



## Une dimension sociale et économique

Espaces est une passerelle vers le monde de la formation qualifiante et de l'emploi pour des personnes en situation de grande précarité.

L'association crée de nouvelles activités dans le cadre de chantiers d'insertion et de nouveaux métiers porteurs de relations humaines et de pratiques de qualité. Parallèlement, elle met en place un accompagnement professionnel et favorise l'accès aux droits fondamentaux que sont la santé, le logement, la formation, la nourriture, l'habillement, l'accès à la culture. Ceci n'est possible que par l'action qu'elle mène en partenariat et en coordination avec les personnes et les organismes compétents.

Espaces participe à une veille sociale active sur les situations d'exclusion dans le Val de Seine et aux politiques d'insertion dynamiques et innovantes.

Son souci de conserver la mémoire des sites où elle agit est un hommage rendu à tous ceux qui ont œuvré dans ces zones fortement industrialisées depuis plus d'un siècle. Cette mémoire est créatrice de sens pour les générations futures.



## Une dimension participative

Espaces a le souci permanent d'informer, de concerter, d'évaluer et d'échanger sur sa démarche, ses actions et le cadre dans lequel elles s'inscrivent.

### L'information

L'association veille à une large information du grand public avec l'objectif de le sensibiliser aux nécessités du « développement durable ». Elle entretient des relations suivies avec ses partenaires d'une part, les administrateurs, le personnel permanent, les salariés en insertion et les autres participants aux actions d'insertion, les bénévoles et les adhérents d'Espaces d'autre part :

- par sa participation active à des manifestations locales en lien avec ses orientations (salons, journées des associations, du patrimoine, de printemps, de l'environnement, du « développement durable », du refus de la misère, forums d'insertion...),
- par l'organisation de réunions de quartier, de visites et portes ouvertes des sites sur lesquels l'association intervient,
- par la diffusion de documents thématiques, de topo-guides,
- par l'organisation de journées d'études,
- par la diffusion de son journal *L'écho-cantonnier* élaboré collectivement,
- par son site internet.

### La concertation

Espaces tient à poursuivre et renforcer sa pratique de la concertation avec ses partenaires techniques et financiers (collectivités locales et territoriales, services de l'État, Union européenne, entreprises privées et publiques, associations agissant dans les secteurs du social et de l'environnement) par :

- la préparation des conventions-cadre, conventions pluri-annuelles d'objectifs, conventions d'aide financière,
- la participation à différentes instances de concertation (commissions, groupes de travail, comités de pilotage).

En interne, l'association développe une politique de qualification des salariés et une politique de dialogue. Elle propose à ses adhérents des occasions de jouer un rôle actif en s'impliquant dans la vie de l'association. Par exemple, des réunions débats précèdent l'élaboration des avis d'Espaces sur des projets d'intérêt public en germe dans le Val de Seine. Son réseau d'adhérents est ouvert aux anciens éco-cantonniers et agents d'environnement dès lors que leur contrat avec Espaces est arrivé à échéance. Leur écoute est un moyen de mieux évaluer les attentes des salariés bénéficiaires de l'action de l'association.

A l'extérieur, au-delà de la dimension locale, Espaces s'intéresse à l'expérience d'autres acteurs nationaux ou internationaux et procède à des échanges de personnes ou d'expériences.

*Projet associatif adopté par le Conseil d'administration du 6 février 2004*



**L'insertion par l'écologie urbaine**



# Le projet associatif

Studio graph 01 45 07 01 95. Imprimé sur papier recyclé. Mai 2004.



# Espaces, une histoire, un projet

Créée en 1994 l'association Espaces est implantée au cœur du Val de Seine, un territoire façonné par la géographie, la nature, la vie économique, politique et sociale autour d'une boucle de la Seine et de ses îles, à la porte aval de Paris.

## L'origine du projet

Depuis son origine, l'association Espaces a pour objet l'insertion par l'écologie urbaine dans le Val de Seine. Le projet part du constat de quelques-uns des habitants du Val de Seine :

- Ce territoire est un espace en mutation importante suite à la désindustrialisation du site (illustrée par la fermeture des chaînes de Renault-Billancourt), à la mutation socio-économique qu'il engendre.
- Les friches s'y développent et la nature reprend le dessus.
- Ce site contrasté est habité par deux catégories de population : les habitants riverains et des personnes en très grandes difficultés dont le Val de Seine est le territoire d'attache (personnes sans domicile fixe, chômeurs de l'industrie, jeunes sans qualification...).
- Au-delà des aides sociales, il y a sur ce territoire une trop faible proposition d'emplois pour ces personnes en très grande précarité.

La volonté des fondateurs est de développer un projet innovant de gestion douce de ces espaces en mutation en aidant les personnes en difficultés à s'insérer socialement et professionnellement, offrant ainsi aux populations riveraines un espace de vie dont elles peuvent profiter.


Dans une démarche de développement local, Espaces, installée dans une péniche, débuta son action depuis le port de Sèvres par l'entretien des berges et du chemin de halage de la rive gauche de Seine, de Sèvres à Issy-les-Moulineaux. Elle offrit un premier emploi aux personnes sans domicile fixe résidant sur le site et aux chômeurs de longue durée issus des licenciements des grandes entreprises industrielles du Val de Seine. La construction du projet et de l'action s'est faite en lien étroit avec l'association Starter, créée quelques années auparavant, qui assure l'accompagnement professionnel des salariés en insertion.

## Les soutiens financiers et professionnels

Espaces a débuté son action avec l'appui des villes de Meudon et Issy-les-Moulineaux, du Conseil régional d'Ile-de-France, de l'État à travers la Direction régionale de l'environnement d'Ile-de-France, la Direction départementale du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle des Hauts-de-Seine, la Délégation interministérielle au Rmi, du Fonds d'action sociale, et plusieurs entreprises : Edf-Gdf Services, la Macif... Depuis, de très nombreux partenaires se sont ajoutés tels que le Conseil général des Hauts-de-Seine, le Centre des monuments nationaux (Domaine national de Saint-Cloud), les autres villes du Val de Seine et des alentours (Boulogne-Billancourt, Garches, Marnes-la-Coquette, Paris, Saint-Cloud, Sèvres, Ville d'Avray), l'Union européenne, l'Agence de l'eau Seine-Normandie, le Syctom, ainsi que des entreprises (Caisses d'épargne, Ford, Gaz de France, Port autonome de Paris, Renault, Réseau ferré de France, SnCF, Vivendi...).

L'association est adhérente à une fédération associative, la Fnars (Fédération nationale des associations de réinsertion sociale), et à différentes associations professionnelles dans les domaines de l'environnement et de l'insertion.

Partie d'une idée forte et originale – l'insertion sociale et professionnelle des personnes en situation d'exclusion par une action innovante en matière d'environnement – Espaces est aujourd'hui une association constituée d'une équipe permanente de taille significative pour gérer des chantiers conséquents.

 Afin de pérenniser son action, l'association Espaces a souhaité rappeler ses choix fondateurs et affirmer les grandes options qui constituent son projet associatif.

# Espaces, une association

Espaces est une association de personnes physiques et morales, qui habitent, travaillent et sont attachées au Val de Seine, trait d'union entre la grande ceinture verte d'Ile-de-France et le cœur de l'agglomération parisienne.

L'association se compose de trois groupes de personnes et acteurs locaux qui développent des moments d'échange réguliers sur l'action engagée :

- **Les adhérents et bénévoles** qui soutiennent le projet. Ils contribuent à fixer les orientations par l'intermédiaire de l'Assemblée générale, du Conseil d'administration et du bureau qu'ils désignent.
- **Le personnel**  
**Les salariés permanents** qui mettent en œuvre le projet.  
**Les salariés en insertion** qui travaillent sur les sites gérés par l'association.
- **Les personnes qui participent** régulièrement aux activités comme les Jardins de l'espoir.
- **Les partenaires**  
**Les partenaires institutionnels et financiers** qui soutiennent l'action d'Espaces et lui confient des missions.  
**Les associations et organismes partenaires** des actions d'insertion et d'environnement, dont certains sont adhérents d'Espaces.

# Espaces, un projet associatif

L'association est engagée dans une démarche de «développement durable» qui se réfère explicitement aux principes de la déclaration de Rio. Les années d'expérience ont validé ses orientations fondatrices. Son projet associatif consiste donc à les rappeler en affirmant et en exposant les dimensions écologique, sociale et participative données dès l'origine.

## Une dimension écologique

Espaces développe de nouvelles pratiques de gestion de l'environnement en milieu urbain. Cette gestion différenciée des espaces naturels, des espaces verts, des espaces boisés et des espaces non bâtis (friches, etc.) :

- respecte les rythmes de la végétation,
- préserve la biodiversité,
- élimine l'usage d'engrais chimiques,
- pratique le compostage,
- utilise les produits biologiques et les produits issus du commerce équitable,
- privilégie les déplacements doux pour le personnel, la traction animale et le transport fluvial sur les chantiers,
- met en œuvre la collecte sélective des déchets.

Grâce à sa présence continue et à ses activités dans le Val de Seine, et grâce à la veille écologique qu'elle assure et qui lui permet de collecter des données environnementales sur ce site, Espaces dispose d'une bonne connaissance du territoire et de ses acteurs. En conséquence, elle est en mesure de sensibiliser ses partenaires et le public aux enjeux écologiques et de participer à l'élaboration et à la réalisation d'aménagements dans ce territoire.

En particulier, elle propose des avis documentés sur les projets engageant le devenir du Val de Seine et de sa population.

