces** sont en majorité issues des centres d'hébergement (31,8 %), des Maisons de l'emploi (22,7 %) et des associations d'aide et d'orientation (13,6 %). Cela montre la fragilité tant au niveau emploi que logement de ces salariés.

**Concernant la formation**, la répartition reste la même que pour l'ensemble des salariés, avec une représentation importante des niveaux de formations initiales (54,5 %) et des niveaux BEP/CAP. Ce faible niveau d'instruction constitue un handicap supplémentaire pour l'insertion économique et sociale des personnes

concernées. L'illettrisme concerne 18 % des salariés travailleurs handicapés.

**Des revenus toujours aussi faibles.** 4 bénéficiaient du RMI-RSA à leur entrée (soit 18,2 % des salariés reconnus en situation de handicap) et 11 de l'AAH (soit 50 %).

**Un tutorat renforcé est mis en place** pour permettre la prise en charge de tous types de problématiques périphériques à l'emploi, ainsi que les spécificités liées à chaque handicap.

La Fnars Ile-de-France, mandatée par l'Association nationale de gestion du fonds pour l'insertion professionnelle de personnes handicapées (Agefiph), finance des actions de formation pour les personnes handicapées travaillant à Espaces.

Commandez les dépliants édités par Espaces à l'association (01 55 64 13 40)

ou téléchargez-les sur son site Internet :

[www.association-espaces.org](http://www.association-espaces.org)

# L'accompagnement social

L'accompagnement social consiste en la prise en charge de toutes les problématiques périphériques à l'emploi : aide dans les démarches administratives et juridiques, accès aux droits, recherche d'hébergement et de logement, résolution de difficultés financières ou autre question personnelle concernant la santé, la prévention, la famille, la reconnaissance de permis étrangers, etc.

## UNE APPROCHE GLOBALE

L'ensemble des démarches sont effectuées, dans la mesure du possible, en partenariat avec les référents sociaux extérieurs. Le parcours d'insertion proposé par l'association permet au salarié d'être acteur et moteur dans la valorisation de ses capacités et compétences et dans la recherche de solutions concernant sa vie sociale, sa famille, son projet professionnel, sa santé, ses aptitudes relationnelles, ses autonomies quotidiennes, etc.

## LA SANTÉ, VITALE POUR L'INSERTION DANS L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

L'action d'Espaces en matière de santé : le travail du médecin. Pour

certains salariés, en amont de la démarche professionnelle, il est parfois indispensable de mettre en place des soins. Le médecin-psychanalyste de l'association intervient à raison de 10 heures par semaine. Il tient une permanence, assure les vaccinations, intervient directement auprès des salariés fragilisés par des problèmes de santé, d'alcool, de toxicomanie ou par un handicap.

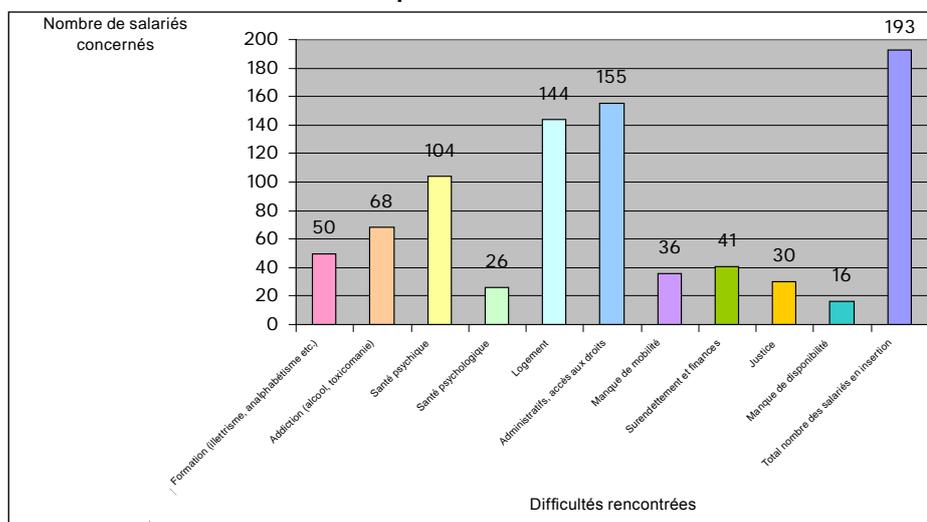
L'association travaille aussi dans le cadre d'un large partenariat, notamment avec le réseau de santé Accès aux soins, aux droits et à l'éducation à la santé (Asdes), la documentation de

l'Institut national de prévention et d'éducation pour la santé (Inpes), les ateliers « Pratiques et Réseau » Santé mentale/emploi de la Fnars Ile-de-France dans les Hauts-de-Seine.

### AIDE À LA CONSTITUTION DES DEMANDES DE RSA

Entré en vigueur au 1<sup>er</sup> juin 2009, le Revenu de solidarité active (RSA) agit pour les personnes travaillant à temps partiel, dont les salariés d'Espaces, comme un complément de ressources (« RSA chapeau »), soit en moyenne 100 €/mois. Tous les salariés d'Espaces de plus de 25 ans ont constitué un dossier RSA. Certains salariés ne remplissaient pas les conditions et n'ont donc pas bénéficié d'une ouverture de droit. Plus d'une centaine de salariés ont donc fait la demande en 2009, dont la quasi-totalité avec l'appui de l'unité Insertion emploi d'Espaces, qui les a informés sur leurs droits.

## Bilan des difficultés rencontrées par les salariés en insertion



## L'HÉBERGEMENT, UNE ACTION QUOTIDIENNE D'ESPACES

Les situations problématiques vis-à-vis du logement peuvent être regroupées selon 3 grandes catégories d'hébergement précaire : les salariés sans domicile fixe, ceux hébergés par des proches, ceux enfin hébergés en foyer, hôtel ou autre. Au total, près de 75 % des salariés en insertion vivaient dans un hébergement précaire et non autonome à leur embauche.

Dans le cadre du chantier d'insertion, les chargées d'accompagnement social assurent un accompagnement très important dans le champ de l'hébergement et du logement, assurant une stabilité indispensable à la réussite du parcours d'insertion sociale et professionnelle.

Grâce à des orientations, des admissions en structures d'hébergement, des demandes d'aide financière liée au logement, la situation des salariés s'est améliorée pour 76 % d'entre eux.

## SOUFFRANCE PSYCHIQUE

Jusqu'à présent, seuls les handicaps psychiques reconnus étaient comptabilisés. En 2009, la souffrance psychique s'est imposée comme une difficulté majeure et un frein à l'insertion pour la moitié des salariés. La notion de souffrance psychique est une notion difficile à appréhender, qui se situe entre le mal-être, la désespérance, la dépression et les troubles psychiatriques. Mal ou pas accompagnée, elle entrave l'insertion sociale et professionnelle d'une personne.

Certains salariés des chantiers d'insertion d'Espaces manifestent des souffrances psychiques se traduisant par des périodes de mal-être plus ou moins intenses. La coordination de l'ensemble des professionnels, mais aussi parfois de la famille, peut permettre une intervention efficace. C'est une problématique qu'il ne faut pas négliger bien qu'elle soit délicate à appréhender et nécessite la mise en mouvement de la personne elle-même.

# L'accompagnement professionnel

Les contrats de travail en chantier d'insertion constituent un excellent outil pour mobiliser et dynamiser les salariés sur un projet professionnel, dans la mesure où l'action s'articule autour d'une activité salariale à temps partiel et d'heures de formation. L'ensemble des salariés en insertion bénéficient d'un accompagnement professionnel afin de les aider à définir un projet professionnel et à préparer au mieux leur sortie d'Espaces, favorisant l'accès à un emploi ou à une formation.

## L'ACCOMPAGNEMENT PROFESSIONNEL PROPOSÉ PAR ESPACES

En janvier 2009, cet accompagnement a été entièrement internalisé au sein de l'unité Insertion emploi (UIE).



**Les objectifs de l'accompagnement professionnel :** aider les salariés à identifier leurs compétences, définir un projet professionnel et soutenir les démarches nécessaires à sa réalisation, permettre ainsi au maximum de salariés en insertion d'accéder à un emploi ou à une formation qualifiante à l'issue du contrat au sein d'Espaces.

**Cet accompagnement prend différentes formes :** entretiens individuels, sessions collectives, formation mensuelle aux Techniques de recherche d'emploi (TRE). Espaces incite aussi les salariés à effectuer des périodes de stage pratique ou des Evaluations en milieu de travail (EMT), et oriente certains salariés vers des prestations animées par des partenaires (Pôle emploi, Cap emploi, Maison de l'emploi, Espace insertion).

**Espaces travaille avec de nombreux partenaires** intervenant durant le parcours à Espaces, à la sortie ou dans la suite de ce parcours, dans le champ de l'emploi ordinaire ou de dispositifs d'aide à l'emploi : Pôle emploi, structures d'insertion par l'activité économique, du milieu protégé, de la formation, Maisons de l'emploi et espaces emploi des villes, partenaires publics et collectivités territoriales, entreprises.

*Entretien d'embauche effectué par Agnès Le Cardinal, chargée de recrutement des salariés en insertion.*

## BILAN DES SORTIES VERS L'EMPLOI À L'ISSUE DU CONTRAT À ESPACES\*

En 2009, 82 salariés ont quitté Espaces à l'issue de leur parcours d'insertion :

- > 28 ont trouvé un emploi ;
- > 7 ont intégré une formation ;
- > 40 restaient à la recherche d'un emploi mais 19 ont progressé significativement dans leurs démarches, améliorant leur situation d'accès vers l'emploi (voir encadré « les sorties sociales » p. 19) : 5 personnes ont accédé à un logement, 11 se sont engagés dans un parcours santé et 3 ont obtenu une reconnaissance de travailleur handicapé ;
- > 7 ont des situations variées : congé maternité, retour au pays, situation inconnue, incarcération, décès ;

**54 personnes ont ainsi accédé à l'emploi ou amélioré significativement leur situation sociale.**

Sur les 3 dernières années, l'accès à l'emploi est passé de 33 % en 2008 à 43 % en 2009, retrouvant le niveau de 2007 (43 %), mais la part des CDI est tombée de 10 % en 2007 à 8 % en 2008, et 4 % en 2009, illustrant la situation de crise économique.

Malgré une situation économique plus difficile, l'accès à l'emploi au moment de la sortie a donc globalement progressé en 2009 même si la qualité des emplois est plus précaire.

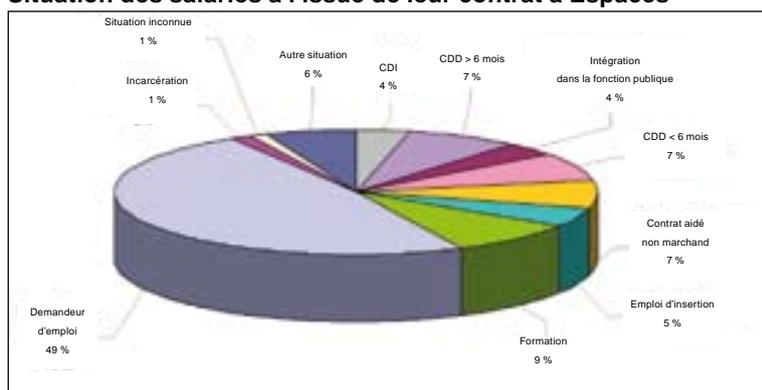
Les entrées en formation restent constantes et sont induites en grande partie par la formation technique proposée dans le cadre du contrat aidé. L'ensemble des salariés sortis ces 3 dernières années et ayant intégré une formation ont trouvé un emploi.

Certains salariés peuvent évoluer au sein d'Espaces vers des postes d'adjoints d'encadrement/agents techniques au sein de l'équipe permanente. En 2009, 4 personnes ont été concernées.

Sur les 12 salariés sortis d'Espaces avant 3 mois de contrat (rupture du contrat pendant la période d'essai, licenciement, abandon ou sortie pour emploi), 4 ont retrouvé une activité professionnelle dans les mois suivants : 2 manœuvres en bâtiment en intérim, 1 CDI d'employé libre-service, 1 formation qualifiante au Capa Travaux paysagers.

\* Pour présenter la situation des salariés à l'issue de leur contrat à Espaces, l'association reprend les critères du ministère du Travail en ne prenant en compte que les sorties des salariés présents au moins 3 mois.

## Situation des salariés à l'issue de leur contrat à Espaces



## EN 2009, 35 SALARIÉS (43 %) ONT TROUVÉ UN EMPLOI OU UNE FORMATION À L'ISSUE DE LEUR PARCOURS À ESPACES

**3 salariés pour un CDI** en tant que chauffeur-livreur pour la société Adrexo, aide cuisinier dans une brasserie à Boulogne-Billancourt, serveur dans une pizzeria.

**3 salariés ont intégré la fonction territoriale :** 1 jardinier à la Ville de Gennevilliers, 1 agent d'accueil, de nettoyage et de surveillance à la Communauté d'agglomération Val de Seine, 1 agent technique à la Ville de Clamart.

**6 salariés pour un CDD de plus de 6 mois :** 2 en contrat d'apprentissage, 1 jardinier à la Ville de Paris, 1 en contrat de professionnalisation à Botanic, 1 maître-chien dans une société de gardiennage, 1 cantonnier à la Sepur.

**6 salariés pour un CDD inférieur à 6 mois :** 1 cantonnier temporaire à la Communauté d'agglomération Val de Seine, 1 manœuvre en bâtiment en intérim, 1 animateur en CLSH dans une ville, 2 agents de nettoyage de locaux, 1 jardinier à Vert l'intérim.

**6 salariés en contrat aidé non marchand :** 4 sur un poste d'adjoint d'encadrement au sein d'Espaces, 1 employé polyvalent à la Ferme du piqueur, 1 jardinier à la Ville de Paris.

**4 salariés poursuivent leur parcours dans une autre structure d'insertion par l'activité économique (SIAE) :** 1 en CDDI comme conducteur d'engins à Bio Yvelines services, 3 en contrat de mission en association intermédiaire sur des postes de jardinage et de manutention.

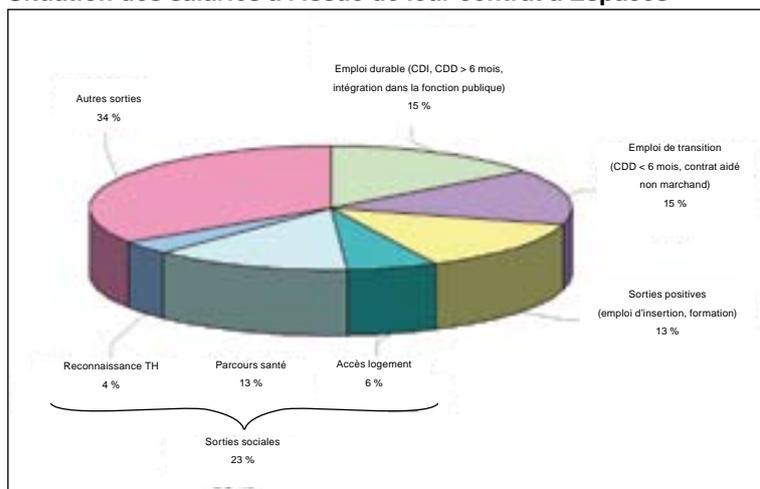
**7 salariés ont accédé à une formation :** 1 en Capa Entretien de l'espace rural à l'Idemu, 1 en Capa Travaux paysagers à Halage, 1 en Capa Travaux paysagers au Greta BIP93, 1 en BPA Abattage-façonnage au lycée professionnel du Haut-Languedoc, 1 en formation pré-qualifiante en espaces verts à l'Imepp, 1 en formation non qualifiante au Cnam, 1 en formation à la création d'entreprise.

## VALORISER LES SORTIES SOCIALES

Espaces ajoute une rubrique « sorties sociales », afin de tenir compte des évolutions de parcours non prises en compte à ce jour par le ministère du Travail.

Parce que les chantiers d'insertion ne sont pas seulement une réponse au traitement social du chômage, mais aussi un formidable outil d'inclusion sociale, l'association, en plus des sorties dites dynamiques (emploi durable, emploi de transition, formation),

### Situation des salariés à l'issue de leur contrat à Espaces



comptabilise l'accès à un hébergement, à des soins, l'amélioration de la situation administrative ou encore l'obtention d'une reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé (RQTH) qui représentent une amélioration essentielle de la situation des salariés.

## LE DIALOGUE DE GESTION AVEC L'ÉTAT

Le premier dialogue de gestion entre Espaces et la Direction du travail et de la formation professionnelle des Hauts-de-Seine s'est déroulé le 5 mars 2009. L'Etat a fixé à chaque structure d'insertion par l'activité économique des objectifs à atteindre d'ici fin 2011 en termes de sorties : 25 % d'emploi durable et 60 % de sorties dynamiques pour fin 2011.

En 2009, Espaces réalise 14,1 % d'emploi durable par rapport à un objectif intermédiaire fixé de 20 % et 38 % de sorties dynamiques par rapport à un objectif de 43 %. Lors du dialogue de gestion du 19 février 2010, l'analyse de ce bilan 2009 a permis de négocier les objectifs pour l'année 2010, fixés à 20 % d'emploi durable et 46 % de sorties dynamiques. Le dialogue de gestion est également l'occasion de négocier d'autres éléments clés, comme la proportion de seniors accueillis, de femmes, de personnes résidant dans les quartiers de la politique de la ville, de jeunes, d'allocataires du RSA, de travailleurs handicapés...

Le dialogue de gestion avec la Direction du travail et de la formation professionnelle de Paris sera organisé fin 2010-début 2011 pour ce qui concerne les salariés des chantiers Petite ceinture 15<sup>e</sup>-14<sup>e</sup>, Vanves et Sentier nature 16<sup>e</sup>, berges de Seine bois de Boulogne.



Des résidents du foyer Adoma de Clamart lors de la journée de bénévolat Orange RockCorps en 2009.

## Bilan 2009 de l'accompagnement professionnel

**54** salariés en insertion ont quitté Espaces en 2009 avec un emploi, une formation, un logement, un parcours santé...

**57** salariés sortis depuis 2007 ont été accompagnés après le chantier et **21** ont trouvé un emploi

### ACCOMPAGNEMENT DANS L'EMPLOI APRÈS LE CHANTIER D'INSERTION

Le constat a été fait depuis plusieurs années que le temps de parcours à Espaces, même lorsqu'il est de 24 mois, ne suffit pas forcément pour accéder à un emploi durable. De plus, la reprise d'emploi en milieu ordinaire s'avère être une période difficile à gérer. Le soutien d'un chargé d'insertion professionnelle pendant cette période, qui peut faire le lien avec le nouvel employeur, permet d'optimiser les chances de maintien dans l'emploi.

Espaces a donc créé en août 2009, avec le soutien financier de l'association Hauts-de-Seine Initiative et de l'Etat (DDTEFP des Hauts-de-Seine), un poste de chargé d'accompagnement dans l'emploi et de relations employeurs.

Le poste créé comporte 3 missions complémentaires : le maintien dans l'emploi, l'accompagnement vers l'emploi et la prospection auprès des employeurs.

**Le suivi de salariés dans la reprise d'emploi est déterminant.** Durant la période d'intégration en entreprise, des mécanismes de repli et de mise en échec peuvent resurgir et précariser le maintien dans le poste. Lorsque le salarié est en poste, il est important, lorsque nécessaire, de maintenir un contact régulier avec l'entreprise et de la conseiller en cas de difficultés constatées, mais aussi de s'appuyer sur les référents internes et externes pour lever les difficultés et d'accompagner le salarié en cas de non-renouvellement ou d'échec.

**Il s'agit aussi de poursuivre l'accompagnement des anciens sala-**

**riés proches de l'emploi**, en collectant auprès des chargés d'insertion professionnelle référents des informations sur le parcours des anciens salariés afin d'optimiser les démarches emplois. Cela nécessite aussi de réaliser un bilan de fin de parcours avec les référents extérieurs, d'accompagner et de soutenir les démarches des anciens salariés dans le cadre d'entretiens individuels ou d'actions collectives.

**Enfin, Espaces construit un réseau d'employeurs**, constitué actuellement d'une quarantaine d'entreprises. Le suivi employeurs, grâce à des échanges périodiques avec l'employeur, va permettre de connaître les besoins et les attentes concernant le recrutement, mais aussi de mieux comprendre les pratiques d'intégration et donc de mieux accompagner l'insertion dans le poste.

**Bilan 2009 de l'accompagnement après la sortie d'Espaces** : parmi les 57 personnes accompagnées après le chantier d'insertion, 21 ont accédé à un emploi, soit 37 %, dont 29 % en CDD > 6 mois, 24 % en CDD < 6 mois, et 24 % sont en cours d'intégration dans la fonction territoriale.

## La formation, un outil majeur vers la qualification

**Selon le principe du chantier d'insertion et au-delà de la dimension formative du chantier lui-même, Espaces associe au contrat de travail une formation professionnelle d'initiation à l'environnement, pré-qualifiante ou qualifiante selon les chantiers. Elle est dispensée par 3 organismes de formation : le Chep, l'Idemu et Halage.**

### AIDES AU FINANCEMENT DE LA FORMATION TECHNIQUE

Espaces bénéficie d'aides pour financer la formation des salariés en insertion. **Le Fonds départemental de professionnalisation**, mis en place en 2006 par le Conseil général des Hauts-de-Seine, prend en charge la formation des allocataires de minima sociaux sur la base des présences effectives. **Le Fonds local emploi solidarité** (Fles) de Paris a pour mission de favoriser l'insertion professionnelle des salariés en CAE ou CA sur le département de Paris et promeut, par l'apport d'un soutien pédagogique, technique et financier, la mise en œuvre et le développement d'actions de formation répondant aux besoins de ces salariés.

### HALAGE, NOUVEL ORGANISME DE FORMATION DES SALARIÉS EN INSERTION

Depuis août 2009, Halage, association sœur jumelle d'Espaces intervenant dans la boucle nord des Hauts-de-Seine, assure une formation qualifiante en « travaux paysagers, orientation conduite raisonnée des espaces verts » aux salariés du nouveau chantier d'insertion Théart-Bellemare-Rueil de Rueil-Malmaison.

### FORMATION AUX GESTES ET POSTURES

L'organisme AFS78 forme les salariés en insertion aux gestes et postures (formation de sécurité) pendant leur temps de travail. Ce dispositif vise à renforcer la sécurité au travail mais aussi à conforter l'employabilité des salariés en insertion.

### Bilan 2009 de la formation

**1 013** heures de formation dispensées aux salariés en insertion par **3** organismes ; **87** salariés des chantiers des Hauts-de-Seine ont suivi **3 770 h** de formation ; **22** salariés reconnus en situation de handicap ont suivi **553 h** de formation

## L'Atelier temps libre

**Cofinancé par le Conseil général des Hauts-de-Seine, cet Atelier propose aux salariés en insertion des activités culturelles, artistiques et sportives, en dehors du temps de travail et sans caractère obligatoire. Il représente un complément important dans le parcours d'insertion car il favorise le développement personnel et l'autonomie par le partage de loisirs, et permet de créer du lien social.**

### UNE OFFRE DE LOISIRS VARIÉE

Comme en 2008, l'animateur temps libre a organisé de nombreuses activités : les repas du jeudi, l'opération Vacances pour tous, des activités culturelles avec l'accès à des places de spectacles, l'atelier d'écriture, ou encore l'organisation de la fête de fin d'année. 25 salariés en insertion ont également profité d'une journée de visite du Parlement européen à Strasbourg le 15 décembre 2009.

### DE NOUVELLES ACTIVITÉS EN 2009

**L'atelier musique** a été créé fin 2008. Organisé une fois par mois et encadré par un salarié permanent d'Espaces, il a accueilli 36 personnes en 2009.

**La Bibliothèque pour tous** a été mise en place en septembre 2009, grâce à la générosité d'un salarié permanent de l'association qui a fait don de 300 livres. Les salariés en insertion peuvent désormais emprunter des livres variés dans cette bibliothèque située à la direction de l'insertion et des ressources humaines.

**Les activités sportives.** En 2009, dans le cadre du partenariat avec Cultures du cœur, 41 salariés ont bénéficié de nombreuses activités sportives. Grâce au partenariat mis en place avec l'association Afodas et les services de la Ville de Boulogne-Billancourt, une équipe de football a vu le jour en avril 2010.

### BÉNÉVOLAT

Au-delà de la participation à des activités de loisirs, l'Atelier temps libre est l'occasion pour les salariés en insertion de s'impliquer dans la vie de l'association et notamment de participer à des actions de bénévolat extérieures. En 2009, ils ont ainsi apporté leur aide pour l'organisation de l'Eco-Trail de Paris Ile-de-France le 14 mars et participé à l'opération Orange RockCorps en rénovant les locaux de l'ONG les Enfants du Mékong le 19 septembre.

A la fin de leur contrat, un certain nombre de salariés en insertion adhère à l'association.

### Bilan 2009 de l'Atelier

**38** repas du jeudi organisés pour **1748** participants

**408** places de spectacle distribuées

**54** salariés en insertion se sont impliqués dans des activités de bénévolat

**236** personnes ont assisté à la fête de fin d'année



Formation bûcheronnage dispensée par le Chep au Domaine national de Saint-Cloud.



Le repas du jeudi dans le local technique La Scala, qui permet aux salariés permanents et en insertion, aux adhérents et aux membres du Conseil d'administration d'Espaces de mieux se connaître.



Visite du Parlement européen à Strasbourg en décembre 2009.

*On écrit parce qu'on est comme tout le monde et que tout le monde ne ressemble à personne.*

Georges Perros, Papiers collés.

**Autour de la table, 6, 8, 9 personnes. L'émotion de faire le pas, le doute de ne pas savoir, ne pas pouvoir, s'emparent de certains et pèsent sur les premiers instants. Et puis, après avoir fait connaissance, entendu l'énoncé de la proposition, voici les stylos en suspens et les premiers mots s'inscrivent sur la page blanche. Alors, d'hésitations en élans, le texte s'élabore. Chacun, à son rythme, écrit. Quelques mots. Une page. Enfin, c'est le moment de la lecture et l'étonnement à chaque fois renouvelé à l'écoute des autres.**

**Quelques-uns sont venus, d'autres reviennent, certains plusieurs fois. L'atelier d'écriture, ouvert il y a près de deux ans, semble prendre tout son sens.**

Catherine Stahly-Mougin

*[...] écrire pour avancer, progresser en soi-même, inventer son chemin, croiser celui des autres et partager avec eux le pain et le sel des mots.*

Jacques Lacarrière, Un jardin pour mémoire.

## Abécédaire des outils de l'éco-cantonnier

**S** C'est l'ami des haies de charmes, d'aubépines et de noisetiers. C'est l'ami des perspectives, il ouvre l'espace aux regards, délimite les parcelles et découvre les jardins secrets. C'est l'ami des arbres, il leur donne fière allure et par un savant et amoureux usage, une meilleure santé et, des fois, une nouvelle vie. C'est l'ami du jardinier et du promeneur. C'est le **sécateur** de force.

Alain Gasser

**D** La **débrousailluse**, ce n'est pas gênant, ça n'est pas fatigant, il suffit de régler le harnais. La **tronçonneuse**, on la prend par les mains mais on n'a pas beaucoup de distance. Par contre, elle est facile à nettoyer.

Yacoub Abali Mahamat

**P** Toi – je t'adore... (c'est moi qui t'ai fait...) Car, tu étais mourant – tu servais de haie Un champignon t'a eu (d'après ce que l'on m'a dit) Le lendemain : coupe ! (assassiné si vite...) C'est moi qui t'ai ramassé Sorti de la benne On allait t'incinérer Comme l'holocauste de la haine... J'ai vu que tu étais souffrant Mais ai voulu bannir ta mort, Te ressusciter – car tu me semblais si fort. J'ai coupé tes cheveux Les ai attachés d'une ficelle On t'aurait cru rastafarian Avec les tresses telles quelles Je t'ai testé sur l'herbe Pareil dans la rue Tu es le meilleur outil Que j'ai jamais vu ! Qui suis-je ?

Jane Hennessy

*Un balai de thuya, balai de sorcière*

**S** Amis cinéphiles aux mains vertes, bonjour !

Si l'on donnait rendez-vous à Monsieur Englund\* dans la cabane des jardiniers que nous sommes, c'est bien lui qui ferait à son tour des cauchemars, car pour nous, la terre c'est noble ! Mais lui c'est un artiste, tout comme moi, il taille en topiaire les nombreux buis et ce, avec ses griffes.

Moi, avec mon **sécateur** que j'affectionne tout particulièrement pour sa précision et sa robustesse, ce sont des formes, des personnages, telle une biche, qui seront immortalisés dans mon décor de verdure...

Dans ma cabane au fond du jardin, il y avait autrefois un percheron nommé Pégasus\*\*. Il est mort, de fatigue, rassurez-vous ! Rob\* ne l'a pas assassiné.

A ce jour, c'est Yah!maah\*\*\* – mondialisation oblige – qui le remplace, et le labour, les massifs en haricot c'est plus sportif, car il a ses copains d'écurie Pégasus, il faut désormais les tenir les bougres !

Pour terminer ce récit, je vous dirai qu'avec ma pince à déchets, j'ai débusqué au cours de mes longues matinées du lundi, sur la Petite ceinture 15<sup>e</sup> - 14<sup>e</sup>, de véritables trésors dont je garde le secret.

Alors amis jardiniers, n'oubliez surtout pas votre kiné respecté qui vous électrothérapisera le dos bien comme il faut.

Après toutes ces émotions, Rob est devenu un ami.

**Serge Jung, ancien héros de la Petite Ceinture 15<sup>e</sup>-14<sup>e</sup> et adhérent.**

\* Robert Englund : premier acteur de Freddy dans le film « Les griffes de la nuit »

\*\* Pégasus, personnage sorti de mon imagination

\*\*\* Yah!maah : motoculteur de 20 ou 30 chevaux !



**T** La tronçonneuse, outil difficile à dompter, à tel point que certains n'y arrivent jamais. Outil anxiogène, à tel point qu'un film d'épouvante lui est consacré. Outil pas très écologique car thermique. Mais que voulez-vous ? Revenir à la scie ? A la hache ? C'est sûr que ça nous ferait les muscles. Mais croyez-moi, une tronçonneuse, ça développe aussi les bras et c'est plus confortable... quoique !

Pourquoi aimer une tronçonneuse alors que c'est cher, dangereux, bruyant, lourd, difficile à entretenir ? J'aime la tronçonneuse pour tout cela justement. C'est avant tout un outil de précision qui nous oblige à être rigoureux. Je me suis tout de suite bien entendu avec elle, j'ai compris ce qu'elle voulait. Elle veut qu'on s'occupe d'elle, qu'on ne la néglige pas. En échange, elle vous donne la satisfaction d'un travail bien fait. Voilà, c'est un échange de bons procédés.

La tronçonneuse, elle m'a donné de l'assurance. Car j'ai une grosse lacune, impardonnable chez un homme. Je n'ai jamais bricolé dans ma vie, je ne me suis jamais servi d'un outil thermique jusqu'à... la tronçonneuse. Sentir que je pouvais dompter une telle machine, m'attarder sur son entretien, comprendre son mécanisme, eh bien oui, je l'avoue, ça m'a donné confiance en moi.

Arnaud Gharbi

**S** Le mien est différent, il est fait pour ma main, je le sens bien, sa forme, sa chaleur, sa consistance. Il me satisfait. Les plantes en sont reconnaissantes. Elles aussi sont satisfaites de son passage, elles se sentent bien, comblées, aérées, soulagées. Soulagée d'un poids qui pesait. Le mien n'est pas défectueux, il est silencieux. Il est à manier avec délicatesse pour que les plantes, les belles plantes soient en état de liesse après sa délicieuse caresse.

Toumy Frindou

*Le sécateur*

### Ode à l'outil

Il faut remonter très loin, très très loin. L'homme a toujours eu besoin d'outils parce qu'il ne peut pas se passer de travailler.

Depuis les premiers chasseurs de bisons et de mammoth jusqu'à nos jours alors que nous avons su créer un monde bien différent de celui de Neandertal. Nous parlons aujourd'hui de robotique, d'outils informatiques, nous parlons de société virtuelle ; ferait-elle oublier, cette société virtuelle, le réel ? L'outil de l'ouvrier, celui que l'on a bien dans la main, prolongement de notre cœur et notre cerveau.

L'outil donne du sens à nos vies ; il est le reflet de l'âme de l'ouvrier, dans un temps ou on prenait le temps... En plus

il était beau l'outil traditionnel avec son manche en bois s'adaptant parfaitement à notre anatomie. L'ouvrier donnait l'impression de ne faire qu'un avec lui, accomplissant rythmiquement parfois quasi musicalement le travail « le labeur ». Certes nous transpirions, parfois nous nous coupions...

En fait je serai curieux de savoir s'il y avait plus ou moins d'accidents qu'aujourd'hui où nous voudrions que ce soit déjà fini sans avoir pris le temps du bonheur de faire la chose en « toute conscience », sans avoir pris le temps d'être heureux dans le présent, sans avoir peut-être pris le temps d'être présent dans le présent de faire vivre l'expérience du 100 % présent dans la chose que je fais...

Philip Chatuant

## J'aime, j'aime pas

J'aime le sécateur, il permet de désobstruer les taillis afin d'y faire pénétrer la lumière, il sectionne le sombre qui passe au clair. J'aime son grand collègue l'ébrancheur pour des travaux beaucoup plus importants. Lui-même est important. Il a la même fonction que le sécateur mais en plus grand. Je n'aime pas la houe, son intitulé, sa forme, c'est tout, mais elle rime avec pou ! Dans la catégorie ustensiles, je n'aime pas la brouette mono roue, les béquilles sont trop rapprochées, son défaut c'est l'équilibre, souvent, sur le terrain, elle verse, c'est dû à son poids, à la répartition du contenu et à la démarche de l'utilisateur.

Toumy Frindou

Moi, j'aime la débrouailleuse parce que c'est facile à manipuler autour des arbres et des bordures. Je n'aime pas la tronçonneuse parce que c'est un peu dangereux.

Yacoub Abali Mahamat

### Mon outil préféré

Il n'est pas gros avec deux fines lames identiques ; je l'ai bien en main et il passe vraiment partout. Grâce à lui les fruitiers, pommiers et poiriers principalement, ainsi que les rosiers, sont contents quand mon petit sécateur et moi-même nous nous occupons d'eux et ils nous le font savoir en fleurissant magnifiquement à nouveau.

### Mon outil détesté

Oh la la la la ! Quel bruit ! Ah que c'était bon la faux, la tondeuse traditionnelle que l'on promenait sur la pelouse ; on entendait chanter les oiseaux pendant la tonte. « Tout ce bruit pour rien ! » comme disait William Shakespeare. Et le comble : cette souffleuse qui passe devant chez moi en « Kommando » et qui, comble du comble, soulève la poussière jusqu'au troisième étage. Je ne vous dis pas les jours de grand vent !

Philip Chatuant



Retrouvez l'intégralité de l'atelier écriture sur [www.association-espaces.org](http://www.association-espaces.org)

à la rubrique l'insertion sociale

et professionnelle, l'atelier d'écriture.

L'action mise en œuvre par Espaces n'est possible que par le partenariat multiple et diversifié noué avec les différents acteurs du territoire. Seule cette action commune permet de mutualiser les moyens et les énergies pour mettre en œuvre des projets de développement durable alliant l'insertion sociale et professionnelle des personnes les plus en difficulté du territoire, une démarche de gestion écologique des espaces verts et naturels et la pertinence économique du service rendu. C'est encore cette action commune qui permet de monter de nouveaux projets durables.

## Vers de nouvelles activités

### RÉFLEXION SUR LES ENJEUX DU TERRITOIRE LIÉS À LA SEINE ET À L'EAU

En partenariat avec la Direction des rivières d'Ile-de-France de l'Agence de l'eau Seine-Normandie (AESN), Espaces a initié depuis 2005 une réflexion sur l'opportunité d'un outil de gestion de l'eau pour la vallée de la Seine et ses petits affluents. En 2009, le Conseil régional d'Ile-de-France s'est associé à cette démarche.

La réflexion menée doit permettre de faire émerger une instance de partage et d'échanges autour des enjeux de la gestion de l'eau, en initiant la dynamique et le cadre. Les ambitions de ce projet sont de proposer un état des lieux des démarches de gestion existantes sur le territoire, d'identifier les enjeux du territoire et d'établir des scénarios de périmètres de bassin versant de la Seine et de ses petits affluents pour un futur Schéma d'aménagement et de gestion des eaux, contrat de bassin ou autre instance de gestion de l'eau.

#### 2009, diagnostic préliminaire

Il concerne le panorama général des acteurs, de leurs compétences et des enjeux majeurs du territoire ainsi que les types de structures possibles pour l'instance de

### NAVIGATION DOUCE ET PASSEUR DE RIVES



Le bateau de l'association Au fil de l'eau.

Suite à l'étude préalable d'opportunité menée en 2008, l'étude-action du projet Navigation douce et passeur de rives, cofinancée par le Conseil général et le Comité départemental du tourisme des Hauts-de-Seine, le Conseil régional d'Ile-de-France, la DIREN Ile-de-France et l'Agence de l'eau Seine-Normandie, a débuté en octobre 2009.

Cette étude technique et financière permettra de déterminer si Espaces est en mesure de soutenir un chantier d'insertion autour d'activités de navi-

gation douce telles que la balade commentée, la navette de proximité et le passeur de rives.

Des expérimentations réalisées courant 2010 doivent permettre de recueillir l'opinion du public et de mesurer l'intérêt que peuvent susciter ces activités, complétant ainsi l'étude technique d'éléments concrets.

Elles seront réalisées avec l'assistance de l'association Au fil de l'eau, qui met notamment un bateau à disposition, et auront lieu vers l'été 2010 :

- > En juillet et septembre, des balades fluviales autour des îles Seguin et Saint-Germain afin de découvrir le patrimoine naturel et culturel des berges et coteaux du Val de Seine ;
- > Tous les weekends de septembre et notamment lors des Journées du patrimoine, une activité de passeur de rives permettant une traversée rapide et agréable du fleuve.



Les berges de Seine à Boulogne-Billancourt.

gouvernance de l'eau à créer. Des rencontres avec les acteurs ont permis, dans un premier temps, de compléter le diagnostic fait à partir des visites de terrain réalisées et de la bibliographie consultée. Dans un deuxième temps, il s'agit de sonder les acteurs sur le périmètre, les enjeux et l'outil de gestion adéquat.

#### UN JARDIN SOLIDAIRE INTERGÉNÉRATIONNEL À COURBEVOIE

La Ville de Courbevoie et Espaces ont initié ensemble un projet d'aménagement d'un jardin solidaire à l'angle de l'ave-

nue de Château-du-Loir et de la rue de Colombes dans le cadre d'un chantier d'insertion. Ce jardin solidaire est situé le long du talus ferroviaire entretenu depuis 2008 par l'association, ce qui crée une continuité écologique.

Fin 2009, Espaces a ainsi commencé un travail de concertation auprès des Courbevoisiens, un travail alliant visites, réunions de concertations, conférences : cycle de 6 visites d'espaces naturels dans les Hauts-de-Seine pour les Courbevoisiens (novembre 2009 à avril

2010), débat-rencontre « Comment fédérer les initiatives dans le domaine de l'insertion par l'activité économique sur le territoire ? » avec la Maison de l'emploi, de la formation et des entreprises Rives de Seine (25 novembre).

L'équipe de maîtrise d'œuvre du projet a été choisie fin 2009 par la Ville : rb & Cie architectes paysagistes.

2010 doit permettre d'imaginer ce jardin solidaire avec les riverains et l'ensemble des acteurs situés à proximité : écoles Lamartine et Molière, collège Pompidou qui ouvrira en septembre 2010, lycée Lapie, maison de retraite l'Union Belge.



L'avenue de Château-du-Loir à Courbevoie.

### DEUX PROJETS DE CHANTIERS D'INSERTION

#### L'extension du jardin botanique d'Issy-les-Moulineaux

Depuis avril 2009, Espaces travaille avec la Ville d'Issy-les-Moulineaux et Areva T&D au projet de création d'un jardin public à vocation naturelle – extension du Jardin botanique d'Issy-les-Moulineaux – sur le site des anciens jardins familiaux, entre le chemin des Vignes et le boulevard Auguste Rodin. Le chantier doit permettre de créer 7 emplois d'insertion pour des Isséens en difficultés sociales et professionnelles.

Depuis le comité de pilotage qui s'est réuni le 13 octobre 2009 à l'hôtel de Ville d'Issy-les-Moulineaux et l'agrément du futur chantier par l'Etat lors du Conseil départemental de l'insertion par l'activité économique (CDIAE) du 26 novembre 2009, le projet poursuit son avancée, avec notamment la signature d'une convention avec Areva T&D.

#### Un jardin potager et un jardin floral à Versailles

La Ville de Versailles a retenu la candidature d'Espaces pour la création d'un chantier d'insertion dans le quartier Bernard de Jussieu, géré par Versailles

Habitat. Le Conseil départemental de l'insertion par l'activité économique du 19 mars 2010 a agréé le chantier.

Des réunions d'information sont organisées à l'attention des habitants du quartier afin de leur présenter le projet. Les votes des subventions du Conseil général des Yvelines et du Conseil régional d'Ile-de-France d'ici la fin du premier semestre devraient permettre de lancer le chantier d'insertion en septembre.



Le site du futur potager du chantier d'insertion à Versailles.

## Les partenaires d'Espaces

**Espaces remercie ses partenaires pour le soutien qu'ils ont apporté à l'ensemble des actions réalisées par l'association. Grâce à leur confiance, 193 salariés en insertion et 97 participants sur les jardins solidaires ont été accueillis et les espaces naturels urbains du Val de Seine gérés par Espaces ont été entretenus et valorisés toute l'année 2009.**

### COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

#### Les villes et communautés d'agglomération ont poursuivi leur soutien

Les villes de Boulogne-Billancourt et Sèvres (par l'intermédiaire de la Communauté d'agglomération Val de Seine), Clamart, Garches (CCAS), Issy-les-Moulineaux, Marnes-la-Coquette, Paris, Saint-Cloud et Ville-d'Avray poursuivent leur soutien à Espaces.

Une nouvelle convention d'objectifs relative aux actions d'insertion par l'écologie urbaine a été signée avec la Ville de Meudon pour la période 2009-2014.

La Ville de Vanves a confié à l'association l'entretien et la valorisation écologique du

talus ferroviaire rue Jean Bleuzen, dans le cadre d'une convention d'objectifs annuelle signée en juillet 2009.

La Ville de Vaucresson a soutenu en 2009 le chantier d'insertion Domaine national de Saint-Cloud par une subvention et confie depuis 2008 à Espaces l'entretien du cimetière de la Ville dans le cadre d'une prestation, ainsi qu'une animation.

Espaces a remporté un marché d'animations liées au monde végétal de la Communauté d'agglomération Arc de Seine pour 2009.

#### Les nouvelles villes partenaires

Le CCAS de Rueil-Malmaison a confié à Espaces l'animation du chantier d'in-

sertion d'écologie urbaine Théart-Bellemare-Rueil dans le cadre d'une convention pour la période 2009-2012, et la Ville de Rueil-Malmaison a signé avec l'association une convention de mise à disposition de locaux et terrains de la Ville.

La Ville de Courbevoie a confié à l'association l'animation de la concertation du projet d'aménagement de l'avenue de Château-du-Loir puis l'animation d'un jardin solidaire dans le cadre d'une convention pour la période 2009-2012.

La Ville de Suresnes a confié à l'association l'entretien des 10 talus SNCF et RATP pris en charge par la Ville, dans le cadre d'un marché d'insertion professionnelle.

**Le Syctom** a renouvelé en 2009 une convention d'objectifs avec Espaces qui entretient le site des berges de Seine entre le port et le pont d'Issy sous la base-vie du chantier d'Isséane.

### CONSEILS GÉNÉRAUX DES HAUTS-DE-SEINE ET DE PARIS

**La convention-cadre signée entre Espaces et le Conseil général des Hauts-de-Seine** a été renouvelée pour l'année 2010.

La convention de chantier d'insertion en écologie urbaine/espaces naturels sensibles, a également été renouvelée pour l'année 2010. Elle vise la réalisation d'actions d'écologie urbaine et de valorisation sur les coteaux et les berges de Seine.

Dans le cadre du Programme départemental d'insertion et de retour à l'emploi (PDI-RE), Espaces a bénéficié de financements pour les actions chantiers d'insertion, santé, Atelier temps libre et Atelier de jardinage solidaire. Une sub-

vention complémentaire a été accordée pour le chantier de Rueil-Malmaison débuté en juillet 2009.

Le Conseil général cofinance des actions de formation en direction des salariés en CA ou CAE bénéficiaires de minima sociaux, dans le cadre du Fonds départemental de professionnalisation.

La subvention versée dans le cadre du Fonds d'insertion des jeunes du Conseil général a financé l'accompagnement socioprofessionnel des jeunes accueillis sur les chantiers d'insertion d'Espaces.

Le Conseil général a cofinancé en 2009 les Jardins de l'inf'eau réalisés au profit

des habitants du quartier sur le Jardin solidaire de Clamart dans le cadre du Contrat urbain de cohésion sociale (Cucs).

En 2009, le Conseil général des Hauts-de-Seine a procédé à l'audit de l'association Espaces.

**Le Conseil général de Paris** finance, dans le cadre de conventions, l'insertion des allocataires parisiens du RMI-RSA accueillis sur un chantier d'insertion d'Espaces mené dans les Hauts-de-Seine, sur le chantier d'insertion de la Petite ceinture des 15<sup>e</sup> et 14<sup>e</sup> arrondissements de Paris et sur le chantier d'insertion Sentier nature 16<sup>e</sup>, berges de Seine bois de Boulogne.

### CONSEIL RÉGIONAL D'ÎLE-DE-FRANCE

**Le partenariat entre Espaces et le Conseil régional d'Île-de-France a poursuivi sa dynamique de renforcement avec la mise en place en 2009 d'une politique de soutien aux structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) ainsi qu'avec le renforcement du soutien en termes d'environnement.**

Le Conseil régional d'Île-de-France a accordé 2 nouveaux emploi-tremplin en 2009 : encadrant du chantier d'insertion Théart-Bellemare-Rueil et mécanicien-encadrant remplaçant.

En 2009, le Conseil régional a mis en place un nouveau dispositif emploi-tremplin IAE permettant le soutien financier de l'accompagnement social et professionnel réalisé auprès des salariés en insertion non allocataires du RMI-RSA.

Le Conseil régional cofinance l'étude-action Navigation douce et passeur de rives dans le cadre de dispositif Aide

régionale aux structures d'insertion par l'économique (Arsie)-étude.

Dans le cadre du dispositif Emplois d'insertion/environnement, le chantier d'insertion Théart-Bellemare-Rueil a bénéficié du soutien du Conseil régional, pour la réalisation d'investissements nécessaires au démarrage du chantier.

Le Conseil régional soutient Espaces dans le cadre du dispositif Education à l'environnement vers un développement durable pour les actions d'éducation à l'environnement réalisées sur les jardins solidaires animés par l'association.

Une première convention contrat de bassin « Milieux humides et aquatiques du Val de Seine », signée le 19 janvier 2010, définit le fonctionnement de la cellule d'animation mise en place par Espaces.

Un nouveau contrat biodiversité a été signé avec Espaces, afin de mener des opérations de gestion des milieux sur le Domaine national de Saint-Cloud, les talus ferroviaires de la ligne verte dans les Hauts-de-Seine et les Yvelines (talus situés sur la ligne L du Transilien) et la Petite ceinture ferroviaire 15<sup>e</sup>-14<sup>e</sup>, Vanves.

### ÉTAT

#### La DDTEFP des Hauts-de-Seine

La convention au titre des Ateliers et chantiers d'insertion (ACI) avec la Direction départementale du travail, de l'emploi et la formation professionnelle (DDTEFP) des Hauts-de-Seine a été renouvelée en 2009.

La DDTEFP des Hauts-de-Seine apporte un financement pour l'accompagnement social et professionnel. Dans le cadre du plan de relance, Espaces a bénéficié d'aides à l'accompagnement complémentaires pour la création de 7 emplois d'insertion sur le chantier d'insertion Théart-Bellemare-Rueil, et de 2 emplois d'insertion sur le chantier d'insertion Talus ferroviaires aval. La création du chantier d'insertion Théart-Bellemare-Rueil à Rueil-Malmaison le 15 juillet 2009 a également bénéficié d'une aide au démarrage au titre du Fonds départemental d'insertion (FDI).

**La DDTEFP de Paris** soutient les chantiers d'insertion de Paris.

En 2009, la **Direction départementale des affaires sanitaires et sociales (Ddass) des Hauts-de-Seine** a continué de soutenir l'action d'Espaces dans le cadre d'une convention annuelle.

**La Direction régionale de l'environnement (Diren) Ile-de-France** a renouvelé son soutien en 2009 pour la réalisation d'un programme d'actions en environnement et en insertion professionnelle.



La Petite ceinture dans le 15<sup>e</sup> à Paris.

### LES ORGANISMES ET LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ADMINISTRATIFS

L'Agence de l'eau Seine-Normandie (AESN) soutient l'activité d'Espaces dans le cadre d'un « Contrat global pour l'eau en Val de Seine » pour 6 ans (2007-2012) encadrant 2 conventions : l'une pour les travaux réalisés pour la restauration écologique des milieux aquatiques et humides, l'autre pour les actions d'animation développées autour de ces travaux.

En 2009, l'AESN a renforcé son soutien pour les chantiers et actions d'Espaces, avec notamment la création du chantier d'insertion à Rueil-Malmaison sur le valon du ru des Gallicourts. Elle a signé une nouvelle convention avec Espaces et accordé une subvention pour une réflexion sur l'opportunité d'un Schéma d'aménagement et de gestion des eaux (SAGE) « Plaines et coteaux de la Seine aval urbaine ».

### LES ENTREPRISES

#### La SNCF poursuit son soutien à Espaces

Une nouvelle convention d'objectifs pour la période 2009-2010 a été signée avec la Direction régionale SNCF Paris Saint-Lazare, symbole d'un partenariat qui s'inscrit dans la durée. Elle porte sur l'entretien et la valorisation écologique des talus ferroviaires des Hauts-de-Seine et des Yvelines. La SNCF a mis à disposition de l'association l'ancienne gare de La Celle-Saint-Cloud qui sert de base-vie au chantier d'insertion et a confié à Espaces, dans le cadre d'une convention, l'entretien de la tranchée des Butons et des anciens quais de la Muette dans le 16<sup>e</sup> arrondissement.

Le chantier de la Petite ceinture 15<sup>e</sup>-14<sup>e</sup>, Vanves se poursuit en partenariat avec la Direction régionale SNCF Paris Rive gauche et avec l'association Chantier-école.

Le partenariat avec Ports de Paris, pour lequel Espaces réalise l'entretien des espaces verts des ports de Sèvres et du Bas-Meudon, s'est poursuivi en 2009. Un marché triennal a été signé le 28 janvier 2010 pour l'entretien de 6 ports du Val de Seine.

Le Centre des monuments nationaux soutient les chantiers d'insertion du Domaine national de Saint-Cloud et des Rigoles et étangs de Ville-d'Avray, dans le cadre d'une convention d'objectifs renouvelée en 2009.

### LE MÉCÉNAT

En 2009, le mécénat de fondations s'est développé avec plusieurs partenaires dans le cadre de projets ponctuels.

La Fondation d'entreprise Bouygues Telecom a financé l'achat de 2 triporteurs pour le chantier d'insertion des berges de Seine de la rive gauche. La Fondation de France a soutenu dans le cadre de son programme « Réveillons de la solidarité » l'organisation de la fête de fin d'année de l'association, qui a eu lieu le 23 décembre 2009. La Fondation Fact France a cofinancé en 2009 les actions de sensibilisation à l'environnement sur les jardins solidaires de l'association.



Visite du talus des Milons à Saint-Cloud.

### LE SOUTIEN DES ASSOCIATIONS

La Fnars Ile-de-France/Agéfiph finance les actions de formation et de tutorat pour les personnes handicapées accueillies dans le cadre des chantiers d'insertion par l'écologie urbaine menés par Espaces.

L'association Hauts-de-Seine Initiative cofinance le poste de chargé d'accompagnement dans l'emploi et de relations employeurs créé le 1<sup>er</sup> août 2009 afin d'améliorer l'accès à l'emploi des salariés en insertion. Elle a accordé deux prêts à Espaces pour la constitution d'un fonds de roulement (prêt France active, prêt Fonds régional d'initiative solidaire) et a apporté un appui à l'association au titre du Dispositif local d'accompagnement pour aider à améliorer son outil de gestion.

L'association Solidarités nouvelles face au chômage a cofinancé de juin à décembre 2009 l'emploi de l'animateur de l'Atelier de jardinage solidaire.



Au démarrage du chantier à Rueil-Malmaison, nettoyage des serres Théart.



Des bénévoles viennent passer un moment convivial au Jardin des coteaux à Issy-les-Moulineaux.

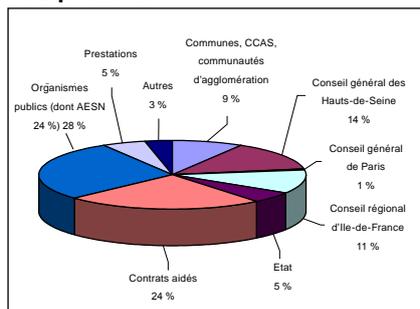
# Le financement d'Espaces

## RÉPARTITION DES PRODUITS EN 2009

Les principales subventions sont :

- > aides à l'emploi représentant 24 %, auxquelles s'ajoutent les autres subventions de l'Etat pour 5 % ;
- > subventions des collectivités territoriales représentant 33,6 % : avec une augmentation des subventions des villes représentant 8,5 %, une stabilité du Conseil général des Hauts-de-Seine (13,5 %), et une augmentation du Conseil régional d'Ile-de-France (11 %) liée aux nouvelles conventions relatives à la biodiversité et à l'accompagnement des salariés en insertion ;
- > subventions des organismes publics, dont l'Agence de l'eau Seine-Normandie (AESN) comptant pour 24 % ;
- > les ventes de prestations, en augmentation, représentent 5 % des produits.

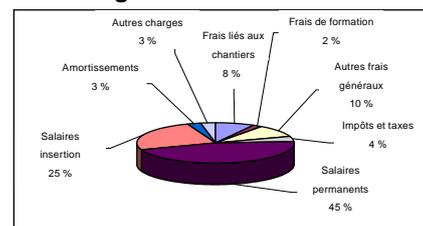
Les produits



## RÉPARTITION DES CHARGES EN 2009

- > L'augmentation des frais liés aux chantiers concerne pour l'essentiel la création du chantier de Rueil-Malmaison.
- > La masse salariale représente 71 % des charges totales, avec une augmentation de 8 % par rapport à 2008, traduisant l'augmentation de l'activité chantier et des effectifs permanents.

Les charges



## L'association

# La vie associative

## 294 ADHÉRENTS SOUTIENNENT L'ACTION D'ESPACES

Les adhérents sont majoritairement résidents des coteaux et du Val de Seine, territoire sur lequel intervient Espaces, auquel on peut ajouter Clamart, Suresnes et les 14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup> et 16<sup>e</sup> arrondissements de Paris. Ils se sentent concernés par les actions que développe l'association et apprécient le résultat du travail réalisé. Ils participent aux manifestations et/ou réunions organisées par Espaces. Les riverains souhaitent voir l'association continuer en ce sens au regard des progrès réalisés sur le territoire.

**Des adhérents multiples.** Les adhérents sont essentiellement des personnes physiques, mais Espaces compte également 3 entreprises d'espaces verts et d'environnement partenaires adhérentes (Bio Yvelines services, Samu et Bizot), des entreprises adhérentes (la Sarl Maïa et les Résidences

royales du Domaine national de Saint-Cloud), et 8 associations adhérentes (Association pour la réhabilitation du réseau hydraulique du Domaine royal de Meudon, Comité de sauvegarde des sites de Meudon, Association de sauvegarde de l'îlot Blanche, Aseve, Vivre à Clamart, Présence, foyer du Moulin vert de Sèvres, La vie nouvelle).

### Les adhérents, s'ils le désirent, peuvent être actifs :

- > en ayant une action bénévole régulière au sein de l'association ;
- > en participant aux manifestations ;
- > en aidant à organiser les repas du jeudi ;
- > en participant aux notes de contribution rédigées par Espaces ;
- > en participant à la rédaction de topoguides.

### L'APPUI DES BÉNÉVOLES A L'ÉQUIPE PERMANENTE

Espaces bénéficie du soutien de bénévoles au sein de son équipe, de son organisation et de ses chantiers :

- > dans son activité quotidienne, Jacques Dubos est très impliqué dans la démarche d'Espaces et collabore avec les permanents pour certains aspects des activités de l'association ;

- > Philippe Fleury, consultant prestataire d'Espaces jusqu'en 2006, poursuit son travail comme bénévole à Espaces depuis 2007 ;
- > les administrateurs et les membres du bureau s'impliquent fortement dans des réunions de travail, au-delà des réunions statutaires ;
- > sur le chantier Domaine national de Saint-Cloud, Gilles Legrand, conseiller cheval, met à disposition d'Espaces un cheval de trait ;
- > sur le chantier de bénévoles Vivent les étangs de Meudon animé par André Berland, auquel participent activement une dizaine d'adhérents ;
- > sur les jardins solidaires, qui accueillent de nombreux bénévoles.

**Bilan 2009 des animations**

- 152 actions d'information
- 5 982 personnes accueillies dont
- 1 289 enfants



Stand à Boulogne-Billancourt.

**LE BÉNÉVOLAT D'ENTREPRISES ET ASSOCIATIF**

Espaces bénéficie de l'appui de volontaires lors de missions ponctuelles de bénévolat.

**Opération Orange RockCorps au Jardin solidaire Adoma de Clamart.** Dans le cadre de la manifestation Orange RockCorps 2009, Espaces a bénéficié de l'aide de 60 jeunes bénévoles âgés de 16 à 25 ans, pour la réalisation des premiers aménagements du jardin attenant à la résidence

Adoma Jean-Baptiste Clément à Clamart.

**Mobilisation de salariés des ressources humaines de Renault France.** Le 31 mars 2009, dans le cadre d'une journée d'action d'écologie urbaine auprès des salariés d'Espaces, 100 salariés des ressources humaines de Renault France ont participé aux activités des chantiers des berges de Seine de la rive gauche et Domaine national de Saint-Cloud.



Les salariés de Renault à Meudon.

## Education à l'environnement

Depuis sa création, l'association Espaces valorise ses pratiques solidaires de gestion des espaces naturels par le partage de savoirs et l'éducation à l'environnement. Ces actions d'animation, de sensibilisation à l'environnement et de communication sont principalement axées sur la protection de la ressource en eau et de la biodiversité, et s'appuient sur la connaissance et l'expérience développées grâce aux chantiers.

**LES JARDINS DE L'INF'EAU**

Depuis 2007, Espaces anime les Jardins de l'inf'eau sur les Jardins de l'espoir de Meudon-la-Forêt et le Jardin solidaire de Clamart, avec le soutien de l'Agence de l'Eau Seine-Normandie. Cette activité d'animation et de sensibilisation axée autour de la ressource en eau propose toute l'année des interventions et des ateliers pédagogiques et ludiques ouverts à tous.

**Un Rendez-vous de l'eau** est organisé tous les mois sur chaque jardin pour proposer des ateliers ludiques ou techniques autour de l'eau, pour diffuser ou faire connaître de la documentation spécialisée, échanger des conseils pratiques. En 2009, 512 personnes ont participé aux Rendez-vous de l'eau !

**Une visite-découverte de l'eau** est proposée chaque mois sur des sites naturels locaux ou sur des lieux dédiés à l'eau. En 2009, 784 personnes ont participé à ces sorties !

Couverture du programme trimestriel des Jardins de l'inf'eau.



## La vie sociale

**FAVORISER LE DIALOGUE ENTRE SALARIÉS ET ADMINISTRATEURS**

Afin de mieux associer les salariés aux décisions prises par le conseil d'administration d'Espaces, et aux administrateurs de mieux connaître l'activité opérationnelle menée au sein de l'association, une série de rencontres sont mises en place, comme la réunion budget à l'automne ou la journée de visite des chantiers par les administrateurs. Le 10 novembre 2009, les administrateurs ont ainsi pu rencontrer les équipes et découvrir les chantiers Rigoles et étangs de Ville-d'Avray, Domaine national de Saint-Cloud, Talus ferroviaires aval et le nouveau local de La Celle-Saint-Cloud, ainsi que le nouveau chantier Théart-Bellemare à Rueil-Mal-

maison... trajets effectués à pied ou en transport en commun.

Afin de renforcer le lien entre les membres du bureau et les directeurs d'Espaces, des comités ont été institués : un comité financier mensuel, un comité insertion trimestriel, un comité technique semestriel.

Par ailleurs, 2009 a été l'occasion pour le conseil d'administration de travailler sur l'élaboration du projet stratégique 2010-2014, qui est actuellement en cours de validation et qui sera décliné en plan d'action.

**LE NOUVEL ACCORD D'ENTREPRISE SIGNÉ LE 25 JANVIER 2010 ENTRE LA DIRECTION ET LES DÉLÉGUÉS SYNDICAUX CFTD ET CGT PORTE SUR :**

**La classification du personnel**

> Une nouvelle catégorie « agents de maîtrise » s'ajoute aux « employés » et « cadres »

**Les représentants du personnel**

- > Constitution des collègues
- > Durée du mandat représentatif
- > Constitution d'une délégation unique
- > Modalités de la représentation élue
- > Exercice du droit syndical

**Les primes** annuelles et de fin d'année

**La mise à jour du règlement intérieur**

Cet accord prend le relais de celui signé en 2000 et permet à l'association de fonctionner en attendant notamment l'émergence d'une convention collective des Ateliers et chantiers d'insertion à laquelle travaille le Synesi, syndicat d'employeurs auquel adhère Espaces.

**La gestion prévisionnelle des emplois et compétences (GPEC) et la formation professionnelle**

**Les entretiens annuels** : d'activité et de rémunération

**Les questions d'hygiène, de sécurité et de santé au travail**

**L'aménagement du temps de travail et les congés**

**La protection sociale et les avantages particuliers**

- > Congés maladie, maintien de salaire et subrogation
- > Mutuelle
- > Obligations de l'association pour les repas

## Publications gratuites



**1** : promenade à la découverte de la faune et de la flore du Val de Seine à Saint-Cloud ; **2** : Chantier d'insertion du Domaine national de Saint-Cloud ; **3, 4** : Jardins de l'espoir et **RÉÉDITION** du Jardin solidaire de Clamart ; **5** : Chantier de bénévoles « Vivent les étangs » ; **6** : Les pigeonniers de Clamart ; **7** : Emploi sur les chantiers d'insertion ; **8** : L'Atelier de redynamisation sociale par le jardinage ; **9** : Les milieux naturels du Domaine national de Saint-Cloud ; **10** : L'espace naturel sensible du talus de Bellevue à Meudon ; **11, 12** : **RÉÉDITION** de L'Atelier de jardinage solidaire aux Jardins de l'espoir de Meudon-la-Forêt et de L'Atelier de jardinage solidaire au Jardin solidaire de Clamart.

**13** : **NOUVEAU** La Petite ceinture 15°-14° à Paris ; **14** : **NOUVEAU** Les talus ferroviaires de la ligne verte dans les Hauts-de-Seine.



- ▶ Plaquette carte de présentation de l'association
- ▶ Projet associatif d'Espaces
- ▶ Plaquette d'adhésion

▶ « **Rapport d'activité 2009** » présenté lors de l'Assemblée générale du 5 mai 2009. Les adhérents peuvent venir le chercher gratuitement au siège de l'association ou commander un exemplaire (3 € de frais de port). Il est envoyé aux partenaires financiers d'Espaces.

## Publication payante

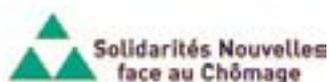


▶ « **Un parcours dans le Domaine national de Saint-Cloud** » vous propose de découvrir le site de Villeneuve-l'Étang à Marnes-la-Coquette. 36 pages couleur, 5 €



▶ **Flyers sur les chantiers d'insertion** de Boulogne-Billancourt, Courbevoie, Issy-les-Moulineaux, Paris, Sèvres, Suresnes, Ville-d'Avray et Vanves ; L'écho solidaire de Rueil-Malmaison.

## Partenaires financiers en 2009



**Et aussi :** Amicale régionale du groupe Renault Ile-de-France (ARGR), Artec, Aurore (Lolivier), Ecole élémentaire Charcot, Groupement régional de santé publique, Haras nationaux, Lachaux paysage, Lions club de Rueil-Malmaison, Nature et découvertes, Nuages blancs, SCIA C/o Constructa Asset Management, Université Paris Sud.

Rendez-vous sur le site :  
vous y trouverez toutes les informations  
sur nos manifestations!  
[www.association-espaces.org](http://www.association-espaces.org)



**Directeur de publication** Yann Fradin, **responsable de la rédaction** Mathilde Bérody, **secrétaire de rédaction et maquettiste** Claire Dubos  
**Rédaction de ce numéro** Marianne Perrière.  
**Impression** Alliance, Pantin  
ISSN 1638-3451

## Agenda

Rendez-vous sur le site : vous y trouverez tous les détails sur le programme et les nouvelles dates :

[www.association-espaces.org](http://www.association-espaces.org) : rubrique agenda

### JUILLET 2010

#### Samedi 24 et dimanche 25 : Balade fluviale autour des îles

de la Seine, de 14h à 18h à Sèvres. Vous embarquerez à bord d'une catalante, bateau silencieux de douze places, autour de l'île Seguin et de l'île Saint-Germain, pour découvrir le patrimoine naturel, architectural, culturel et paysager au fil de cette balade d'environ 1h. Départ toutes les heures de 14h à 17h.

**Rendez-vous** : au port de Sèvres, sur la rive gauche de la Seine, rue Troyon, à côté du pont de Sèvres en amont. **Inscription auprès de Geneviève Boyer au 01 55 64 13 40.**

### AOÛT 2010

#### Vendredi 6 : Visite des berges de

Seine de la rive gauche, de Sèvres à Issy-les-Moulineaux. Rendez-vous à 14h30 sur le quai du T2 côté Seine.

- ▶ Accès : T2 arrêt Musée de Sèvres.
- ▶ **Inscription obligatoire** auprès de l'animateur, Mickaël Monchicourt, ou sur [www.association-espaces.org](http://www.association-espaces.org)

#### Mercredi 11 : Rendez-vous de

l'eau aux Jardins de l'espoir de Meudon-la-Forêt de 10h à 17h.

- ▶ Thème : l'eau et le réchauffement climatique
- ▶ Atelier : expériences sur les conséquences du réchauffement climatique.
- ▶ Descriptif : le réchauffement climatique va accentuer les excès. Comment ?

### SEPTEMBRE 2010

#### Retrouvez Espaces aux forums des associations :

**Samedi 4** : à Courbevoie de 9h à 18h, au stade Jean-Pierre Rives. **Samedi 4** : à Clamart de 10h à 18h, au stade Hunebelle. **Samedi 4 et dimanche 5** : à Sèvres de 10h à 19h et de 11h à 18h, au SEL, 47 grande rue. **Dimanche 5** : à Boulogne-Billancourt de 8h à 18h, au 26 rue André Morizet à la mairie. **Samedi 11** : à Paris 15<sup>e</sup> de 10h à 18h, au 31 rue Pécelet à la mairie du 15<sup>e</sup>. **Samedi 11** : à Saint-Cloud de 14h à 17h, à la grande Halle de l'Hippodrome de Saint-Cloud. **Samedi 11** : à Ville-d'Avray de 14h à 17h, sur la place de l'Eglise.

Balades et navettes fluviales **les week-end du 11 au 25 septembre.**

### Adresse

#### ▶ Les Jardins de l'espoir

5 rue Georges Millandy, derrière le centre social à Meudon-la-Forêt. Prendre rendez-vous au **06 75 66 95 83**.

- Accès en bus : n°289 et 390, arrêt Clinique de Meudon-la-Forêt ; 389, arrêt Centre administratif ; 189, 290, 295, arrêt Georges Pompidou ; 179, arrêt Aéroport Morane + 10 mn à pied.
- Horaires d'ouverture : du lundi au vendredi, 8h 15-12h 15 ; 13h 15-17h 15.

### Recrutement des salariés en insertion pour des postes d'éco-cantonniers, d'agents d'environnement et de jardiniers

Des réunions d'information collectives sont organisées, de 9h45 à 11h30, afin de présenter les postes à pourvoir, les conditions de recrutement... A l'issue de cette réunion, des rendez-vous individuels peuvent être proposés aux personnes souhaitant postuler sur un chantier.

#### Dates des prochaines réunions :

- Mercredi 1<sup>er</sup> septembre 2010
- Mercredi 6 octobre 2010
- Mercredi 3 novembre 2010

Vous pouvez vous inscrire à ces réunions en appelant Espaces au 01 55 64 13 40.

### Soutenez l'action solidaire et participez à la vie de votre territoire en adressant un don à l'association Espaces

Déduction : 66 % des impôts dans la limite de 20 % du revenu imposable  
75 % pour l'ISF (impôt sur la fortune)

Devenez adhérent et soutenez l'action solidaire d'Espaces en étant acteur de votre territoire.

En adhérent, soutenez l'action de l'association et renforcez son audience auprès des pouvoirs publics.

NOM..... Prénom.....  
Adresse.....  
Code postal..... Ville.....  
Tél. :..... Portable :.....  
Fax :..... Mèl :.....

Je paye mon adhésion et verse la somme de 8 €  
“ et je fais un don de ..... €  
Total ..... €

LES NOUVELLES ADHÉSIONS REÇUES PAR ESPACES À PARTIR DU 1<sup>er</sup> NOVEMBRE 2010 SERONT COMPTÉES POUR L'ANNÉE SUIVANTE.

Une attestation permettant une déduction fiscale à hauteur de 66 % du don sera envoyée en cours d'année à chaque adhérent et/ou donateur.

Date :.....  
Signature

Merci de retourner ce bulletin accompagné de votre chèque à Association ESPACES À l'attention du service Adhésion  
45 bis route des Gardes 92190 MEUDON ou sur [www.association-espaces.org](http://www.association-espaces.org) par paiement en ligne

### Espaces adhère

Espaces est membre de Employeurs solidaires 92, Fédération nationale des associations de réinsertion sociale (Fnars), l'Association nationale des acteurs du chantier-école, URIOPSS, Syndicat national des employeurs spécifiques d'insertion (Synési), Groupement régional d'animation et d'information sur la nature et l'environnement en Ile-de-France (Graine), Territoires emplois environnement (TEE), Réseau économie sociale et environnement (RESE) et des associations La Seine en partage, L'Atelier-centre régional de ressources en économie sociale et solidaire d'Ile-de-France, Natureparif, Equiterria.



45 bis route des Gardes, 92190 Meudon  
Tél. : 01 55 64 13 40 Fax : 01 55 64 13 49  
[espaces@association-espaces.org](mailto:espaces@association-espaces.org) [www.association-espaces.org](http://www.association-espaces.org)

